



## СОДЕРЖАНИЕ

<b>Обращение генерального директора .....</b>	<b>5</b>
<b>Общая информация о Республике Башкортостан.....</b>	<b>6</b>
<b>Основные вехи в газификации Республики Башкортостан .....</b>	<b>7</b>
<b>1. Информация об Обществе и его положении в отрасли .....</b>	<b>11</b>
1.1. Общие сведения об Обществе .....	11
1.2. Положение Общества в отрасли.....	15
1.3. Техническая характеристика Общества .....	16
1.4. Обеспечение бесперебойной подачи газа и безаварийной эксплуатации систем газоснабжения .....	18
<b>2. Финансово-экономические результаты.....</b>	<b>23</b>
2.1. Результаты финансово-хозяйственной деятельности .....	23
2.2. Анализ бухгалтерской отчетности по РСБУ .....	34
2.3. Чистые активы.....	38
2.4. Дебиторская и кредиторская задолженность .....	40
2.5. Финансово-экономические показатели .....	45
<b>3. Капитальные вложения .....</b>	<b>49</b>
<b>4. Использование топливно-энергетических ресурсов .....</b>	<b>55</b>
<b>5. Управление персоналом и социальная политика.....</b>	<b>61</b>
<b>6. Приоритетные направления деятельности .....</b>	<b>69</b>
<b>7. Перспективы развития.....</b>	<b>87</b>
<b>8. Основные факторы риска и управление рисками .....</b>	<b>95</b>
<b>9. Корпоративное управление.....</b>	<b>103</b>
9.1. Отчет о выплате объявленных дивидендов по акциям Общества по результатам 2015 года .....	103
9.2. Использование чистой прибыли Общества в 2016 году.....	104
9.3. Перечень совершенных Обществом сделок в 2016 году, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками.....	105
9.4. Перечень совершенных Обществом сделок в 2016 году, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность .....	105
9.5. Органы управления Обществом.....	106
9.6. Сведения о соблюдении Обществом кодекса корпоративного управления.....	111
<b>ПРИЛОЖЕНИЯ</b>	
Приложение 1. Сведения о соблюдении Обществом кодекса корпоративного управления .....	113
Приложение 2. Бухгалтерский баланс Общества на 31.12.2016.....	136
Приложение 3. Отчет о финансовых результатах за 2016 год.....	140



## ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

### Уважаемые коллеги!

Характеризуя результаты работы ПАО «Газпром газораспределение Уфа» за 2016 год можно с уверенностью констатировать – нам по-прежнему удастся успешно справляться с главной задачей – бесперебойным и безаварийным газоснабжением потребителей республики.

Объединив потенциалы двух родственных организаций – ООО «Газпром межрегионгаз Уфа» и ПАО «Газпром газораспределение Уфа», мы добились успеха во многих сферах деятельности, выполнили практически все плановые задания, сделали большой шаг навстречу нашим абонентам – во всех филиалах организована работа единых центров обслуживания населения.

В отчетном году продолжены работы по развитию газового хозяйства и освоению новых технологий в производстве оборудования.

Работа наших предприятий оказывает позитивное влияние на социально-экономическое развитие всей республики – мы, как и прежде, принимаем активное участие в реализации газпромовской программы газификации регионов Российской Федерации.

Стратегия бизнеса Общества обеспечивает ему сильные позиции во всех ключевых сферах деятельности и достаточный запас прочности, что позволит и впредь добиваться высоких показателей в интересах акционеров и всего коллектива.

**Альберт Амирович Ахметшин**  
генеральный директор  
ООО «Газпром межрегионгаз Уфа» -  
управляющей организации  
ПАО «Газпром газораспределение Уфа»

## ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О РЕСПУБЛИКЕ БАШКОРТОСТАН

- II Республика Башкортостан - субъект Российской Федерации, расположенный на Южном Урале и в Приуралье. Входит в состав Приволжского федерального округа.
- II Башкортостан является одним из наиболее экономически развитых регионов России с точки зрения регионального валового продукта, промышленного производства, выпуска сельскохозяйственной продукции и инвестиций в основной капитал.
- II Экономика республики характеризуется многоотраслевой структурой с высокими показателями комплексности развития. В последние годы Башкортостану удалось добиться значительной диверсификации экономики.
- II Важнейшие отрасли промышленности республики – нефтедобыча, нефтепереработка, химия и нефтехимия, электроэнергетика. Нефтеперерабатывающий комплекс Башкортостана является одним из крупнейших в Европе. Развита машиностроение и металлообработка. Имеется также деревообрабатывающая промышленность и производство строительных материалов.
- II Характерна высокая концентрация производства, около половины промышленной продукции производится в Уфе. Другие крупные промышленные центры – Стерлитамак, Ишимбай, Салават, Нефтекамск, Туймазы, Октябрьский, Белорецк.
- II Численность населения Республики Башкортостан – 4 071 064 чел. Городское население – 61,8 %. Столица – город Уфа, численность жителей – 1 110 976 чел.
- II В республике имеется 54 административных района, 21 город, 2 посёлка городского типа, 828 сельских администраций, 4 434 сельских населенных пункта.
- II Газовое хозяйство Республики Башкортостан является одним из пяти крупнейших в Российской Федерации. Все районы и города республики подключены к Единой системе газоснабжения страны.

## ОСНОВНЫЕ ВЕХИ В ГАЗИФИКАЦИИ РЕСПУБЛИКИ БАШКОРТОСТАН

- || **1935 год / 1936 год**  
начало промышленного и бытового использования попутно-нефтяного газа.
- || **1940-ые годы**  
реализация первых массовых проектов газификации промышленных и коммунально-бытовых предприятий, жилых квартир.
- || **1963 год**  
создание треста по эксплуатации газового хозяйства БАССР «Башгаз», в дальнейшем реорганизованого в Производственное объединение по газоснабжению и газификации «Башгаз».
- || **1988 – 1995 годы / 1996 – 2000 годы**  
интенсификация работ - реализация «Целевой комплексной программы газификации БАССР» и «Программы газификации Республики Башкортостан».
- || **1991 год**  
Производственное управление «Башгаз» преобразовано в акционерное общество, на сегодня это - ПАО «Газпром газораспределение Уфа» - единственная газораспределительная организации в республике.
- || **1998 год**  
создано ООО «Башкиргаз», в настоящее время - ООО «Газпром межрегионгаз Уфа» - сбытовая организация, ответственная за реализацию газа и сбор платежей в республике, а с 01.01.2016 – управляющая организация ПАО «Газпром газораспределение Уфа».
- || **2003 год**  
подписание Соглашения о сотрудничестве между ОАО «Газпром» и Правительством Республики Башкортостан.
- || **2006 год**  
начало работы Программы газификации регионов Российской Федерации ОАО «Газпром» на территории Республики Башкортостан.
- || **25 межпоселковых газопроводов**  
построены в 2006 - 2016 годах за счет инвестиций ПАО «Газпром».
- || **78 населенных пунктов в 11 районах**  
впервые подключены за эти годы к сетям газораспределения
- || **81,5 %**  
уровень газификации природным газом жилфонда, подлежащего газификации, по состоянию на 01.01.2017, в том числе: в городах и поселках городского типа – 90,1 %, в сельской местности – 68,85 %.











## ОСНОВНАЯ ОРГАНИЗАЦИОННО – ТЕХНИЧЕСКАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ

- || **20 филиалов**  
в составе ПАО «Газпром газораспределение Уфа»
- || **7 668 человек**  
среднесписочная численность работников
- || **13 608 млн. куб. м**  
объем транспортировки газа по сетям газораспределения
- || **47 305,85 км**  
протяженность обслуживаемых газопроводов
- || **3 248 ед.**  
количество газорегуляторных пунктов
- || **6 235 ед.**  
количество эксплуатируемых ШРП
- || **7 477 ед.**  
количество установок электрохимической защиты
- || **1 334 421 ед.**  
газифицированных природным газом квартиры
- || **15 203 ед.**  
газифицированных промышленных, коммунально-бытовых,  
жилищно-коммунальных и сельскохозяйственных объектов

## 1. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ И ЕГО ПОЛОЖЕНИИ В ОТРАСЛИ

### 1.1. Общие сведения об Обществе

Публичное акционерное общество «Газпром газораспределение Уфа», сокращённое название ПАО «Газпром газораспределение Уфа» (далее по тексту - Общество) (ранее именовавшееся ОАО «Газпром газораспределение Уфа», до 05.11.2013 – ОАО «Газ – Сервис» Республики Башкортостан), зарегистрировано Постановлением главы администрации Советского района г. Уфы от 29.05.1991 № 10-197/5 (с изменениями от 06.07.1994 № 1706 в виде реорганизации, от 29.05.1996 № 1223 в виде новой редакции, от 10.11.1997 № 2623, от 23.03.1999 № 744, от 27.05.1999 № 1750 в виде новой редакции, от 24.07.2000 № 1735, от 18.01.2001 № 109 в виде новой редакции, от 24.06.2002 № 1547 в виде новой редакции).

В настоящее время действует Устав ПАО «Газпром газораспределение Уфа», утвержденный решением внеочередного Общего собрания акционеров от 20.12.2016 (протокол от 22.12.2016 № 2).

ПАО «Газпром газораспределение Уфа» внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 31.10.2002 № 02-003186841 (с изменениями от 22.08.2003 № 02-002768510, от 20.05.2005 № 02-004051887, от 29.12.2016 ГРН № 6160280436541) за основным государственным регистрационным номером 1020203227758.

Общество поставлено на учет в налоговом органе по месту нахождения - в Межрайонной инспекции Федеральной налоговой службы № 2 по Республике Башкортостан (ИНН 0278030985, КПП 0255250001). Также, Общество зарегистрировано в качестве крупнейшего налогоплательщика в Межрайонной ИФНС России по крупнейшим налогоплательщикам по Республике Башкортостан.

ПАО «Газпром газораспределение Уфа» не включено в перечень стратегических акционерных обществ.

#### Банковские реквизиты Общества

р/счет 40702810800200000002

к/счет 30101810480730000914

**БИК 048073914**

в Уфимском филиале  
**АБ «РОССИЯ»** г. Уфа

## Контакты Общества

**Субъект Российской Федерации:**  
Республика Башкортостан

**Юридический/ почтовый адрес:**  
Республика Башкортостан, 450059, г. Уфа,  
ул. Новосибирская, д. 2, корп. 4

**Контактный телефон, факс:**  
8(347) 229-90-22

**Адрес электронной почты:**  
[gaz\\_servis@gaz-servis.ru](mailto:gaz_servis@gaz-servis.ru)

**Сайт Общества в сети Интернет:**  
<http://www.gaz-service.ru/>

**Сайт публикации обязательной к раскрытию информации:**  
<http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=2093>

### Основные виды деятельности Общества:

- || транспортировка газа по газораспределительными сетям;
- || планирование, контроль и учет транспортировки газа по газораспределительным сетям;
- || техническое обслуживание и ремонт сетей газораспределения, газопотребления и газового оборудования на них;
- || газификация, в том числе строительство объектов газоснабжения населенных пунктов, предприятий и организаций, выполнение строительно-монтажных работ, выполнение функций заказчика-застройщика, выполнение функций генподрядчика (подрядчика), оказание посреднических услуг в строительстве, осуществление строительного контроля;
- || подключение (технологическое присоединение) объектов капитального строительства к сети газораспределения;
- || техническое обслуживание и ремонт внутридомового, внутриквартирного газового оборудования;
- || разработка проектной документации;
- || дополнительное профессиональное образование;
- || газоспасательные работы по локализации и ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций, связанных с разгерметизацией систем газораспределения и газопотребления, выбросами в окружающую среду природного газа;
- || перевозка грузов и транспортно-экспедиционное обслуживание;
- || изготовление газоиспользующего оборудования и газовых приборов и запасных частей для них;
- || оперативно-диспетчерское управление сетями газораспределения;
- || другие виды деятельности, не противоречащие законодательству Российской Федерации.

## Информация о реестродержателе

**Акционерное общество «Специализированный регистратор – Держатель реестра акционеров газовой промышленности» АО «СР – ДРАГа»**

**Место нахождения:** 117420, Москва,  
ул. Новочеремушкинская, д. 71/32

**Почтовый адрес:** 117420, Москва,  
ул. Новочеремушкинская, д. 71/32

**Тел.:** (499) 550-88-18 **Факс:** (495) 719-45-85

**Лицензия:** № 10-000-1-00291 от 26.12.2003 выдана  
Федеральной комиссией по ценным бумагам при Правительстве  
Российской Федерации

## Уставный капитал Общества

Составляет 3 510 820 рублей. Общество имеет именные акции номинальной стоимостью 5 рублей каждая в количестве 702 164 акции.

Уставный капитал за отчетный период не изменялся. Уставный капитал Общества оплачен полностью.

**Структура акционерного капитала Общества** – 100 % частная собственность.

**Владельцами обыкновенных акций** по состоянию на 31.12.2016 являются:

II в количестве 351 070 штук акционерное общество «Газпром газораспределение» - 49,998 % от уставного капитала;

II в количестве 306 227 штук акционерное общество «Региональный Фонд» – 43,612 % от уставного капитала;

II в количестве 8 093 штук прочие юридические лица – 1,153 % от уставного капитала;

II в количестве 36 774 штук акций физические лица – 5,237 % от уставного капитала.

**Государственный регистрационный номер** выпуска обыкновенных акций и дата государственной регистрации: 1-01-30403-D от 25.08.2004.

**Специального права на участие Российской Федерации в управлении акционерным обществом («золотая акция») не имеется.**

## Информация об аудиторском Обществе

### Общество с ограниченной ответственностью «Аудит - новые технологии» (ООО «Аудит-НТ»)

Зарегистрировано ИМНС РФ по Юго-Западному административному округу г. Москвы 24 марта 2003 г.

**Место нахождения:** 195027, Санкт-Петербург,  
ул. Синявинская, д. 3, корп. 2

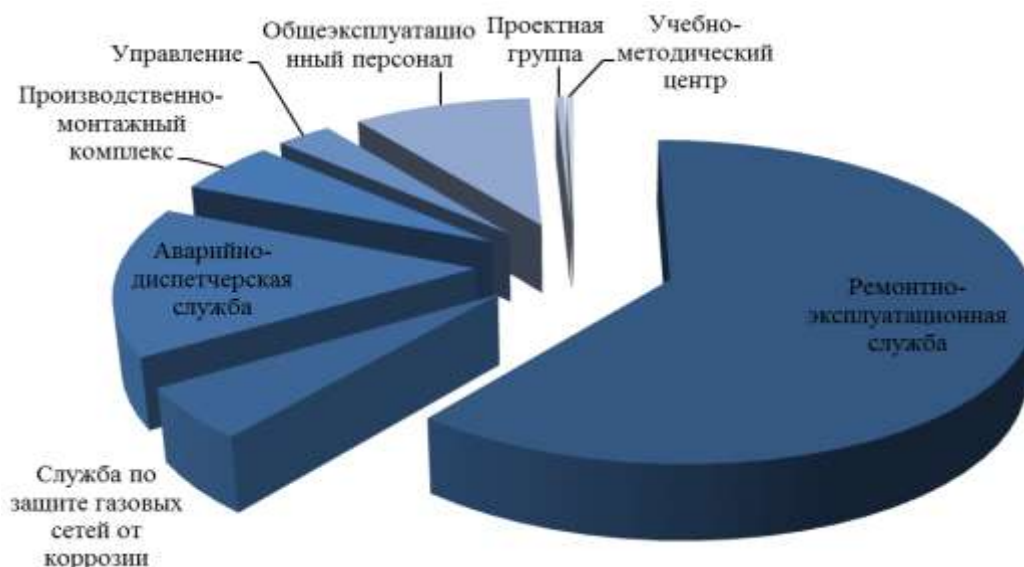
**Почтовый адрес:** 117420, Российская Федерация, г. Москва,  
а/я 23.

Корпоративный член Саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческое партнерство «Аудиторская Ассоциация Содружество», включено в Реестр 16 июля 2012 г. за основным регистрационным номером (ОРНЗ) 11206022602

## Организационная структура Общества

В составе Общества, помимо аппарата управления, 20 структурных подразделений, из которых – 18 эксплуатационных филиалов, Учебно-экспертный центр и филиал «Газкомплект». Среднесписочная численность работников Общества за 2016 год составила 7 668 человек, в том числе:

- || ремонтно-эксплуатационная служба – 4 663 человека;
- || служба по защите газовых сетей от коррозии – 405 человек;
- || аварийно – диспетчерская служба – 1 173 человека;
- || проектная группа – 34 человека;
- || производственно – монтажный комплекс – 414 человек;
- || учебно-методический центр – 30 человек;
- || управление – 226 человек;
- || общеэксплуатационный персонал – 723 человека.





## 1.2. Положение Общества в отрасли

|| В соответствии с Постановлением Федеральной энергетической комиссии Российской Федерации от 14.11.1997 № 121/1 (с изменениями, внесёнными Постановлением от 24.03.2008 № 15/6) ПАО «Газпром газораспределение Уфа» включено в Перечень субъектов естественных монополий в топливно-энергетическом комплексе и занесено в Реестр (с изменением, внесённым приказом ФСТ РФ от 19.12.2013 № 1664-э) по разделу «Транспортировка природного газа по трубопроводам», вследствие чего конкурентов на территории Республики Башкортостан в данном виде деятельности у Общества нет.

|| Согласно приказу Управления федеральной антимонопольной службы по Республике Башкортостан от 31.07.2009 № 264 (с изменением в связи с переименованием Общества от 29.11.2013 № 522) в Реестр хозяйствующих субъектов, имеющих на рынке определенного товара долю более 35 %, внесены изменения по кодам ОКП «Газоснабжение» и «Техническое обслуживание внутридомового газового оборудования» – доли ПАО «Газпром газораспределение Уфа» на соответствующих рынках определены в размере 100 %.

|| Согласно приказу Управления федеральной антимонопольной службы по Республике Башкортостан от 21.08.2013 года № 326 ПАО «Газпром газораспределение Уфа» признан субъектом естественной монополии на рынке переустройства внутридомового газового оборудования с долей 100 %.

|| Для осуществления производственно-хозяйственной деятельности Общество имеет ряд разрешений (лицензий): на эксплуатацию взрывопожароопасных производственных объектов I, II, III классов опасности; на осуществление деятельности в области использования источников ионизирующего излучения; на право пользования недрами; на осуществление медицинской деятельности; на деятельность по монтажу, техническому обслуживанию и ремонту средств обеспечения пожарной безопасности зданий и сооружений; на осуществление образовательной деятельности по образовательным программам; на право ведения аварийно-спасательных работ в чрезвычайных ситуациях; на осуществление деятельности по сбору, транспортированию, обработке, утилизации, обезвреживанию, размещению отходов I-IV классов опасности) и допуски к работам, которые оказывают влияние на безопасность объектов капитального строительства.

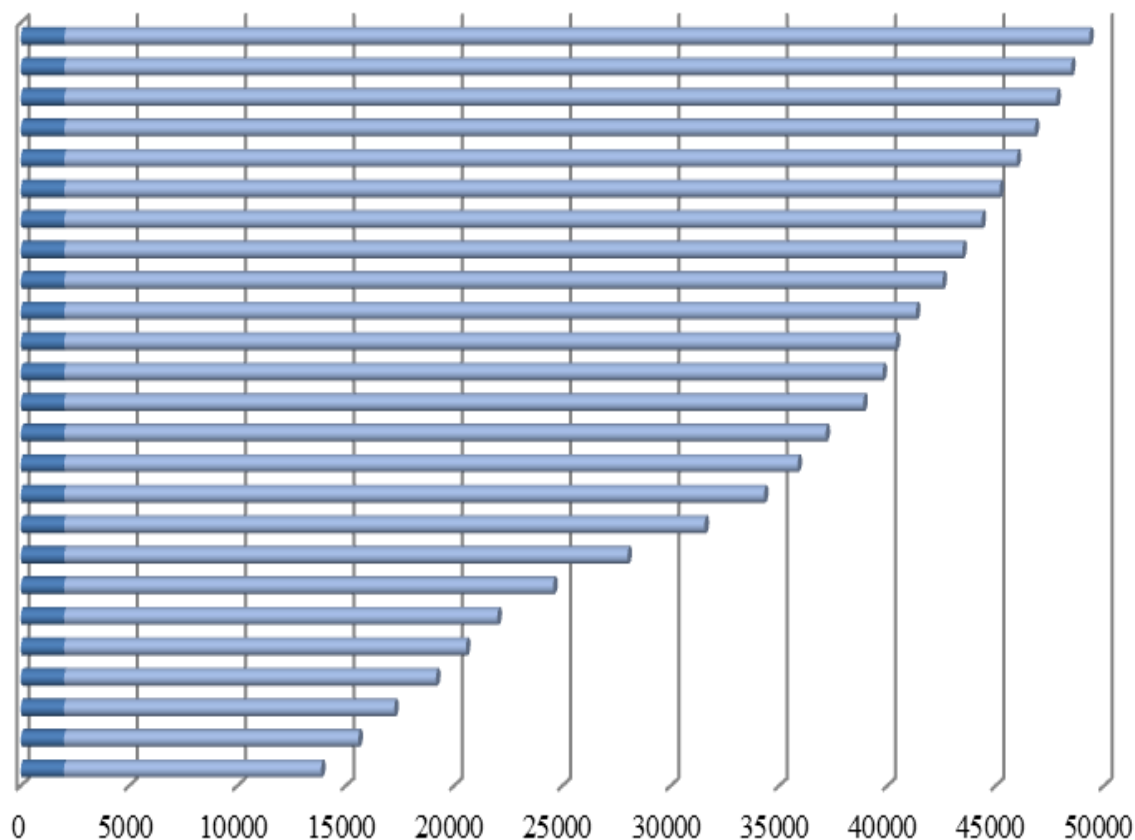
|| Надежность и бесперебойность функционирования Общества определяет финансовое благополучие и стабильность работы предприятий практически во всех секторах экономики Республики Башкортостан, от этого напрямую зависит обеспечение теплом, электроэнергией и непосредственно газом населения.

### 1.3. Техническая характеристика Общества

#### Динамика изменения технического состояния Общества за 2016 год

- || **841 км**  
прирост протяженности обслуживаемых наружных газопроводов
- || **15 306 ед.**  
прирост газифицированных природным газом квартир
- || **75 ед.**  
введено новых газорегуляторных пунктов
- || **143 ед.**  
увеличение количества эксплуатируемых ШРП
- || **807 ед.**  
объектов дополнительно оснащены средствами телемеханизации

#### Изменение протяженности обслуживаемых газопроводов с момента акционирования Общества - 1992 – 2016 годы, км



### Показатели, характеризующие техническое состояние Общества

№ п/п	Показатель	Ед. измерения	01.01.2016	01.01.2017	Изменение, %
1.	Протяженность наружных обслуживаемых газопроводов по природному газу всего <i>в том числе:</i>	км	46 464,83	47 305,85	101,81
1.2.	высокого давления 1 категории	км	8 507,32	8 563,81	100,66
1.3.	высокого давления 2 категории	км	7 070,44	7 169,85	101,41
1.4.	среднего давления	км	1 691,15	1 717,10	101,53
1.5.	низкого давления	км	29 195,92	29 855,09	102,26
2.	Протяженность газопроводов по природному газу на балансе Общества всего	км	5 734,59	5 826,82	101,61
3.	Количество ГРП (ГРПБ, ГРУ) всего <i>в том числе:</i>	ед.	3 173	3 248	102,36
3.1.	на балансе Общества	ед.	658	700	106,38
4.	Количество ШРП всего <i>в том числе:</i>	ед.	6 092	6 235	102,35
4.1.	на балансе Общества	ед.	777	926	119,18
5.	Количество установок электрохимической защиты всего <i>в том числе:</i>	ед.	7 441	7 477	100,48
5.1.	на балансе Общества	ед.	1 711	1 720	100,53
6.	Газифицированные природным газом квартиры всего <i>в том числе:</i>	ед.	1 319 115	1 334 421	101,16
6.1.	на обслуживании	ед.	1 319 115	1 334 421	101,16
7.	Количество бытовых газовых счетчиков	ед.	951 798	985 980	103,59
8.	Охват газифицированного жилого фонда бытовыми газовыми счетчиками	%	72,15	73,89	102,41
9.	Газифицированные промышленные объекты <i>в том числе на обслуживании</i>	ед.	1 714	1 913	111,61
			1 353	1 581	116,85
10.	Газифицированные коммунально-бытовые и жилищно-коммунальные объекты <i>в том числе на обслуживании</i>	ед.	12 533	12 607	100,59
			11 748	11 801	100,45
11.	Газифицированные сельскохозяйственные объекты <i>в том числе на обслуживании</i>	ед.	676	683	101,04
			609	587	96,39
12.	Телемеханизированные объекты	ед.	3 114	3 921	125,92
13.	Автотранспортная техника всего	ед.	1 078	1 063	98,60

#### 1.4. Обеспечение бесперебойной подачи газа и безаварийной эксплуатации систем газоснабжения

Для обеспечения бесперебойной и безаварийной подачи газа потребителям в течение 2016 года на газораспределительных сетях, эксплуатируемых Обществом, выполнены все регламентные работы, необходимые для подготовки газового хозяйства к работе в осенне-зимний период 2016 - 2017 годов, предусмотренные графиками технического обслуживания и текущего ремонта газовых сетей в соответствии с требованиями Правил безопасности систем газораспределения и газопотребления (ПБ 12-529-03) и Федеральных норм и правил в области промышленной безопасности:

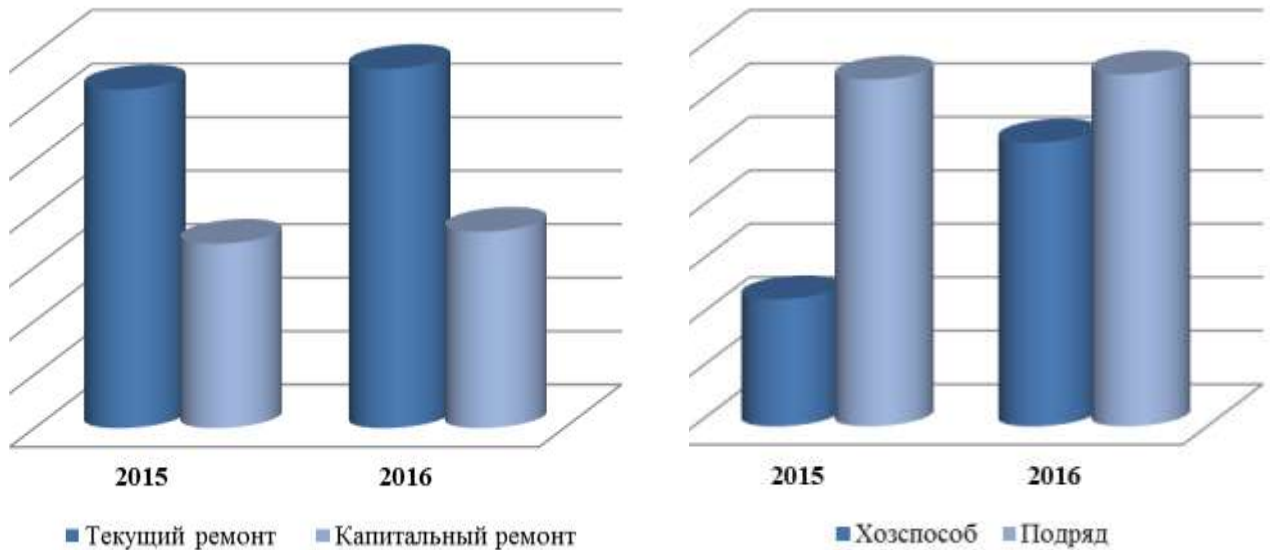
Показатель	Ед. измерения	Количество	Выполнение плана, %
Приборное обследование газопроводов на герметичность	км	6 794,62	100,00
Приборное обследование газопроводов на сплошность изоляции	км	5 987,70	100,00
при этом обнаружено и устранено мест повреждения изоляции на стальных подземных газопроводах	ед.	2 526	
Капитальный ремонт установок защиты	ед.	225	100,00
Текущий ремонт установок защиты	ед.	7 441	100,00
Капитальный ремонт ГРП, ГРПБ, ГРУ	ед.	110	100,00
Текущий ремонт ГРП, ГРПБ, ГРУ	ед.	2 780	100,00
Текущий ремонт ШРП	ед.	5 031	100,00
Техническое обслуживание запорной арматуры на распределительных газопроводах	ед.	34 950	100,00
Диагностирование газопроводов	км	194,20	100,00
Диагностирование пунктов редуцирования газа	ед.	9	100,00
Замена линейной части газопроводов	км	3,77	100,00
Реконструкция пунктов редуцирования газа	ед.	61	100,00
Ремонт и подготовка к зиме автотранспортной техники	ед.	1 063	100,00

Объем работ по ремонту газопроводов, сооружений на них и систем энергоснабжения в 2016 году увеличился по сравнению с уровнем 2015 года на 30 335 тыс. рублей, или на 6,2 %, и составил 518 953 тыс. рублей (без НДС). Рост вызван увеличением износа объектов и соответственного планово- потребного физического объема работ на ГРП, ШРП и станциях ЭХЗ.

Изменения в расходах на выполнение ремонтных работ по сравнению с 2015 годом следующие:

- II объем текущего ремонта вырос на 6,07 %, а объем капитального ремонта - на 6,45 %;
- II увеличение объема работ практически целиком произошло за счет выполняемого хозспособом – рост составил на 13,10 %.

Выполнение работ по капитальному и текущему ремонтам  
в 2015 – 2016 годах



Объемы ремонтов объектов газораспределения за 2016 год

тыс. рублей

Наименование мероприятий	всего	в т.ч. по видам	
		текущий	капитальный
<b>Объем ремонтов всего</b>	<b>518 953</b>	<b>335 502</b>	<b>183 451</b>
<i>в том числе:</i>			
<b>газопроводов и объектов на них</b>	<b>447 672</b>	<b>272 815</b>	<b>174 857</b>
<i>из них:</i>			
газопроводы	151 735	86 704	65 031
ГРП	111 929	39 264	72 665
ШРП	23 242	23 242	0
ЭХЗ	147 607	110 446	37 161
поверка средств измерений и монтаж систем телемеханики	13 159	13 159	0
<b>антикоррозионная защита надземных газопроводов</b>	<b>49 662</b>	<b>49 662</b>	<b>0</b>
<b>систем энергоснабжения</b>	<b>19 075</b>	<b>13 025</b>	<b>6 050</b>
<b>прочих объектов и имущества</b>	<b>2 544</b>	<b>0</b>	<b>2 544</b>

В течение 2016 года силами производственных подразделений Общества было выполнено техническое обслуживание газового оборудования коммунально-бытовых объектов в количестве 34 041 ед. (99,4 % от плана), внутридомового газового оборудования в 777 783 квартирах (101,7 %), а также в 4 916 многоквартирных домах (100,18 %).

За отчетный год было произведено 16 423 первичных пусков природного газа для газоснабжения квартир и домовладений.







**ОСНОВНЫЕ ИТОГИ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА  
ЗА 2016 ГОД**

- || 7 500 862 тыс. рублей**  
выручка от осуществления всех видов деятельности
- || 492 213 тыс. рублей**  
прибыль от продаж по всем видам деятельности
- || 320 515 тыс. рублей**  
чистая прибыль
- || 123,92 %**  
выполнение плана по чистой прибыли
- || 587 472 тыс. рублей**  
прирост валюты баланса
- || 242 504 тыс. рублей**  
прирост чистых активов

## 2. ФИНАНСОВО – ЭКОНОМИЧЕСКИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

### 2.1. Результаты финансово-хозяйственной деятельности

Бюджет доходов и расходов Общества на 2016 год утвержден на заседании Совета директоров Общества (протокол от 27.04.2016 № 17). Основные технико-экономические показатели деятельности Общества за 2016 год следующие:

№ п/п	Наименование показателей	Ед. изм.	2015 год факт	2016 год план	2016 год факт	Выполнение плана, %
<b>Природный газ</b>						
1.1.	Объем полученного газа	млн. м <sup>3</sup>	13 494,22	13 832,29	13 665,64	98,80
1.2.	Транспортировка газа потребителям	млн. м <sup>3</sup>	13 437,76	13 774,90	13 608,28	98,79
1.3.	Доходы	тыс. руб.	5 340 624	5 879 324	5 793 605	98,54
1.4.	Расходы	тыс. руб.	5 248 079	5 686 805	5 628 878	98,98
1.5.	Прибыль от продаж	тыс. руб.	92 545	192 519	164 727	85,56
1.6.	Рентабельность расходов	%	1,76	3,39	2,93	86,33
<b>Прочая деятельность</b>						
2.1.	Доходы всего <i>в том числе:</i>	тыс. руб.	1 595 218	1 741 944	1 707 257	98,01
2.1.1	Техническое обслуживание и ремонт сетей	тыс. руб.	99 637	95 987	99 530	103,69
2.1.2	Обслуживание и ремонт ВДГО других организаций и населения	тыс. руб.	500 750	490 592	557 816	113,70
2.1.3	Хранение и перевалка сжиженного газа	тыс. руб.	0	0	0	xxx
2.1.4	Согласование проектной документации (выполненной сторонними организациями) и выполнение проектных работ	тыс. руб.	50 543	53 203	54 814	103,03
2.1.5	Торговля	тыс. руб.	222 510	260 567	250 438	96,11
2.1.6	Выполнение функций заказчика-застройщика	тыс. руб.	0	0	0	xxx
2.1.7	Выполнение строительно-монтажных работ	тыс. руб.	650 437	728 163	615 004	84,46



2.1.8	Сдача в аренду и субаренду газопроводов и газового оборудования	тыс. руб.	0	0	0	xxx
2.1.9	Деятельность по подключению (технологическому присоединению) объектов капитального строительства к сетям газораспределения в соответствии с требованиями Постановления Правительства РФ от 30.12.2014 № 1314	тыс. руб.	58 653	103 280	115 021	111,37
2.1.10	Другие виды деятельности	тыс. руб.	12 688	10 152	14 634	144,15
2.2.	Расходы всего <i>в том числе:</i>	тыс. руб.	1 299 226	1 434 918	1 379 771	96,16
2.2.1	Техническое обслуживание и ремонт сетей	тыс. руб.	83 888	80 839	83 618	103,44
2.2.2	Обслуживание и ремонт ВДГО других организаций и населения	тыс. руб.	447 943	443 130	503 075	113,53
2.2.3	Хранение и перевалка сжиженного газа	тыс. руб.	0	0	0	xxx
2.2.4	Согласование проектной документации (выполненной сторонними организациями) и выполнение проектных работ	тыс. руб.	31 240	36 358	35 991	98,99
2.2.5	Торговля	тыс. руб.	186 796	228 310	210 216	92,07
2.2.6	Выполнение функций заказчика-застройщика	тыс. руб.	0	0	0	xxx
2.2.7	Выполнение строительно-монтажных работ	тыс. руб.	533 073	631 079	522 038	82,72
2.2.8	Сдача в аренду и субаренду газопроводов и газового оборудования	тыс. руб.	0	0	0	xxx
2.2.9	Деятельность по подключению (технологическому присоединению) объектов капитального строительства к сетям газораспределения в	тыс. руб.	6 505	6 861	13 924	202,94



	соответствии с требованиями Постановления Правительства РФ от 30.12.2014 № 1314					
2.2.10	Другие виды деятельности	тыс. руб.	9 781	8 341	10 909	130,79
2.3.	Прибыль от продаж	тыс. руб.	295 992	307 026	327 486	106,66
2.4.	Рентабельность расходов	%	22,78	21,40	23,73	110,89
<b>Итого по всем видам деятельности</b>						
3.1.	Доходы	тыс. руб.	6 935 842	7 621 268	7 500 862	98,42
3.2.	Расходы	тыс. руб.	6 547 305	7 121 723	7 008 649	98,41
3.3.	Прибыль от продаж по всем видам деятельности	тыс. руб.	388 537	499 545	492 213	98,53
3.4.	Рентабельность расходов	%	5,93	7,01	7,02	100,14
<b>Прочие показатели</b>						
4.1.	Прочие доходы	тыс. руб.	156 339	66 011	141 741	214,72
4.2.	Прочие расходы	тыс. руб.	164 861	159 381	162 389	101,89
4.3.	Прибыль до налогообложения	тыс. руб.	380 015	406 175	471 565	116,10
4.4.	Налог на прибыль	тыс. руб.	104 102	134 153	119 557	89,12
4.5.	ОНО, ОНА и прочие расходы за счет прибыли	тыс. руб.	28 892	13 079	31 493	240,78
4.6.	Чистая прибыль	тыс. руб.	247 021	258 943	320 515	123,92
4.6.1	в т. ч. сумма чистой прибыли, полученной от деятельности по подключению (технологическому присоединению) объектов капитального строительства к сетям газораспределения в соответствии с требованиями Постановления Правительства РФ от 30.12.2014 № 1314	тыс. руб.	41 718	77 135	80 878	104,85
4.6.2	в т. ч. сумма средств в тарифе на транспортировку газа по газораспределительным	тыс. руб.	48 850	50 000	50 000	100,00

	сетям на покрытие выпадающих доходов от деятельности по технологическому присоединению объектов капитального строительства					
4.7.	Чистая прибыль за вычетом 4.6.1. и 4.6.2. к распределению	тыс. руб.	156 453	131 808	189 637	143,87
4.8.	Рентабельность по чистой прибыли	%	2,39	1,85	2,71	146,49
4.9.	Среднесписочная численность в целом по предприятию	чел.	7 895	7 931	7 668	96,68
4.10.	Среднемесячная зарплата	руб.	33 041	34 338	35 820	104,32
4.11.	Средняя численность работников, занятых на деятельности по транспортировке газа	чел.	6 083	6 203	5 937	95,71
4.12.	Среднемесячная зарплата работников занятых на деятельности по транспортировке газа	руб.	33 879	34 659	36 305	104,75

Примечания:

Специальная надбавка к тарифам на транспортировку газа по газораспределительным сетям Общества не установлена.

В пределах отдельных видов прочей деятельности Обществом выполняются следующие работы (услуги):

II Техническое обслуживание – техническое обслуживание и текущий ремонт газовых сетей и сооружений промышленных, коммунально-бытовых, жилищно-коммунальных и сельскохозяйственных объектов по заключенным договорам.

II Обслуживание и ремонт ВДГО организаций и населения – ТО ВДГО и ВКГО населения и через управляющие компании, заявочный ремонт ВДГО и ВКГО населения, обслуживание и ремонт газового оборудования организаций.

II Торговая деятельность – оптовая и розничная торговля газовым оборудованием, соответствующей фурнитурой, а также услуги столовых.

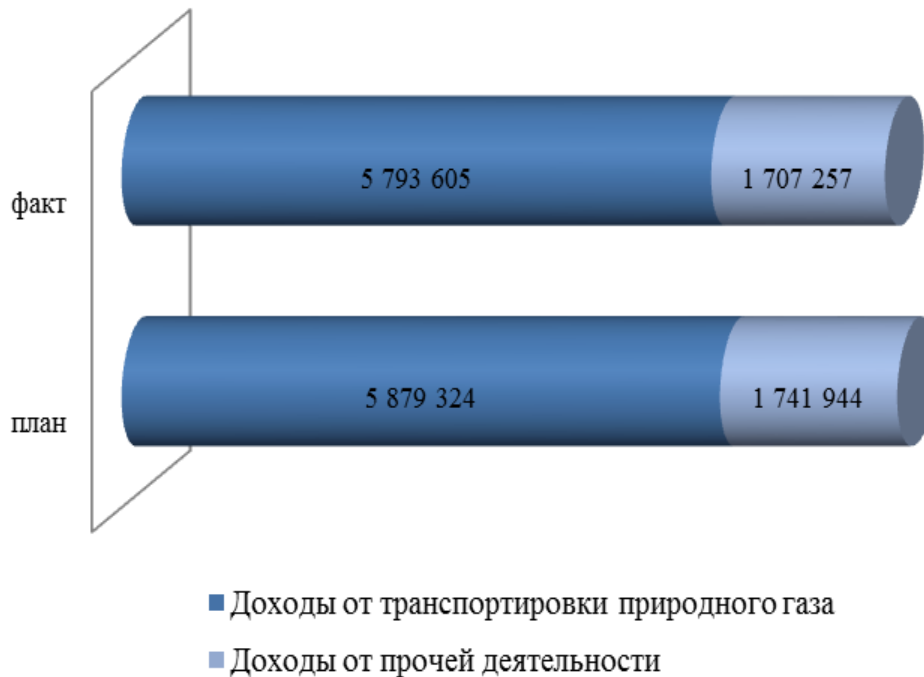
II Строительно-монтажные работы – врезки и пуск газа, монтаж и демонтаж газового оборудования, установка приборов учета газа, технадзор, строительство новых газопроводов и сооружений на них.

II Другие – услуги механических мастерских, транспорта, медпунктов и баз отдыха.

## Доходы

**Доходы по всем видам деятельности** в 2016 году составили 7 500 862 тыс. рублей при утвержденном плане 7 621 268 тыс. рублей, то есть фактические доходы ниже плановых на 120 406 тыс. рублей. Выполнение плана составило 98,42 %, рост доходов по сравнению с уровнем 2015 года – 108,14 %.

Структура доходов Общества за 2016 год, тыс. рублей



**Доходы от транспортировки природного газа** составили 5 793 605 тыс. рублей при утвержденном плане 5 879 324 тыс. рублей, то есть фактические доходы ниже плановых на 85 719 тыс. рублей, выполнение плана составило 98,54 %, увеличились по сравнению с уровнем 2015 года на 8,48 %.

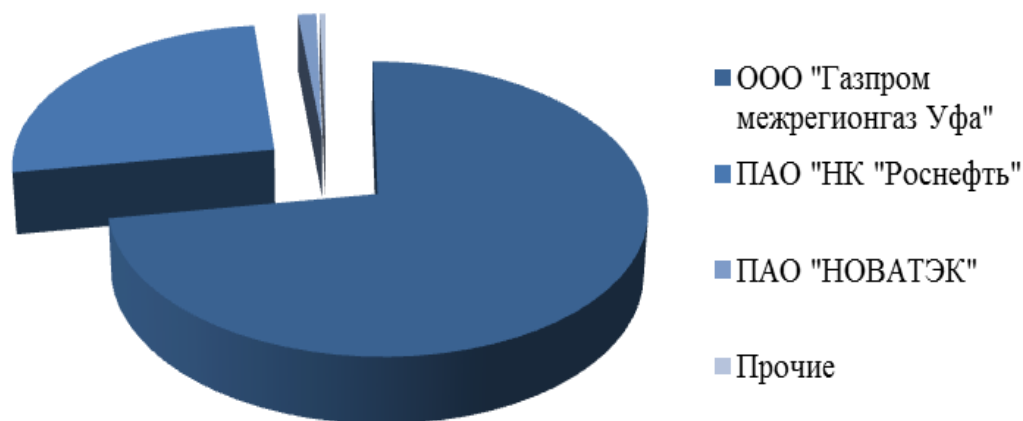
Объем транспортировки газа конечным потребителям в 2016 году составил 13 608,28 млн. м<sup>3</sup>, что на 170,52 млн. м<sup>3</sup> больше, чем в 2015 году. Выполнение плана по транспортировке за 2016 год составило 98,79 %, отклонение от плана - 166,62 млн. м<sup>3</sup>.

Основные данные по объемам транспортировки газа за 2015 - 2016 годы

в млн. м<sup>3</sup>

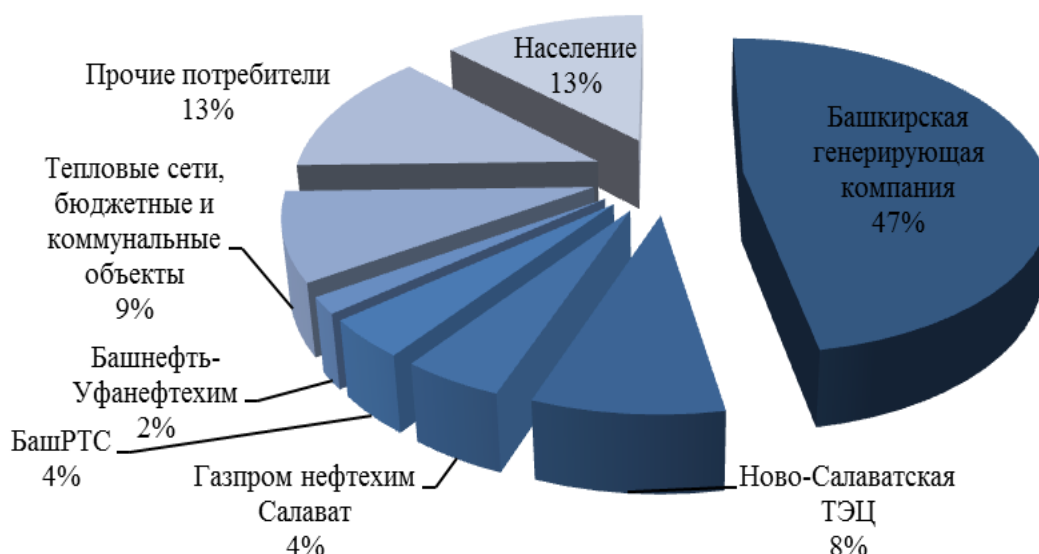
Показатель	2015 год факт	2016 год факт	Измене- ние
Получено газа в сети	13 494,23	13 665,64	+ 171,41
Объем газа, доставленного потребителям всего <i>в том числе:</i>	13 437,76	13 608,28	+ 170,52
- населению	1 716,52	1 691,25	- 25,27
- промышленным потребителям	11 721,24	11 917,03	+ 195,79
Потери	47,61	47,41	- 0,20
Отпущено на собственные нужды	8,86	9,95	+ 1,09

Основным поставщиком газа для ПАО «Газпром газораспределение Уфа» для дальнейшей его транспортировки потребителям республики в 2016 году являлось ООО «Газпром межрегионгаз Уфа» - 72,37 % от общего объема поставки (снижение по сравнению с 2015 годом на 8,66 %); независимые поставщики – 27,63 % (основной из них - ОАО «НК «Роснефть» - 25,95 % от общего объема, увеличение по сравнению с 2015 годом на 7,93 %).



#### Структура потребителей газа Республики Башкортостан за 2016 год

*в % от общего объема транспортировки*

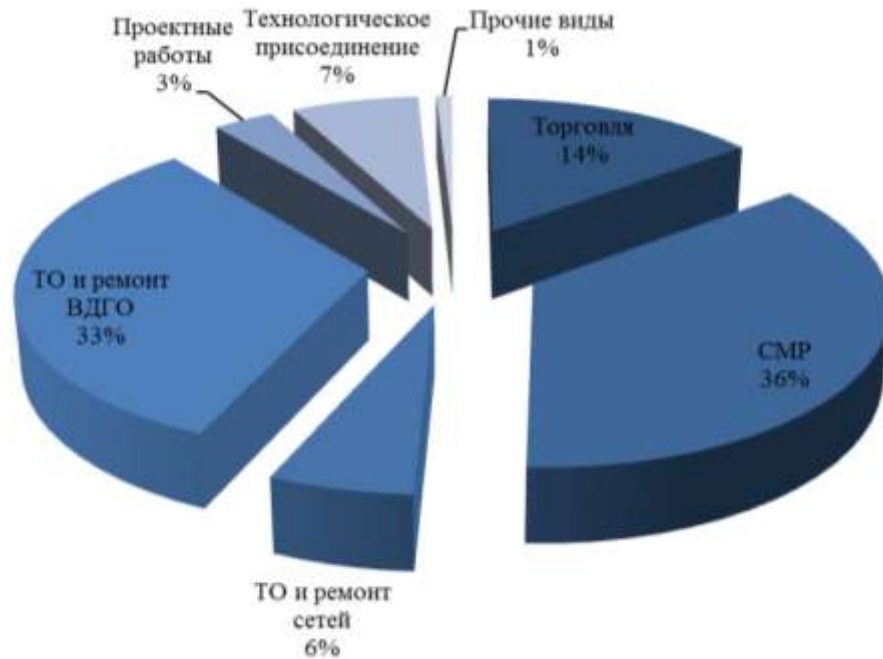


**Доходы от прочих видов деятельности** получены в сумме 1 707 257 тыс. рублей, при утвержденном плане 1 741 944 тыс. рублей, то есть фактические доходы ниже плановых на 34 687 тыс. рублей и выполнение плана составило 98,01 %. Основная причина – существенное не выполнение задания по строительно-монтажным работам (на 113 159 тыс. рублей). При этом, дополнительные доходы получены по другим видам прочей деятельности:

- || техническое обслуживание ВДГО и ВКГО – 67 224 тыс. рублей;
- || техническое обслуживание и ремонт сетей – 3 543 тыс. рублей;
- || выполнение проектных работ - 1 611 тыс. рублей;
- || других видов деятельности – 4 482 тыс. рублей.

## Структура доходов по прочей деятельности Общества за 2016 год

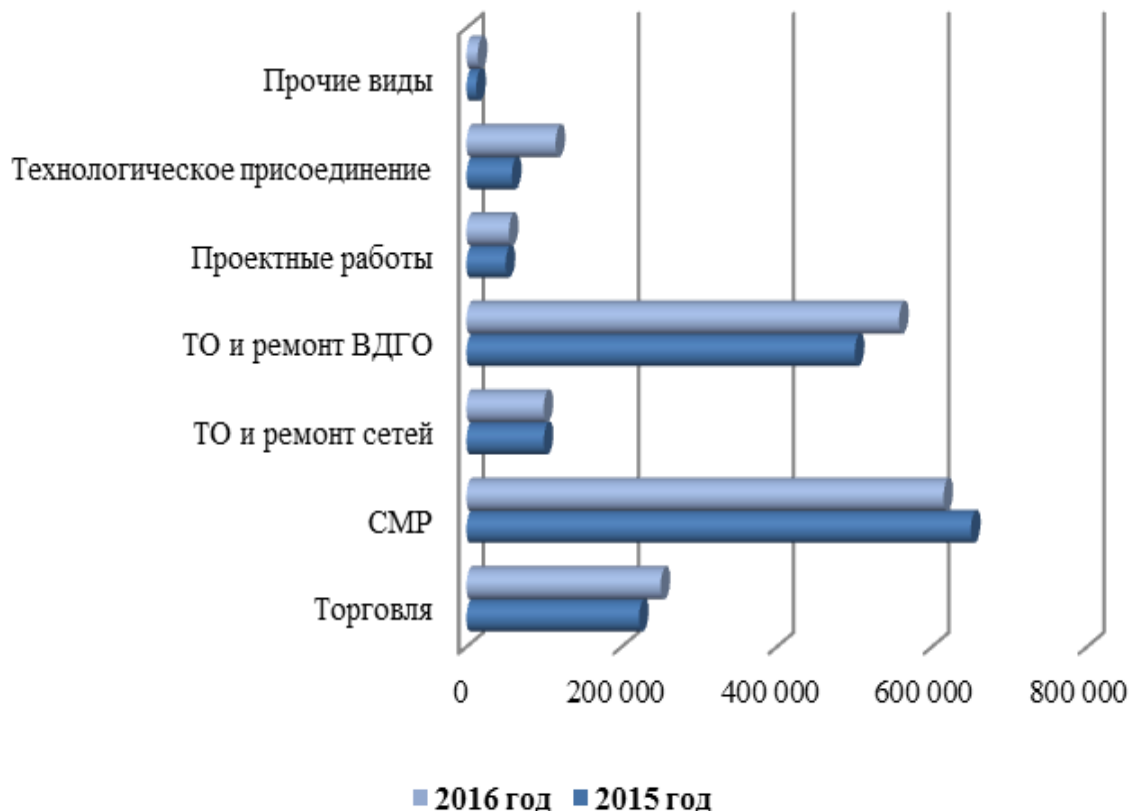
*в % от общего объема доходов*



Прирост доходов от осуществления прочей деятельности в 2016 году по сравнению с уровнем 2015 года составил 112 039 тыс. рублей, или 7,02 %.

## Структура доходов по видам прочей деятельности Общества за 2015 - 2016 годы,

*в тыс. рублей*





## Расходы

**Расходы по всем видам деятельности** в 2016 году составили 7 008 649 тыс. рублей при утвержденном плане 7 121 723 тыс. рублей, то есть фактические расходы ниже плановых на 113 074 тыс. рублей. Выполнение плана составило 98,41 %, рост к уровню 2015 года – 107,05 %.

**Расходы по транспортировке природного газа** составили 5 628 878 тыс. рублей при утвержденном плане 5 686 805 тыс. рублей, то есть фактические расходы ниже плановых на 57 927 тыс. рублей, выполнение плана составило 98,98 %. Сокращение расходов – результат реализации управленческих решений, вызванных снижением объема транспортировки газа конечным потребителям. Вместе с тем, увеличение объема ремонтных работ в связи с ростом износа оборудования и инфляционные процессы привели к приросту затрат по сравнению с уровнем 2015 года на 7,26 %.

**Расходы по прочим видам деятельности** составили 1 379 771 тыс. рублей, при утвержденном плане 1 434 918 тыс. рублей. Фактические расходы снижены по сравнению с планом на 55 147 тыс. рублей, или на 3,84 %, вследствие сокращения объемов строительно-монтажных работ и соответственного уменьшения материальных затрат. При этом, по сравнению с итогами 2015 года произошло увеличение затрат (106,2 %) при опережающем росте доходов (107,02 %).

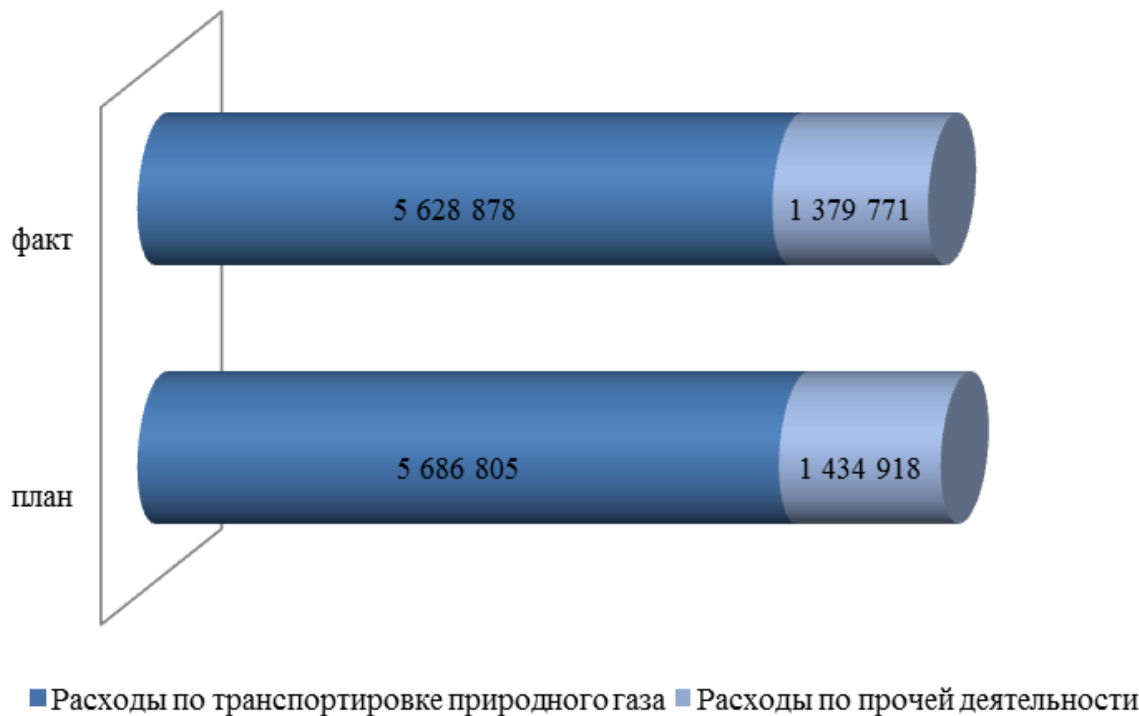
### Расходы Общества по статьям затрат за 2016 год

*в тыс. рублей*

№ п/п	Показатель	2016 год план	2016 год факт	Выполнение плана	
				тыс. руб.	в %
<b>1.</b>	<b>Себестоимость проданных товаров, услуг</b>	<b>6 198 216</b>	<b>6 078 561</b>	<b>- 119 655</b>	<b>98,07</b>
1.1.	Материальные расходы	1 214 113	1 175 778	- 38 335	96,84
1.2.	Расходы на оплату труда	2 827 320	2 805 151	- 22 169	99,22
1.3.	Расходы на отчисления в фонды и обязательное страхование от несчастных случаев на производстве	812 674	838 099	+ 25 425	103,13
1.4.	Амортизация	345 820	334 542	- 11 278	96,74
1.5.	Прочие расходы	998 289	924 991	- 73 298	92,66
<b>2.</b>	<b>Коммерческие расходы</b>	<b>5 667</b>	<b>4 504</b>	<b>- 1 163</b>	<b>79,48</b>
<b>3.</b>	<b>Управленческие расходы</b>	<b>917 840</b>	<b>925 584</b>	<b>+ 7 744</b>	<b>100,84</b>
	<b>Всего</b>	<b>7 121 723</b>	<b>7 008 649</b>	<b>- 113 074</b>	<b>98,41</b>

## Структура расходов по видам деятельности Общества за 2016 год

в тыс. рублей



## Динамика расходов Общества по статьям затрат за 2015 - 2016 годы

в тыс. рублей

№ п/п	Показатель	2015 год факт	2016 год факт	Изменение	
				тыс. руб.	в %
<b>1.</b>	<b>Себестоимость проданных товаров, услуг</b>	<b>5 786 843</b>	<b>6 078 561</b>	<b>+ 291 718</b>	<b>105,04</b>
1.1.	Материальные расходы	1 069 316	1 175 778	+ 106 462	109,96
1.2.	Расходы на оплату труда	2 646 519	2 805 151	+ 158 632	105,99
1.3.	Расходы на отчисления в фонды и обязательное страхование от несчастных случаев на производстве	795 080	838 099	+ 43 019	105,41
1.4.	Амортизация	332 067	334 542	+ 2 475	100,75
1.5.	Прочие расходы	943 861	924 991	- 18 870	98,00
<b>2.</b>	<b>Коммерческие расходы</b>	<b>4 324</b>	<b>4 504</b>	<b>+ 180</b>	<b>104,16</b>
<b>3.</b>	<b>Управленческие расходы</b>	<b>756 138</b>	<b>925 584</b>	<b>+ 169 446</b>	<b>122,41</b>
<b>Всего</b>		<b>6 547 305</b>	<b>7 008 649</b>	<b>+ 461 344</b>	<b>107,05</b>

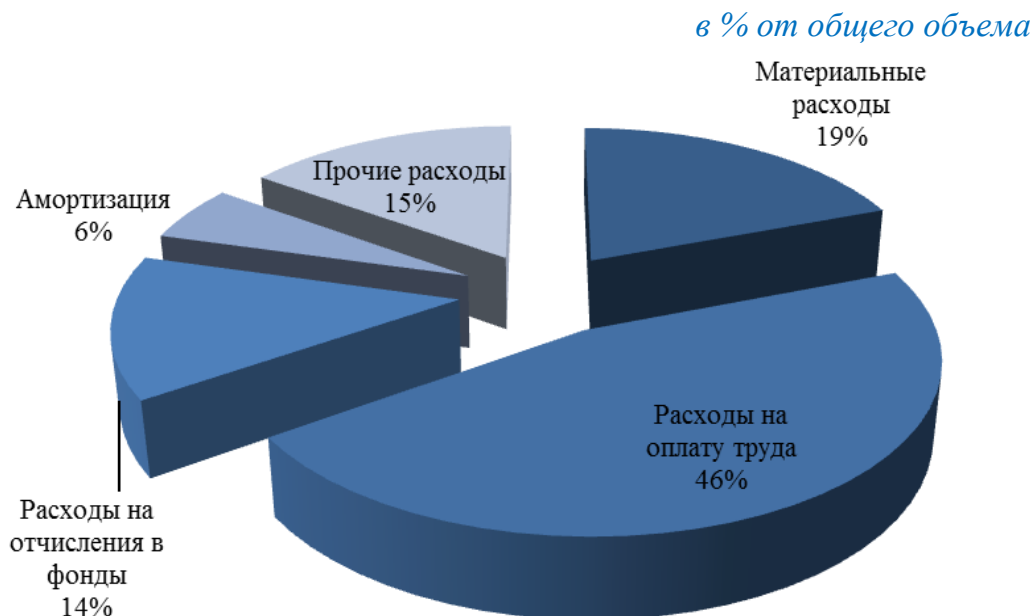
**Производственная себестоимость работ и услуг**, оказанных Обществом в отчетном периоде, при плане в размере 6 198 216 тыс. рублей фактически составила 6 078 561 тыс. рублей, что ниже плана на 1,93 %.

Основную долю в составе себестоимости услуг традиционно, в силу специфики деятельности Общества, составляют затраты на оплату труда – 46,15 %. При этом, рост данных расходов по сравнению с уровнем 2015 года составил 105,99 %, а прирост среднемесячной заработной платы персонала Общества - 7,82 % (на уровне официального опубликованного роста индекса потребительских цен за 2016 год). Суммарная доля затрат на оплату труда и расходы на отчисления в фонды обязательного страхования в составе себестоимости реализованных услуг (в том числе, из-за сокращения прочих расходов), выросла за отчетный год на 0,47 % и составила 59,94 %.

Снижение материальных расходов по сравнению с планом составило 3,16 %, прирост к уровню предыдущего года – 9,96 %. Снижение прочих расходов по сравнению с планом - 7,34 %, по сравнению с уровнем предыдущего года – 2,00 %.

Прирост общей суммы амортизационных начислений (в том числе, в составе управленческих расходов) по сравнению с уровнем 2015 года составил 5 697 тыс. рублей, или 1,55 %; связано с реализацией плана капитальных вложений, приобретением и вводом основных фондов после реконструкции и строительства, а несопоставимо низкий рост по сравнению с данными о вводе основных фондов – окончанием сроков полезного использования ряда объектов.

#### Структура себестоимости реализованных товаров и услуг за 2016 год



**Коммерческие расходы** за 2016 год ниже запланированного уровня на 20,52 %, но больше факта 2015 года на 4,16 %.

**Управленческие расходы** при плане отчетного года в сумме 917 840 тыс. рублей фактически составили 925 584 тыс. рублей, что выше запланированного уровня на 0,84 %.

## Финансовый результат

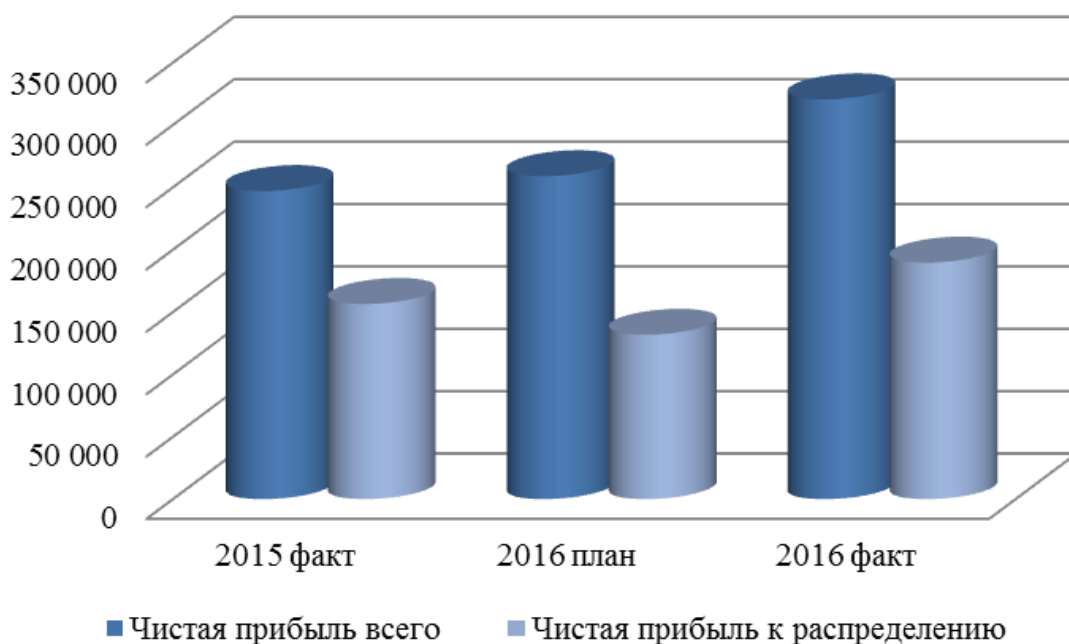
**Валовая прибыль** в результате производственно-хозяйственной деятельности ПАО «Газпром газораспределение Уфа» за 2016 год получена в размере 1 422 301 тыс. рублей, выполнение плана – 99,95 %, прирост к уровню 2015 года – 23,79 %.

**Прибыль от продаж** составила 492 213 тыс. рублей, выполнение плана – 98,53 %, прирост к уровню 2015 года – 26,68 %.

**Прибыль до налогообложения** - в результате существенного превышения задания по прочим доходам (на 75 729 тыс. рублей) и сокращения коммерческих расходов (на 20,52 %) при незначительном росте управленческих (0,84 %) и прочих расходов (1,89 %) – составила 471 564 тыс. рублей, выполнение плана – 116,10 %, прирост к уровню 2015 года – 24,01 %.

**Чистая прибыль** в целом по Обществу за 2016 год, с учетом ОНА (отложенных налоговых активов) и ОНО (отложенных налоговых обязательств), налога на прибыль и прочих расходов за счет прибыли, при плане 258 943 тыс. рублей фактически составила 320 515 тыс. рублей. Темп роста к уровню 2015 года – 129,75 %.

Динамика чистой прибыли за 2015 – 2016 годы, тыс. рублей



С учетом деятельности по подключению (технологическому присоединению) объектов капитального строительства к сетям газораспределения в соответствии с требованиями Постановления Правительства РФ от 30.12.2014 № 1314, и суммы средств, заложенных в тарифе на транспортировку газа по газораспределительным сетям на покрытие выпадающих доходов от деятельности по технологическому присоединению, **сумма чистой прибыли к распределению** по итогам деятельности за 2016 год - 189 637 тыс. рублей, или 143,87 % к плану отчетного года и 121,21 % к значению за 2015 год.

## 2.2. Анализ бухгалтерской отчетности по РСБУ

Валюта баланса Общества за 2016 год увеличилась на сумму 587 472 тыс. рублей, или на 7,82 %, и на 31.12.2016 составила 8 097 535 тыс. рублей.

### Активы

Изменения, произошедшие в основных активах Общества за 2016 год следующие:

Наименование показателя	31.12.2015, тыс. руб.	31.12.2016, тыс. руб.	Изменение, %
Нематериальные активы	10 293	7 726	- 24,94
Результаты исследований и разработок	0	0	xxx
Основные средства	5 353 831	5 681 289	+ 6,12
Финансовые вложения (долгосрочные)	32 504	55 613	+ 71,10
Отложенные налоговые активы	3 733	3 732	- 0,03
Прочие внеоборотные активы	68 031	62 720	- 7,81
<b>Внеоборотные активы, итого</b>	<b>5 468 392</b>	<b>5 811 080</b>	<b>+ 6,85</b>
Запасы	345 361	385 728	+ 11,69
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	9 306	120	- 98,71
Дебиторская задолженность	434 657	552 908	+ 27,21
Денежные средства и эквиваленты	1 248 986	1 340 437	+ 7,32
<b>Оборотные активы, итого</b>	<b>2 041 671</b>	<b>2 286 455</b>	<b>+ 11,99</b>
<b>Валюта баланса</b>	<b>7 510 063</b>	<b>8 097 535</b>	<b>+ 7,82</b>

Внеоборотные активы Общества и на 31.12.2016 составили 5 811 080 тыс. рублей. Доля внеоборотных активов в структуре активов практически не изменилась и составила 71,76 %.

Преобладающий вес в структуре внеоборотных активов занимают основные средства – 97,77 %. За отчетный год они увеличились на 6,12 % и составили 5 681 289 тыс. рублей.

Основную часть имущества Общества составляют газопроводы и сооружения на них – 65,70 % и здания – 22,35 %; доля машин и оборудования – 7,36 %, транспортных средств – 3,77 %, других видов основных средств – 0,82 %.

Незавершенные капитальные вложения на 31.12.2016 составили 389 348 тыс. рублей, увеличившись за отчетный год на 159 553 тыс. рублей или на 69,43 %. Прирост произошел по объектам незавершенного строительства в рамках осуществления инвестиционной программы по объектам Общества – на 124 167 тыс. рублей (77,83 % от общей суммы прироста), а также деятельности по технологическому присоединению – на 35 398 тыс. рублей (22,17 % от общей суммы).



**Оборотные активы** Общества за 2016 год увеличились на 11,99 % и на 31.12.2016 составили 2 286 455 тыс. рублей. Доля оборотных активов в структуре активов – 28,24 %.

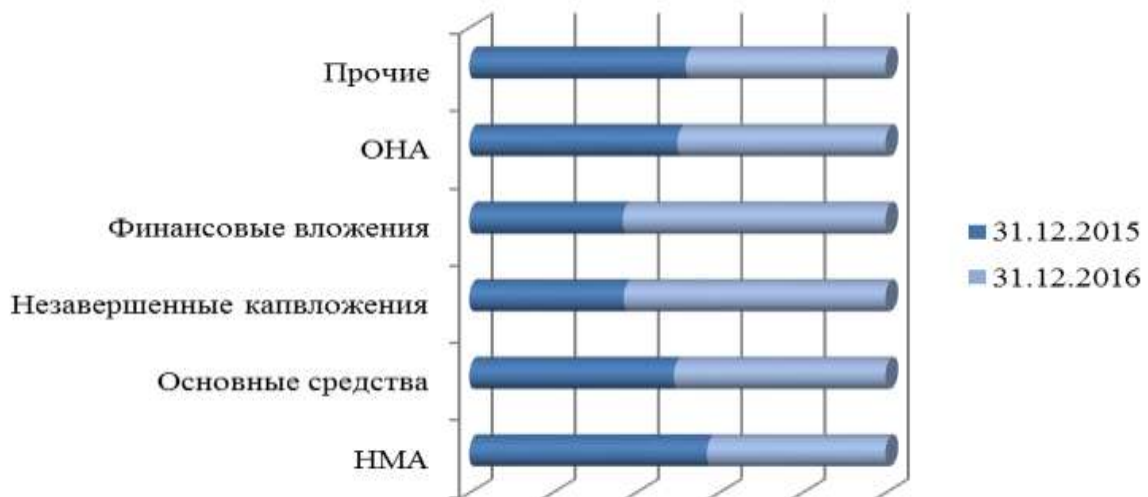
Наибольший вес в структуре оборотных активов – 58,63 % – занимают денежные средства и их эквиваленты, которые за отчетный год увеличились на 7,32 % до 1 340 437 тыс. рублей.

Дебиторская задолженность в целом за отчетный год выросла на 27,21 % и на 31.12.2016 составила 552 908 тыс. рублей. При этом, долгосрочная дебиторская задолженность уменьшилась на 310 тыс. рублей, или на 7,35 %, краткосрочная дебиторская задолженность увеличилась на 118 561 тыс. рублей, или на 27,54 %.

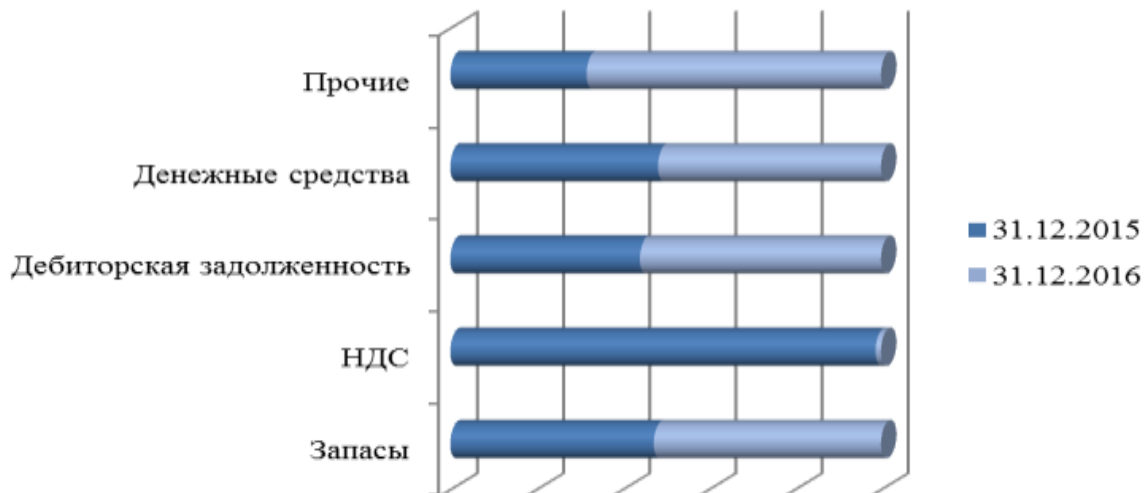
Запасы на 31.12.2016 составили 385 728 тыс. рублей, или 16,87 % в структуре оборотных активов, увеличившись за отчетный год на 40 367 тыс. рублей.

#### Динамика структуры активов Общества за 2015 – 2016 годы, %

##### Внеоборотные активы



##### Оборотные активы



## Пассивы

Изменения, произошедшие в основных пассивах Общества за 2016 год следующие:

Наименование показателя	31.12.2015, тыс. руб.	31.12.2016, тыс. руб.	Изменение, %
Уставный капитал	3 511	3 511	0,00
Переоценка внеоборотных активов	3 267 727	3 261 530	- 0,19
Добавочный капитал	15 732	15 716	0,10
Резервный капитал	694	694	0,00
Нераспределенная прибыль	2 871 791	3 120 583	+ 8,66
<b>Капитал и резервы, итого</b>	<b>6 159 455</b>	<b>6 402 034</b>	<b>+ 3,94</b>
Заемные средства	0	0	0,00
Отложенные налоговые обязательства	186 800	215 856	+ 15,55
<b>Долгосрочные обязательства, итого</b>	<b>186 800</b>	<b>215 856</b>	<b>+ 15,55</b>
Заемные средства	0	0	0,00
Кредиторская задолженность	708 123	1 013 762	+ 43,16
Доходы будущих периодов	2 088	2 013	- 3,59
Оценочные обязательства	453 597	463 870	+ 2,26
<b>Краткосрочные обязательства, итого</b>	<b>1 163 808</b>	<b>1 479 645</b>	<b>+ 27,14</b>
<b>Валюта баланса</b>	<b>7 510 063</b>	<b>8 097 535</b>	<b>+ 7,82</b>

**Капитал и резервы** Общества на 31.12.2016 составляют 6 402 034 тыс. рублей, или порядка 79 % валюты баланса, увеличившись с начала отчетного года на 3,94 %.

Наибольший вес в структуре капитала и резервов – 50,94 % – занимает переоценка внеоборотных активов. Изменение стоимости внеоборотных активов, выявленное по результатам переоценки объектов основных средств (газопроводов и сооружений на них) по текущей (восстановительной) стоимости, за отчетный год несущественно - снизилась на 0,19 % до величины 3 261 530 тыс. рублей.

Доля нераспределенной прибыли в структуре капитала и резервов – 48,74 %, ее сумма увеличилась за отчетный год на 248 792 тыс. рублей и на 31.12.2016 составила 3 120 583 тыс. рублей, в том числе:

|| нераспределенная прибыль отчетного года – 326 728 тыс. рублей, (из нее прибыль от деятельности по технологическому присоединению – 80 878 тыс. рублей);

|| нераспределенная прибыль прошлых лет – 49 386 тыс. рублей;

|| фонд накопления, использованный на развитие производства – 2 695 113 тыс. рублей;

|| страховой фонд, образованный за счет отчислений из чистой прибыли Общества в 1995 – 1999 годах для покрытия расходов в случае чрезвычайных ситуаций и при ликвидации их последствий – 6 915 тыс. рублей;

II остаток фонда социальной сферы, образованного в остаточной стоимости жилого фонда на момент преобразования в акционерное общество – 649 тыс. рублей;

II фонд финансирования расширения системы газоснабжения в рамках деятельности по подключению (технологическому присоединению) – 41 792 тыс. рублей.

В уставном и резервном капиталах Общества за отчетный год изменений не произошло; в добавочном – уменьшение на 0,10 % в следствии списания в нераспределенную прибыль отчетного года сумм дооценки произведенной при проведении переоценки основных фондов в ранние годы, при их выбытии в отчетном году.

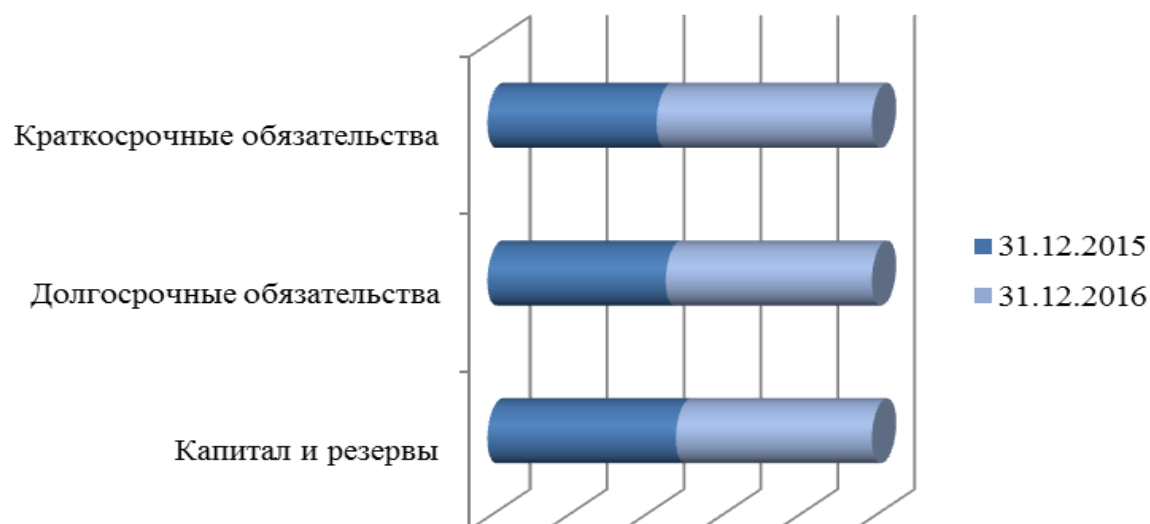
**Долгосрочные обязательства** Общества целиком состоят из отложенных налоговых обязательств, которые за отчетный год увеличились на 29 056 тыс. рублей, или на 15,55 %, и на 31.12.2016 составили 215 856 тыс. рублей.

**Краткосрочные обязательства** Общества за отчетный год увеличились на 315 837 тыс. рублей, или на 27,14 %, и на 31.12.2016 составили 1 479 645 тыс. рублей.

Основная причина роста краткосрочных обязательств – рост кредиторской задолженности, составляющей 68,51 % от общей величины данных обязательств. Общий размер текущей кредиторской задолженности Общества увеличился за отчетный год на 305 639 тыс. рублей, или на 43,16 %, и на 31.12.2016 составил 1 013 762 тыс. рублей.

Оценочные обязательства увеличились за 2016 год на 10 273 тыс. рублей, или на 2,26 %, и на 31.12.2016 составили 463 870 тыс. рублей.

#### Динамика структуры пассивов Общества за 2015 – 2016 годы, тыс. рублей



### 2.3. Чистые активы

Размер оценки стоимости чистых активов Общества рассчитан в соответствии с Порядком определения стоимости чистых активов, утвержденных Приказом Министерства финансов РФ от 28.08.2014 № 84н:

Наименование показателя	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2014
1. Нематериальные активы	7 726	10 293	12 845
2. Результаты исследований и разработок	0	0	10
3. Нематериальные поисковые активы	0	0	0
4. Материальные поисковые активы	0	0	0
5. Основные средства (в том числе незавершенное строительство)	5 681 289	5 353 831	5 164 197
6. Доходные вложения в материальные ценности	0	0	0
7. Долгосрочные и краткосрочные финансовые вложения	55 613	32 504	17 623
8. Отложенные налоговые активы	3 732	3 733	4 055
9. Прочие внеоборотные активы	62 720	68 031	29 069
10. Запасы	385 728	345 361	289 699
11. Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	120	9 306	12 675
12. Дебиторская задолженность	552 908	434 657	488 470
13. Денежные средства и денежные эквиваленты	1 340 437	1 248 986	1 139 857
14. Прочие оборотные активы	7 262	3 361	1 372
<b>Итого активы, принимаемые к расчету (сумма 1 – 14)</b>	<b>8 097 535</b>	<b>7 510 063</b>	<b>7 159 872</b>
15. Долгосрочные обязательства по займам и кредитам	0	0	0
16. Прочие долгосрочные обязательства	215 856	186 800	159 819
17. Краткосрочные обязательства по займам и кредитам	0	0	0
18. Кредиторская задолженность	1 013 762	708 123	658 570
19. Оценочные обязательства	463 870	453 597	413 984
20. Прочие краткосрочные обязательства	0	0	0
<b>Итого пассивы, принимаемые к расчету (сумма 15 – 20)</b>	<b>1 693 488</b>	<b>1 348 520</b>	<b>1 232 373</b>
<b>Стоимость чистых активов Общества</b>	<b>6 404 047</b>	<b>6 161 543</b>	<b>5 927 499</b>

**Чистые активы** Общества на 31.12.2016 составляют 6 404 047 тыс. рублей, увеличившись с начала отчетного года на 3,94 %.

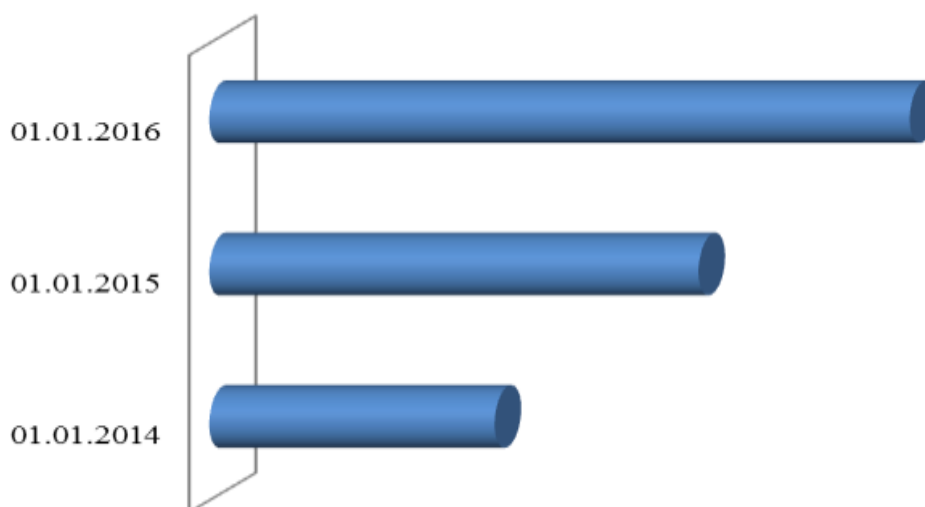
Рост чистых активов произошел вследствие влияния следующих факторов:

- II увеличения стоимости основных средств на 327 458 тыс. рублей, или на 6,11 %;
- II роста долгосрочных финансовых вложений на 23 109 тыс. рублей, или на 71,10 %;
- II уменьшения суммы прочих внеоборотных активов на 5 311 тыс. рублей, или на 7,81 %;
- II увеличения запасов на 40 367 тыс. рублей, или на 11,69 %;
- II увеличения суммы денежных средств и их эквивалентов на 91 451 тыс. рублей, или на 7,32 %.

Негативное влияние на величину чистых активов оказало увеличение:

- II отложенных налоговых обязательств - на 29 056 тыс. рублей, или на 15,55 %;
- II кредиторской задолженности - на 305 639 тыс. рублей, или на 43,16 %;
- II оценочных обязательств - на 10 273 тыс. рублей, или на 2,26 %.

#### Динамика чистых активов Общества за 2015 - 2016 годы



При этом, величина чистых активов существенно превышает размер уставного капитала Общества (по состоянию на 31.12.2016 – в 1 824 раз).

## 2.4. Дебиторская и кредиторская задолженность

Динамика дебиторской задолженности в 2016 году в разрезе видов деятельности следующая:

Показатель	тыс. руб.				
	31.12.2015	31.03.2016	30.06.2016	30.09.2016	31.12.2016
<b>Дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты, всего: в том числе</b>	<b>4 217</b>	<b>4 139</b>	<b>4 061</b>	<b>3 984</b>	<b>3 907</b>
сетевой газ	0	0	0	0	0
прочая деятельность	0	0	0	0	0
прочие дебиторы	4 217	4 139	4 061	3 984	3 907
<b>Дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты, всего: в том числе</b>	<b>430 440</b>	<b>814 235</b>	<b>565 912</b>	<b>470 259</b>	<b>549 001</b>
сетевой газ	244 174	628 092	283 371	88 302	368 460
прочая деятельность	92 057	118 854	144 968	154 989	128 072
прочие дебиторы	94 209	67 289	137 573	226 968	52 469
<b>Дебиторская задолженность всего</b>	<b>434 657</b>	<b>818 374</b>	<b>569 973</b>	<b>474 243</b>	<b>552 908</b>

Дебиторская задолженность в целом по Обществу за отчетный год увеличилась на 118 251 тыс. рублей, или на 27,21 %, и на 31.12.2016 составила 552 908 тыс. рублей.

Долгосрочная дебиторская задолженность за отчетный год снизилась на 310 тыс. рублей, или на 7,35 %, составив на конец периода 3 907 тыс. рублей.

Краткосрочная дебиторская задолженность за 2016 год увеличилась 118 561 тыс. рублей, или на 27,54 %, составив на конец периода 549 001 тыс. рублей. При этом, краткосрочная дебиторская задолженность за транспортировку сетевого газа увеличилась с 244 174 тыс. рублей до 368 460 тыс. рублей, или на 50,90 %, а краткосрочная дебиторская задолженность за выполнение работ по прочей деятельности увеличилась на 37 815 тыс. рублей, или на 39,12 %. Краткосрочная дебиторская задолженность прочих дебиторов снизилась с 94 209 тыс. рублей до 52 469 тыс. рублей, или на 44,31 %.



Структурные изменения дебиторской задолженности в разрезе видов деятельности в 2016 году следующие:

Дебиторская задолженность	31.12.2015	31.03.2016	30.06.2016	30.09.2016	31.12.2016	Измене-ние за год, %	Удельный вес на 01.01.2017 %
Сетевой газ	244 174	628 092	283 371	88 302	368 460	+ 50,90	66,64
Прочая деятельность	92 057	118 854	144 968	154 989	128 072	+ 39,12	23,16
Прочая дебиторская задолженность	98 426	71 428	141 634	230 952	56 376	- 42,72	10,20
<b>Дебиторская задолженность всего</b>	<b>434 657</b>	<b>818 374</b>	<b>569 973</b>	<b>474 243</b>	<b>552 908</b>	<b>+ 27,21</b>	<b>100,00</b>

В структуре дебиторской задолженности на конец отчетного периода наибольшую долю занимает дебиторская задолженность по транспортировке сетевого газа, ее доля в общем объеме составляет 66,64 %. При этом, доля дебиторской задолженности за выполнение работ по прочей деятельности – 23,16 %, доля дебиторской задолженности прочих дебиторов – 10,20 %. В структуре дебиторской задолженности за 2016 год произошли следующие изменения – существенно увеличилась доля в общем объеме задолженность по сетевому газу - с 56,18 % до 66,64 %, при этом доля задолженности по прочей деятельности изменилась незначительно, увеличившись на 1,98 %, а доля задолженности прочих дебиторов уменьшилась на 12,44 %.

Претензионно-исковая деятельность в части взыскания дебиторской задолженности:

Показатель	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2016
Сумма сомнительной задолженности дебиторов на отчетную дату, тыс. рублей	21 738	18 966	26 115
Количество претензий, направленных в отчетном периоде	2 087	2 164	1 575
Количество исков, поданных в отчетном периоде	44	90	67
Сумма требования ГРО, включенная в реестр требований кредиторов, тыс. руб.	8 416	11 775	12 207

Сумма сомнительной задолженности дебиторов за 2016 год увеличилась на 7 149 тыс. рублей, или на 37,70 %.

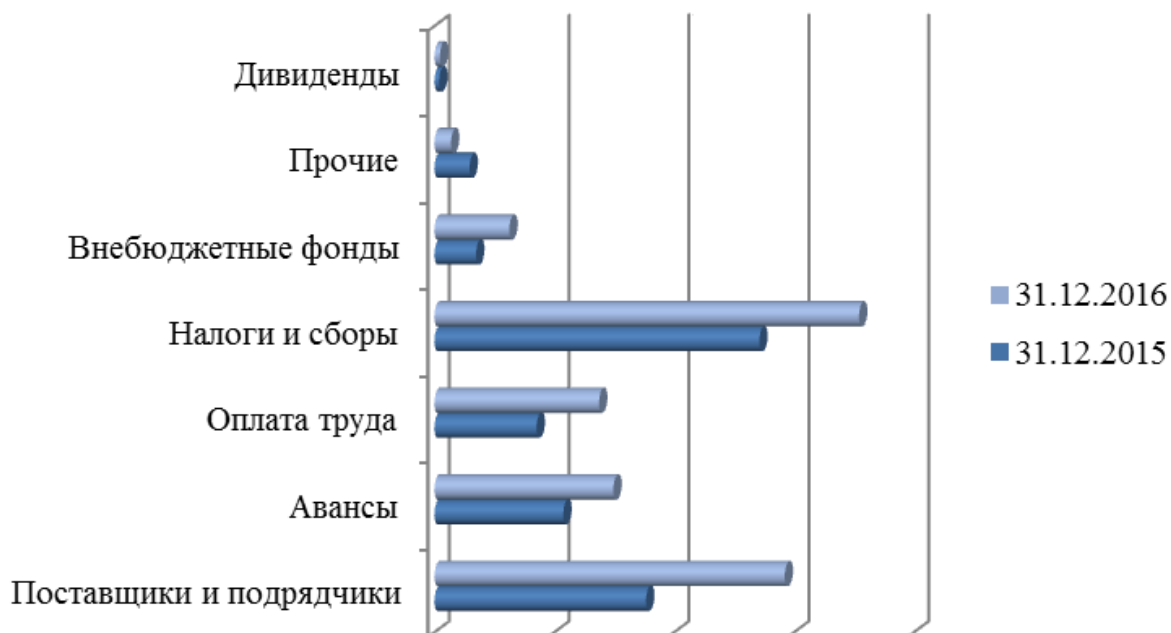
**Кредиторская задолженность** Общества увеличилась за отчетный год на 305 639 тыс. рублей, или на 43,16 %, составив на конец периода 1 013 762 тыс. рублей. В структуре кредиторской задолженности за 2016 год произошли следующие изменения:

- II текущая задолженность по оплате труда и перед государственными внебюджетными фондами, связанная с повышением размера тарифных ставок с 01.07.2016 на 7 % и существенно меньшей выплатой аванса в декабре 2016 г. по сравнению с его размером в декабре 2015 г., увеличилась на 79 850 тыс. рублей, или на 66,62 %;
- II текущая задолженность по налогам и сборам увеличилась на 83 194 тыс. рублей, или на 30,69 %;
- II вследствие увеличения доли и суммы договоров с отсрочкой оплаты увеличилась задолженность перед поставщиками и подрядчиками на 115 805 тыс. рублей, или на 65,62 %;
- II увеличилась сумма полученных авансов на 41 719 тыс. рублей, или на 38,80 %;
- II задолженность перед прочими кредиторами снизилась на 15 521 тыс. рублей, или на 52,96 %;
- II задолженность перед участниками Общества по выплате доходов на конец отчетного года составила 4 509 тыс. рублей (связана с непредставлением акционерами полных реквизитов для перечисления денежных средств, несвоевременного оформления наследственных дел и возврата переводов ввиду изменения адресных данных), увеличилась на 592 тыс. рублей, или 15,11 %.

**Динамика кредиторской задолженности** в 2016 году следующая:

Показатель	тыс. руб.				
	31.12.2015	31.03.2016	30.06.2016	30.09.2016	31.12.2016
<b>Кредиторская задолженность всего</b>	<b>708 123</b>	<b>925 443</b>	<b>1 014 636</b>	<b>1 293 632</b>	<b>1 013 762</b>
<i>в том числе:</i>					
Поставщики и подрядчики	176 465	215 876	401 419	526 504	292 270
Покупатели и заказчики	107 532	111 861	141 507	328 700	149 251
Задолженность по оплате труда	85 175	131 040	121 512	145 454	137 278
Расчеты по налогам и сборам	271 040	376 075	176 939	152 121	354 234
Задолженность перед государственными внебюджетными фондами	34 686	64 234	66 918	105 797	62 433
Прочие кредиторы	29 308	22 449	24 273	30 115	13 787
Задолженность перед акционерами по выплате дивидендов	3 917	3 908	82 068	4 941	4 509

## Структура кредиторской задолженности Общества в 2015 – 2016 годах



Показатели оборачиваемости дебиторской задолженности в течение отчетного периода постоянно превышали показатели оборачиваемости кредиторской задолженности.

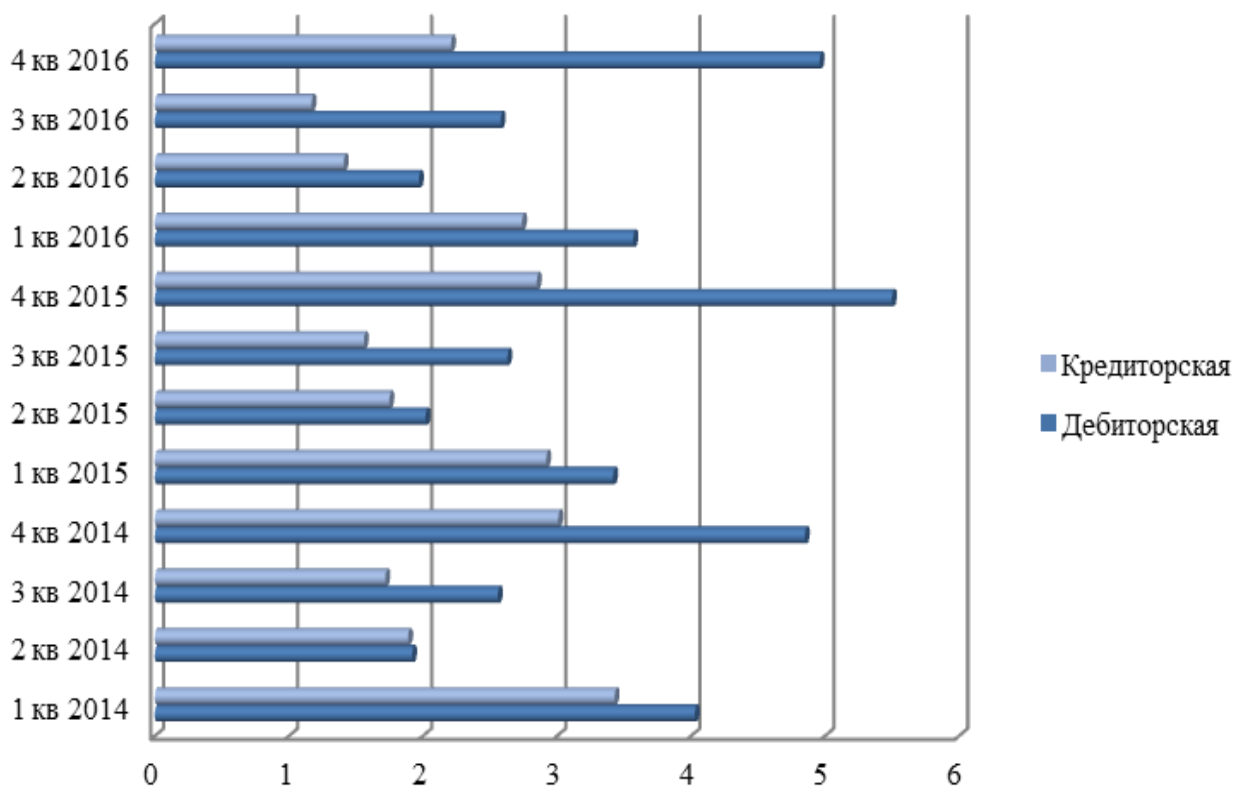
## Показатели оборачиваемости дебиторской и кредиторской задолженности за 2015 – 2016 годы

*количество оборотов за период*

Показатель	2015 год				2016 год			
	1 кв.	2 кв.	3 кв.	4 кв.	1 кв.	2 кв.	3 кв.	4 кв.
Оборачиваемость долгосрочной дебиторской задолженности, раз	345,83	218,09	209,45	449,24	536,07	334,06	334,62	645,17
Оборачиваемость краткосрочной дебиторской задолженности, раз	3,46	2,04	2,67	5,56	3,60	1,98	2,60	4,99
Оборачиваемость дебиторской задолженности всего, раз	3,42	2,02	2,63	5,5	3,57	1,97	2,58	4,96
Оборачиваемость кредиторской задолженности, раз	2,92	1,75	1,56	2,85	2,74	1,41	1,17	2,21

*количество дней оборачиваемости*

Показатель	2015 год				2016 год			
	1 кв.	2 кв.	3 кв.	4 кв.	1 кв.	2 кв.	3 кв.	4 кв.
Оборачиваемость долгосрочной дебиторской задолженности, дней	0,26	0,41	0,43	0,20	0,17	0,27	0,27	0,14
Оборачиваемость краткосрочной дебиторской задолженности, дней	26,04	44,19	33,75	16,18	25,01	45,35	34,64	18,02
Оборачиваемость общей величины дебиторской задолженности, дней	26,30	44,60	34,18	16,38	25,18	45,61	34,91	18,16
Оборачиваемость кредиторской задолженности, дней	30,85	51,57	57,86	31,61	32,82	63,74	77,17	40,79

*в оборотах за квартал за 2014 – 2016 годы*

## 2.5. Финансово – экономические показатели

### Показатели финансовой устойчивости и зависимости за 2015 - 2016 годы

Показатель	2015 год	2016 год	Изменение, %
Коэффициент текущей ликвидности	2,90	1,54	- 46,90
Коэффициент обеспеченности собственными средствами	0,34	0,79	+ 132,35
Отношение суммы привлеченных средств к капиталу и резервам, %	21,93	26,48	+ 20,74
Отношение суммы краткосрочных обязательств к капиталу и резервам, %	18,89	23,11	+ 22,34

### Показатели оборачиваемости за 2015 - 2016 годы

Показатель	2015 год	2016 год	Изменение, %
Оборачиваемость оборотных средств (раз)	3,38	3,28	- 2,96
Оборачиваемость запасов (раз)	19,29	19,45	+ 0,83
Оборачиваемость дебиторской задолженности (раз)	15,95	13,57	- 14,92
Оборачиваемости кредиторской задолженности (раз)	9,79	7,4	- 24,41

Значения коэффициентов и показателей находятся в пределах нормативных значений, что свидетельствует об удовлетворительном финансовом состоянии Общества и его финансовой устойчивости, а также об удовлетворительной структуре баланса и платежеспособности предприятия.

По результатам анализа отчетности Общества можно сделать следующие выводы:

|| наибольшую часть активов предприятия – порядка 72 % – составляют внеоборотные активы;

|| источники средств представлены в виде капитала и резервов (79 %) и привлеченных средств (кредиторская задолженность и отложенные налоговые обязательства) (21 %);

|| финансовые результаты сформировались за счет основной деятельности;

|| Общество в отчетном году проявляло значительную деловую активность.







**ТЕХНИЧЕСКОЕ  
РАЗВИТИЕ ОБЩЕСТВА  
ЗА 2016 ГОД**

- || **731 331 тыс. рублей**  
сумма капитальных вложений
- || **126,50 %**  
освоено средств на развитие по сравнению с уровнем 2015 года
- || **112,51 %**  
процент выполнения плана капитальных вложений за 2016 год
- || **91 526 тыс. рублей**  
сверхплановое освоение средств на подключение объектов капитального строительства к сетям газораспределения в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 30.12.2013 № 1314
- || **85,18 %**  
доля затрат на новое строительство, проектно-изыскательские работы и реконструкцию объектов в общем объеме капвложений

### 3. КАПИТАЛЬНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

Инвестиционная программа ПАО «Газпром газораспределение Уфа» на 2016 год с учетом корректировок утверждена решением Совета директоров Общества (протокол от 23.01.2017 № 10) на сумму 650 037,91 тыс. рублей (без НДС). Источниками финансирования программы определены:

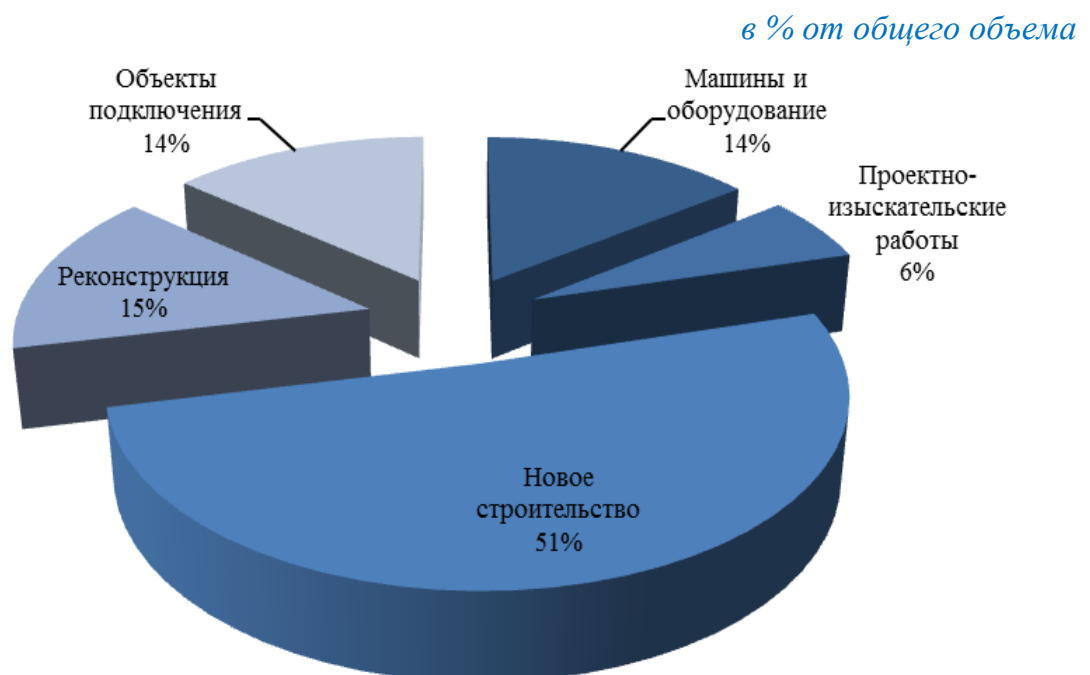
- II сумма начисленной амортизации за 2015 год - 388 417,00 тыс. рублей;
- II неиспользованная сумма Фонда накопления, образованного на развитие производства по состоянию на 31.12.2015 - 252 339,23 тыс. рублей;
- II плата за технологическое присоединение объектов капитального строительства к сетям газораспределения (в соответствии с постановлением Правительства РФ от 30.12.2013 № 1314) – 9 281,68 тыс. рублей.

Фактические капитальные затраты составили 731 330,71 тыс. рублей (без НДС), в том числе за счет следующих источников:

- II амортизации – 386 224,0 тыс. рублей;
- II прибыли прошлых лет, распределенной на цели развития производства -244 299,83 тыс. рублей;
- II фонда финансирования расширения системы газоснабжения в рамках деятельности по технологическому присоединению - 100 806,88 тыс. рублей.

Освоение средств капитальных вложений Общества за 2016 год составило 112,51 %. Перевыполнение плана целиком связано с работами по подключению объектов капитального строительства к сетям газораспределения.

#### Структура капитальных вложений Общества в 2016 году



## Исполнение плана капитальных вложений Общества за 2016 год, тыс. рублей

№ п/п	Наименование групп объектов капитальных вложений	План	Факт	Освоение в %
	<b>Всего по Обществу</b> <i>в том числе:</i>	<b>650 037,91</b>	<b>731 330,71</b>	<b>112,51</b>
1.	Машины и оборудование	113 882,04	108 366,25	95,16
1.1.	Автотранспорт	96 108,12	93 068,80	96,84
1.2.	Мебель	589,65	485,10	82,27
1.3..	Хозяйственное оборудование и инвентарь	611,23	617,63	101,05
1.4.	Компьютеры	508,36	419,38	82,50
1.5.	Оргтехника	0,00	508,79	xxx
1.6.	Оборудование для эксплуатации газового хозяйства	14 496,89	13 266,55	91,51
1.7.	Оборудование связи и передачи данных	1 567,80	306,08	19,52
1.8.	Специальное оборудование и охранные системы	0,00	0,00	xxx
2.	Проектно-изыскательские работы	47 678,14	81 536,78	171,02
3.	Новое строительство	379 857,39	434 083,77	114,28
4.	Реконструкция	108 620,34	107 343,91	98,82
5.	Приобретение газопроводов, объектов незавершенного строительства, прочих объектов недвижимости	0,00	0,00	xxx
6.	Приобретение нематериальных активов	0,00	0,00	xxx
7.	Долгосрочные финансовые вложения	0,00	0,00	xxx

Сверх утвержденного плана освоено 91 525,2 тыс. рублей, или 12,55 %, на проведение работ по подключению (технологическому присоединению) объектов капитального строительства к сетям газораспределения в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 30.12.2013 № 1314.

Без учета осуществления данных не планировавшихся работ исполнение Инвестиционной программы Общества за 2016 год составило 98,43 %. Экономия средств в размере 10 232,4 тыс. рублей произошла в результате снижения цен приобретения материалов при проведении закупочных процедур, а также удешевления проектно-изыскательских работ.

Основная часть затрат на развитие Общества за отчетный год – новое строительство и реконструкция, включая затраты на выполнение потребных проектно-изыскательских работ – 622 964,43 тыс. рублей, или 85,18 % от общего объема средств капитальных вложений.

При плане по вводу объектов в состав основных фондов в количестве 479 ед. на сумму 517 073,84 тыс. рублей в отчетном периоде фактически введено в состав основных фондов 5 350 объектов (в 11,2 раза больше планового) на общую сумму 571 765,26 тыс. рублей. Сверх плана капитальных и долгосрочных финансовых вложений в состав основных фондов введены 4 872 объекта нового строительства (подключение объектов к сетям газораспределения) общей стоимостью 65 303,56 тыс. рублей, а также ряд объектов по разделу «Машины и оборудование»

По разделу «Новое строительство» в отчетном периоде введено в эксплуатацию 18 объектов линейной части системы газораспределения, общая протяженность введенных объектов составила 7,56 км.

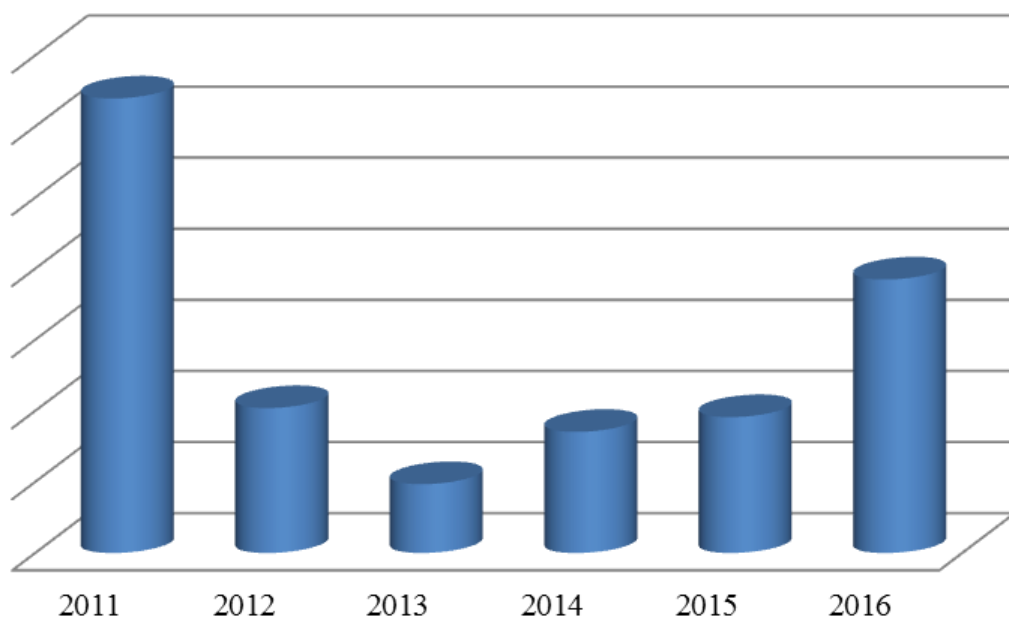
На обновление машин и оборудования в 2016 году направлено 108 366,25 тыс. рублей, или 14,82 % средств капитальных вложений, основное направление затрат по данной группе – обновление парка автотранспортной техники (взамен выбывшей - 12,73 % от общего объема капвложений) и приобретение оборудования для эксплуатации газового хозяйства (1,81 % от общего объема затрат).

**Объем незавершенного строительства** за 2016 год в связи с увеличением капитальных затрат и соответственно срокам исполнения работ увеличился на 193 586,13 тыс. рублей и составил на конец отчетного года 384 779,44 тыс. рублей.

Основная доля увеличения объема – 78,57 %, или 152 103,74 тыс. рублей приходится на незаконченные объекты нового строительства (в том числе: центральный складской комплекс в с. Zubovo – выполненный объем работ в 2016 году на сумму 118 544,62 тыс. рублей, или 61,22 % от общего прироста объема незавершенного строительства; газопровод высокого давления в Куюргазинском районе – 25 077,74 тыс. рублей, или 12,95 %; объекты технологического присоединения – 6 947,49 тыс. рублей, или 3,58 %) и на часть выполненных в течение 2016 года проектно-изыскательских работ – 41 482,39 тыс. рублей, или 21,43 % от общего прироста объема незавершенного строительства.

Вместе с тем, в Обществе проводится целенаправленная работа по недопущению необоснованного роста незавершенного строительства.

#### Динамика изменения объемов незавершенного строительства за 2011 – 2016 годы









# Российский Нефтегазохимический Форум



## СНИЖЕНИЕ ПОТРЕБЛЕНИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ В ОБЩЕСТВЕ ЗА 2016 ГОД

- || **6,42 %**  
снижение удельного показателя энергоемкости производства по сравнению с уровнем 2015 года
- || **232 210 кВт - час**  
снижение потребления электроэнергии
- || **31,62 Гкал**  
снижение потребления тепловой энергии
- || **12,9 %**  
снижение удельного расхода моторного топлива

#### 4. ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ

Баланс потребления топливно-энергетических ресурсов (далее по тексту – ТЭР) ПАО «Газпром газораспределение Уфа» складывается из потребления следующих видов энергоносителей: природный газ, электроэнергия, тепловая энергия (централизованно от сторонних источников), СУГ и КППГ (в качестве автомобильного топлива и для собственных нужд), водоснабжение и моторное топливо.

##### Фактическое использование Обществом ТЭР в 2016 году

Наименование энергетического ресурса	Единицы измерения	Количество	Стоимость, тыс. рублей
Природный газ	тыс. м <sup>3</sup>	57 355,92	232 062
Электронергия	тыс. кВт*ч	11 867,23	43 373
Тепловая энергия	Гкал	1 656,27	2 314
Водоснабжение	м <sup>3</sup>	63 278	2 472
Бензин автомобильный	л	3 121 315	148 610
Топливо дизельное	л	1 575 537	
СУГ и КППГ (в качестве автомобильного топлива)	тонн	325,42	

Всего по Обществу фактическое потребление энергетических ресурсов за 2016 год составило 76 513,25 тонн условного топлива тонн, или 101,17 % к уровню 2015 года.

Совокупные затраты Общества в 2016 году на приобретение и потребление всех видов энергетических ресурсов составили 428 831 тыс. рублей.

Доля потребления природного газа в общем объеме потребления ТЭР составила 86,7 % (увеличение на 0,5 % к уровню 2015 года, составило 892,98 тыс. м<sup>3</sup>). Общий расход газа составил 57 355,92 тыс. м<sup>3</sup>, в том числе:

- II на собственные нужды – 9 686,33 тыс. м<sup>3</sup> (увеличение на 11,96 % к уровню 2015 года);
- II технологические нужды – 261,91 тыс. м<sup>3</sup>;
- II потери в газораспределительных сетях и оборудовании – 47 407,68 тыс. м<sup>3</sup> (снижение на 0,42 % от уровня 2015 года). При этом доля потерь природного газа в объеме транспортировки в 2016 году составила 0,347 %.

Доля электроэнергии в общей структуре потребленных энергоносителей составила 5,4 %. Реализация включенных в Программу мероприятий в 2016 году позволила получить снижение электропотребления на 1,92 % (снижение составило 232,21 тыс. кВт-час).

Экономия электроэнергии стала возможна за счет выполнения следующих мероприятий:

- II замена устаревших катодных станций на станции нового поколения СКЗ-УПГ для защиты стальных подземных газопроводов в количестве 725 шт.;
- II проведения работ по увеличению эффективности установок ЭХЗ;
- II внедрения энергоэффективных систем наружного и внутреннего освещения на сумму 1 719,36 тыс. рублей;
- II внедрения экономичного газового отопления на 14 ед. ПГБ взамен электрического.

Величина удельных показателей, характеризующих потребление электроэнергии на нужды ЭХЗ (на километр защищенных подземных стальных газопроводов) составила в 2016 году 127,3 кВт-час/км (снижение на 4,8 % от уровня 2015 года).

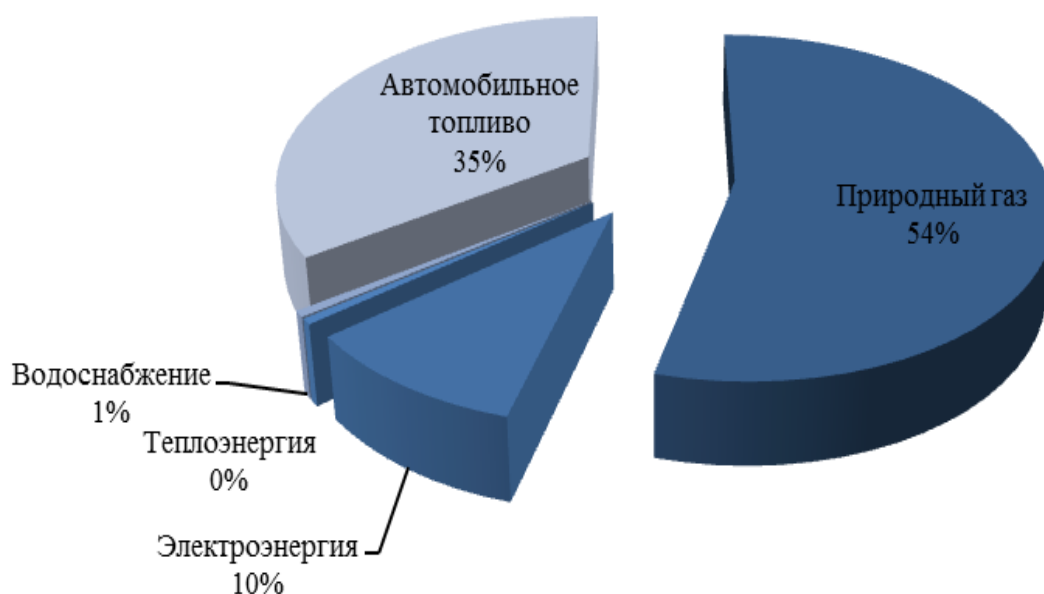
С целью снижения потерь в тепловых сетях проводится планомерная работа по переводу объектов на децентрализованное теплоснабжение, в результате снижение теплотребления к уровню 2015 года составило 31,62 Гкал, или 1,87 %.

Расход моторного топлива в структуре потребленных энергоносителей за отчетный год составил 7,6 %. Удельный расход моторного топлива (на протяженность газораспределительной сети) уменьшился на 12,9 % от уровня 2015 года и составил 0,1135 тонн у.т./км.

Экономия моторного топлива стала возможна за счет своевременного проведения технического обслуживания и ремонта автотранспортной техники, повышение квалификации водительского и ремонтного персонала.

#### Структура затрат Общества в 2016 году на приобретение энергетических ресурсов

*в % от общей стоимости*



В результате проведенных мероприятий по энергосбережению, при общем увеличении физического объема ТЭР на 882,82 тонн условного топлива, удельный показатель - энергоемкость производства в целом по Обществу снизилась по сравнению с уровнем 2015 года на 6,42 % и составила 0,0102 тонн у.т./тыс. рублей (0,0109 тонн у.т./тыс. руб. – в 2015 году).

**Сведения об экономии энергоресурсов в результате исполнения программы энергосбережения**

Показатель Программы энергосбережения	Затраты на проведение мероприятий, тыс. рублей		Экономический эффект от проведения мероприятий			
			в натуральном выражении		в стоимостном выражении	
	план	факт	план	факт	план	факт
<b>Экономия природного газа, тыс. куб. м</b>	55 748,41	61 855,91	271,61	272,61	1 066,04	1 069,98
<b>Экономия электроэнергии, тыс. кВт*ч</b>	147 679,8	149 548,0	1 319,77	1 132,98	5 011,26	4 496,13
<b>Экономия тепловой энергии, Гкал</b>	33 029,7	33 029,7	338,57	338,92	529,532	530,062
<b>Экономия моторного топлива, тонн у.т.</b>	16 688,4	16 675,0	31,16	31,16	839,5	839,5

При общем увеличении физического объема потребления энергетических ресурсов в отчетном году по сравнению с уровнем 2015 года на 1,17 %, совокупные затраты Общества на приобретение и потребление всех видов энергетических ресурсов увеличились на 4,9 %, что связано с ростом цен на них.

В структуре объемов потребления топливно-энергетических ресурсов по видам деятельности Общества за 2016 год по сравнению с уровнем 2015 года существенных изменений не произошло: на транспортировку газа приходилось 91,44 % от общей суммы ТЭР (в 2015 году – 91,96 %), на осуществление прочих видов деятельности – 8,56 % (в 2015 году – 8,04 %).









## КАДРОВЫЙ СОСТАВ ОБЩЕСТВА

- || **7 737 человека**  
списочная численность на 31.12.2016
- || **41 год**  
средний возраст персонала
- || **74,1 %**  
доля руководителей и специалистов с высшим образованием
- || **48,7 %**  
рабочих имеют высшее и среднее специальное образование
- || **5 396 человека**  
прошли обучение в 2016 году в собственном филиале Общества – «Учебно-экспертный центр»
- || **257 человек**  
обучаются без отрыва от производства в ВУЗах и ССУЗах

## 5. УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

Основной целью кадровой политики ПАО «Газпром газораспределение Уфа» является обеспечение выполнения задач, стоящих перед Обществом, путем подбора персонала и создания условий максимального раскрытия потенциала и развития профессиональных качеств сотрудников.

*Профессионализм, надежность и высокая социальная ответственность – обязательные условия успешного развития газовой отрасли.*

Развитие персонала Общества включает в себя подготовку, переподготовку и повышение квалификации сотрудников, а также реализацию программ работы с резервом и молодыми специалистами, организацию различных корпоративных мероприятий, проведение соревнований профессионального мастерства.

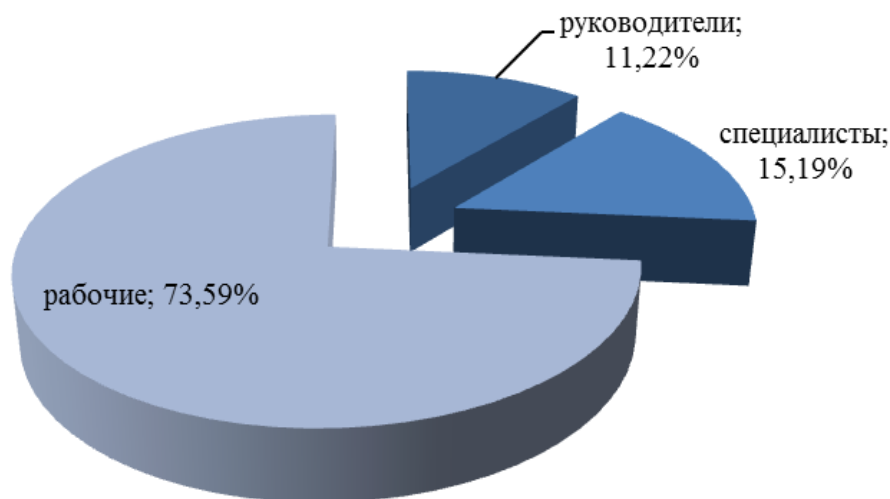
Кадровая политика Общества призвана укрепить уверенность работников в долгосрочном экономическом потенциале Общества. Реализация этой задачи базируется, прежде всего, на системах внутрикорпоративных отношений и продуманной социальной политике.

*За годы деятельности нам удалось создать коллектив профессионалов, сохранить трудовые традиции, передающиеся из поколения в поколение.*

### Структура персонала

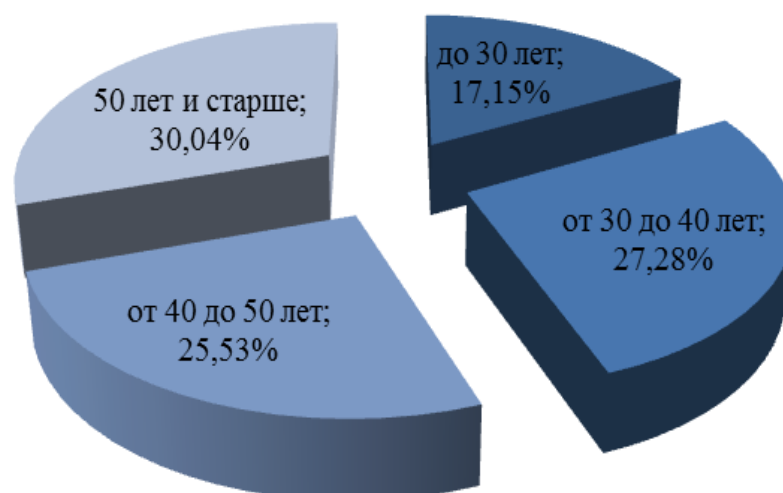
Списочная численность работников Общества на 31.12.2016 составила 7 737 человек (на 31.12.2015 – 8 072 человека), из них: 5 694 рабочих, 1 175 специалистов и 868 руководителей.

Структура работников Общества по категориям персонала



Уменьшение численности по сравнению с прошлым годом – результат реализации мероприятий по оптимизации и совершенствованию организационной структуры Общества.

### Структура работников Общества по возрасту персонала



Образовательный уровень сотрудников Общества продолжает неуклонно повышаться:

II Из 2 043 руководителей, специалистов и служащих, работающих в Обществе на сегодняшний день 74,1 % имеют высшее образование, за отчетный год этот показатель увеличился на 0,8 %;

II 13,7 % от общего числа рабочих имеют высшее образование (+ 1,8 %), 35,0 % – среднее специальное (+ 1,2 %), 27,8 % – начальное профессиональное и 23,5 % – среднее образование.

### Профессиональное развитие

В Обществе ежегодно утверждается Программа профессионального образования персонала, нацеленная на развитие работников с учетом возрастающих требований производства и качества труда. Используемые подходы к подготовке и переподготовке кадров позволяют эффективно управлять знаниями сотрудников и формировать кадровый резерв.

Для повышения профессионального уровня специалистов в Обществе продолжает осуществляться сотрудничество с учебными заведениями высшего и среднего профессионального образования, центрами дополнительного образования.

Большая часть персонала проходит курсы повышения квалификации в филиале Общества – «Учебно-экспертный центр»

Система профессиональной подготовки персонала по рабочим профессиям предусматривает подготовку новых рабочих, либо их переподготовку, а также обучение вторым (смежным) профессиям,

Конкурсы профессионального мастерства используются как один из эффективных методов мотивации и достижения высокой результативности в развитии персонала, стимулирования передачи профессиональных навыков, знаний и культурного обмена.

*В 2016 году на базе Учебно-экспертного центра повысили квалификацию и прошли переподготовку:  
2 926 рабочих и  
2 470 руководителей и специалистов Общества.*

В Обществе ведется работа по наставничеству мастеров производственного обучения рабочих, что способствует закреплению и совершенствованию приобретенных в процессе теоретического обучения профессиональных навыков и умений, освоению применяемого на производстве оборудования и техники, обучению технологиям выполнения газоопасных работ.

Особое внимание в Обществе уделяется работе с молодыми специалистами, созданы и функционируют Молодежные советы.

В 2016 году на работу было принято 52 выпускника образовательных организаций высшего и среднего специального профессионального образования. На сегодняшний день обучаются без отрыва от производства в ВУЗах - 226 работников, в ССУЗах – 31 работник. Производственную и преддипломную практику прошли 453 студента вузов, техникумов и колледжей.

### Мотивация персонала

Одним из важнейших компонентов кадровой политики Общества является мотивация персонала. Данная система создает условия для привлечения и удержания квалифицированного персонала посредством предоставления работникам конкурентоспособного материального вознаграждения и нематериального поощрения за труд.

Действующая система оплаты труда и материального стимулирования предусматривает установление должностных окладов, тарифных ставок с учетом квалификации и деловых качеств, текущее премирование за результаты производственной деятельности, доплаты и надбавки в зависимости от условий труда и объема выполняемых работ, вознаграждение по итогам работы за год и единовременное премирование.

Предприятие предоставляет сотрудникам льготы и компенсации, предусмотренные законодательством и Соглашением между администрацией и профсоюзом работников на 2015 - 2017 годы.

Руководством ПАО «Газпром газораспределение Уфа» большое внимание уделяется моральному стимулированию труда работников. За добросовестное выполнение трудовых обязанностей, высокие производственные показатели и безупречную работу работники награждаются Почетными грамотами, им объявляется благодарность и применяются другие меры поощрения.

В 2016 году награждены Почетными грамотами:

- II Общества – 92 работника;
- II ООО «Газпром межрегионгаз» - 15 работников;
- II ПАО «Газпром» - 4 работника;
- II Министерства энергетики РФ – 3 работника;
- II Министерства промышленности и инновационной политики РБ – 1 работник,

а также объявлена Благодарность:

- II ООО «Газпром межрегионгаз» – 1 работнику;
- II Министерства энергетики РФ – 1 работнику.

## Социальные проекты

ПАО «Газпром газораспределение Уфа» - социально ответственное предприятие, отсюда следует один из важнейших принципов нашей деятельности - внимательно относиться к интересам коллектива и общества.

Ежегодно в Обществе реализуется большое количество социальных проектов в области культуры и спорта. Общество принимает участие в реализации государственных и региональных проектов, ежегодно становится спонсором различных общественных мероприятий и занимается благотворительностью.

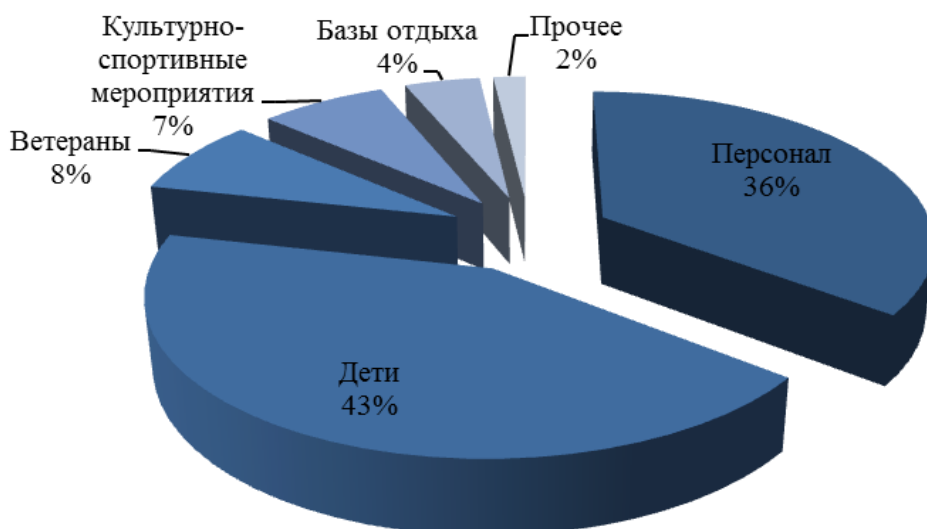
## Социальное обеспечение

Всего в течение 2016 года на выплаты социального характера и проведения социально-культурных и оздоровительных мероприятий направлено 79 490 тыс. рублей (103,33 % от плана и 90.18 % от уровня 2015 года), из них:

- II единовременные пособия и поощрительные выплаты, премии к юбилеям и материальная помощь работникам – 21 164 тыс. рублей;
- II организация отдыха детей – 28 908 тыс. рублей;
- II подарки к Новому году, организация новогодних утренников и других культурно-массовых мероприятий для детей – 6 206 тыс. рублей;
- II оплата путевок на лечение работников – 7 100 тыс. рублей;
- II организацию спортивных мероприятий – 2 980 тыс. рублей;
- II материальная помощь инвалидам и участникам ВОВ, труженикам тыла к 9 Мая и к Дню пожилых людей, неработающим пенсионерам – 6 427 тыс. рублей;
- II содержание баз отдыха – 3 452 тыс. рублей;
- II праздничные мероприятия – 170 тыс. рублей;
- II проведение конкурсов «Лучший по профессии» - 375 тыс. рублей;
- II содержание медпункта, питьевая вода – 1 236 тыс. рублей;
- II другие социальные расходы – 1 472 тыс. рублей.

### Структура социальных затрат Общества в 2016 году

*в % от общей суммы*





## Спортивные мероприятия

Популяризация физкультуры и спорта относится к первоочередным задачам социальной сферы. В Обществе совместно с коллективом управляющей организации проводятся различные спортивно-массовые мероприятия и комплексные Спартакиады, главными целями которых являются формирование здорового образа жизни, физической и нравственной закалки работников и членов их семей, сохранение спортивных традиций. В 2016 году общее количество участников таких мероприятий составило более 5 тыс. человек.

Сборная команда Общества приняла участие в зональных соревнованиях летней Спартакиады ООО «Газпром межрегионгаз» в г. Ижевске.

## Корпоративные мероприятия

В марте 2016 года состоялся конкурс молодых талантов «А ну-ка девушки, а ну-ка парни».

В рамках Года кино в России среди детей и внуков работников Общества в 2016 году состоялся конкурс рисунка, посвященный кинематографии.

В рамках года охраны труда были проведены конкурсы, КВН и молодежные слеты.

Под эгидой Молодежного Совета Общества был проведен ряд культурно-воспитательных и научно-практических мероприятий и акций.

## Благотворительная деятельность Общества

Благотворительная деятельность ПАО «Газпром газораспределение Уфа» направлена на поддержку таких сфер общественной жизни, как спорт, культура и образование.

- || **5 041 тыс. рублей**  
общий размер благотворительной и финансовой помощи Общества за 2016 год, в том числе:
- || **1 142 тыс. рублей**  
направлено учреждениям культуры и спортивным организациям;
- || **2 595 тыс. рублей**  
направлено в образовательные организации и школы;
- || **754 тыс. рублей**  
общий размер помощи социально незащищенным слоям населения;
- || **550 тыс. рублей**  
помощь ветеранам и ветеранским организациям.





## **ОСНОВНЫЕ ЦЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА**

- II Надежное и безаварийное газоснабжение потребителей**
- II Получение прибыли**
- II Устойчивое и эффективное развитие**
- II Здоровые и безопасные условия труда**
- II Социальная защита работников**



## 6. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Решением Совета директоров (протокол от 28.09.2016 № 5) определены следующие приоритетные направления деятельности Общества на 2016 год:

1. Активизация работы с региональными органами власти и органами местного самоуправления по оформлению ими прав собственности на бесхозные газопроводы, находящиеся в зоне эксплуатационной ответственности Общества.

2. Обеспечение надлежащего оформления прав собственности на объекты недвижимого имущества, находящегося в собственности Общества, а также надлежащее оформление прав на земельные участки на котором они расположены.

3. Совершенствование системы диспетчерского управления объектами газораспределения (согласно СТО Газпром, организационно-распорядительным документам ООО «Газпром межрегионгаз» и т.п.).

4. Проведение работ, направленных на 100 % заключение договоров на аварийно-диспетчерское и техническое обслуживание ВДГО, ВКГО.

5. Оптимизация режимов работы сетей газораспределения.

6. Сокращение технологических потерь газа при его транспортировке по сетям газораспределения.

7. Повышение уровня безопасности и надёжности функционирования объектов сетей газораспределения и газопотребления путем применения оборудования и материалов, соответствующих требованиям нормативных документов системы стандартизации ОАО «Газпром газораспределение», в том числе сертифицированных в Системе добровольной сертификации ГАЗСЕРТ.

8. Оптимизация затрат при оказании услуг по технологическому присоединению объектов капитального строительства к сетям газораспределения.

9. Разработка и утверждение Перспективного плана технического развития Общества до 2020 года.

10. Создание и актуализация электронной базы технологических схем и планшетов АДС в рамках внедрения СТО ГАЗПРОМ ГАЗОРАСПРЕДЕЛЕНИЕ 2.7-2013.

11. Разработка и исполнение плана мероприятий, направленного на обеспечение выполнения плановых показателей по транспортировке газа по сетям газораспределения.

12. Обеспечение энергетической эффективности деятельности Общества, реализация мероприятий по Программе энергосбережения и достижение целевых показателей энергосбережения и энергоэффективности.

13. Исполнение Плана работ Общества по оснащению объектов жилого фонда приборами учета газа во исполнение требований статьи 13 Федерального

закона от 23.11.2009 N 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации».

14. Повышение уровня автоматизации технологических объектов сетей газораспределения.

15. Развитие метрологических лабораторий, расширение области их аккредитации.

16. Реализация мероприятий в рамках акции «Священный долг. Вечная Память».

17. Информационная и рекламная деятельность, направленная на пропаганду безопасного использования газа в быту.

18. Утверждение методических рекомендаций расчета ущерба от несанкционированных подключений к сетям газораспределения и газопотребления и несанкционированных вмешательств в работу приборов учета.

19. Организация в Обществе работы по стандартизации.

20. Реализация мероприятий по внедрению модели «Единое окно».

В целях реализации вышеуказанных приоритетных направлений в 2016 году проведены следующие мероприятия:

### **1. Активизация работы с региональными органами власти и органами местного самоуправления по оформлению ими прав собственности на бесхозные газопроводы, находящиеся в зоне эксплуатационной ответственности Общества.**

Бесхозные газопроводы в зоне ответственности ПАО «Газпром газораспределение Уфа» отсутствуют. Вместе с тем, по состоянию на 01.01.2017 в регионе имеется порядка 1,3 тыс. км газопроводов (2,85 % от общей протяженности газораспределительной сети), построенных за счет бюджетных средств Республики Башкортостан, не отнесенных заказчиками в установленном порядке к государственной либо муниципальной собственности, не переданных в пользование Обществу на законных основаниях.

В период 2014-2016 г.г. Обществом организована и проведена работа по приемке указанной категории газовых сетей на баланс органов местного самоуправления республики с последующим оформлением договоров безвозмездного пользования. Прирост протяженности объектов с оформленными договорами за указанный период составил 4 109,62 км, общая протяженность по состоянию на 01.01.2017 – 28 518,18 км.

### **2. Обеспечение надлежащего оформления прав собственности на объекты недвижимого имущества, находящегося в собственности Общества, а также надлежащее оформление прав на земельные участки на котором они расположены.**

ПАО «Газпром газораспределение Уфа», в соответствии с требованиями законодательства, проводит работу по регистрации права собственности на



объекты недвижимости, находящиеся в собственности, и по оформлению правоустанавливающих документов на земельные участки, занимаемые указанными объектами. Согласно отчетности на 31.12.2016 положение дел следующее:

II Из 738 площадных объектов зарегистрировано право собственности на 738 объекта (100%).

II Из 409 земельных участков, занимаемых площадными объектами, правоустанавливающие документы оформлены на 409 земельных участка (100 %). По мере истечения сроков аренды производится переоформление договоров аренды на новый срок.

II Из линейных объектов, подлежащих регистрации, общей протяженностью 5 817,19 км, зарегистрировано право собственности на объекты, длиной 5 530,80 км, что составляет 95,07 % (по итогам 2015 года - 92,54 %). В течение 2016 года оформлено право собственности на газопроводы, выкупленные Обществом по договору финансовой аренды (лизинга), и на построенные газопроводы-вводы объектов капитального строительства (2-ой и 3-ей групп заявителей) к газораспределительным сетям Общества в рамках Постановления Правительства РФ от 30.12.2013 № 1314.

II На основании договоров на проведение кадастровых работ под линейными объектами в соответствии с техническим заданием, рекомендованным ОАО «Газпром газораспределение», на конец отчетного периода внесены в государственный кадастр недвижимости сведения об охранных зонах газопроводов протяженностью 5 309,37 км (91,3 % от их общей протяженности), поставлены на кадастровый учет 52 528 земельных участка (в том числе, части земельных участков, находящиеся в частной собственности), оформлены права на 52 333 земельных участка (98,8 % от их общего количества, на 31.12.2015 – 84,2 %), заявления на оформление права пользования земельными участками в объеме 458 ед. (1,2% от их общего количества) находятся на рассмотрении в органах местного самоуправления.

### **3. Совершенствование системы диспетчерского управления объектами газораспределения (согласно СТО Газпром, организационно-распорядительным документам ООО «Газпром межрегионгаз» и т.п.).**

Структура ЦДС ПАО «Газпром газораспределение Уфа» соответствует Типовому положению о Центральной диспетчерской службе газораспределительной организации, утвержденной приказом ОАО «Газпром газораспределение» от 27.07.2012 № 2013.

В течение отчетного года продолжилась работа по совершенствованию процессов диспетчерского управления сетями газораспределения Общества по следующим направлениям:

II увеличению числа контролируемых пунктов систем телеметрии ПРГ (КП СТМ ПРГ) и телемеханики СКЗ (КП СТМ СКЗ). Общее количество телемеханизированных объектов (ГРП, ШРП, ЭХЗ, крановые узлы) по состоянию на 31.12.2016 составило 3 921 ед., увеличилось по сравнению с уровнем 2015 года на 25,9 %;

II разработка технологических схем сетей газораспределения в формате AutoCAD в соответствии с требованиями СТО ГАЗПРОМ ГАЗОРАСПРЕДЕЛЕНИЕ 2.7-2013 «Проектирование, строительство и эксплуатация объектов газораспределения и газопотребления. Графическое отображение объектов сетей газораспределения и смежных коммуникаций»;

II внедрение геоинформационной системы на базе программного продукта ArcCis;

II оперативный контроль и управление режимами транспортировки газа по газораспределительным сетям, в том числе оптимизация и обработка данных часовых параметров по выходным линиям всех газораспределительных станций (температура, давление газа, расход);

II координация и оперативный контроль хода выполнения работ по локализации и ликвидации аварий и проведению АВР, устранения инцидентов на объектах газораспределительных систем;

II анализ аварийных ситуаций, инцидентов и происшествий в зоне деятельности структурных подразделений Общества; количество аварийных заявок, принятых АДС за 2016 год, сократилось по сравнению с уровнем 2015 года на 692 ед.;

II контроль и учет планово-профилактических работ;

II учет объемов поступления и транспортировки газа по газораспределительным системам, в том числе ежесуточное отслеживание транспортировки газа населению и крупным потребителям с привязкой к ГРС;

II мониторинг работы автомобилей аварийных служб с использованием системы GPS.

#### **4. Проведение работ, направленных на 100 % заключение договоров на аварийно-диспетчерское и техническое обслуживание внутридомового газового оборудования (ВДГО), внутриквартирного газового оборудования (ВКГО).**

По состоянию на 31.12.2016 договоры на техническое обслуживание ВДГО и ВКГО заключены с 1 340 934 собственниками газифицированных природным и сжиженным газом квартир и жилых домов, что составляет 99,94 % от потенциального количества абонентов. Договоры на техническое обслуживание ВДГО и ВКГО газифицированных природным газом квартир заключены с 1 334 421 абонентов, что составляет 100 % от их потенциального числа.

Договоры на техническое обслуживание газовых сетей общего пользования (в том числе внутридомовых инженерных систем) заключены с управляющими организациями по 16 907 многоквартирных домов, или 99,37 % от их общего количества (по итогам 2015 года – 99,32 %).

За 2016 год проведено техническое обслуживание ВДГО и ВКГО в 788 635 квартирах (101,7 % плана) и в 4 916 многоквартирных домах (100,18 %).

В части незаключенных договоров на техническое обслуживание и ремонт газовых сетей общего пользования с управляющими организациями ведется работа по согласованию условий сделок, инициировано взаимодействие с органами государственной власти и местного самоуправления с целью ускорения процесса формирования договорных отношений.

## **5. Оптимизация режимов работы сетей газораспределения.**

В целях реализации данного направления деятельности в Обществе разработан и утвержден план мероприятий, практически реализуемый в течение 2016 года ответственными лицами во всех подразделениях Общества:

|| При выдаче технических условий на газоснабжение новых объектов производственной и социальной сфер и проектирование закольцовок сетей газораспределения руководствовались Генеральной схемой газоснабжения и газификации Республики Башкортостан.

|| При замене пунктов редуцирования газа с истекшим сроком эксплуатации на новые осуществлялся оптимальный подбор регулятора с пропускной способностью, учитывающий перспективу развития населенного пункта.

|| В период производства планово-профилактических работ по капитальному ремонту, реконструкции и диагностированию объектов газораспределительной системы Общества, а также внеплановых работ, использовались технически возможные методы работы, позволяющие производить минимальное количество отключений абонентов от газоснабжения.

|| При подготовке согласований, связанных остановками газораспределительных станций ООО «Газпром трансгаз Уфа», на период производства работ предусматривались технические решения по поддержанию газоснабжения населения и социально важных объектов и минимизации рисков возможного отключения большого числа абонентов.

|| Для исключения повторных отключений потребителей от газоснабжения синхронизировались планово-профилактические работы по капитальному ремонту, реконструкции и диагностированию объектов газораспределительной системы Общества с плановыми работами ООО «Газпром трансгаз Уфа».

|| Для выявления неблагоприятных по снабжению точек проводились единовременные замеры в период максимального отбора газа.

|| Осуществлялись мероприятия на выявленных неблагоприятных по газоснабжению точках, в том числе повышение давления на выходе пунктов редуцирования газа.

## **6. Сокращение технологических потерь газа при его транспортировке по сетям газораспределения.**

Объем технологических потерь газа за 2016 год сокращен по сравнению с уровнем 2015 года на 198,64 тыс. м<sup>3</sup>.

В соответствии с утвержденным планом работ в течение 2016 года во всех подразделениях Общества ответственными лицами осуществлялись следующие мероприятия:

|| Для исключения повторных отключений потребителей от газоснабжения и минимизации потерь синхронизировались планово-профилактические работы по капитальному ремонту, реконструкции и диагностированию объектов газораспределительной системы Общества с внеплановыми работами.

II Для повышения уровня герметичности системы газораспределения выполнялись профилактические работы с использованием современных уплотнительных материалов, оборудования и арматуры.

II Для защиты сетей газораспределения от коррозии проводились профилактические работы с использованием современных изоляционных материалов, а также работы по своевременному обнаружению и устранению мест повреждения изоляции.

II При осуществлении ремонтных работ и подключении новых объектов использовалась технология их производства без снижения давления, без стравливания газа из сетей газораспределения и отключения потребителей.

II При вводе пунктов редуцирования газа в эксплуатацию и плановых обслуживаниях использовались устройства для настройки и проверки срабатывания предохранительных клапанов.

II

## **7. Повышение уровня безопасности и надёжности функционирования объектов сетей газораспределения и газопотребления путем применения оборудования и материалов, соответствующих требованиям нормативных документов системы стандартизации ОАО «Газпром газораспределение», в том числе сертифицированных в Системе добровольной сертификации ГАЗСЕРТ.**

Для реализации данного направления развития в Обществе издан приказ от 20.02.2015 № 126 «О создании комиссии по контролю качества поставляемых материально-технических ресурсов для нужд ОАО «Газпром газораспределение Уфа», определены направления работы - проверка поставляемых МТР по качеству, наличию сопроводительной документации, соответствию основным показателям заявленных характеристик и нормативно-технической документации, проведение проверок результатов входного контроля филиалом «Газкомплект» с принятием окончательного решения по использованию продукции на объектах сетей газораспределения.

При оформлении заявок на проведение закупочных процедур для эксплуатационных нужд филиалов и собственного производства, обязательным критерием оценки «качество товара» является наличие СДС ГАЗСЕРТ.

С введением в действие ГОСТ 24297-2013 «Верификация закупленной продукции» разработаны документы с указанием номенклатуры продукции, контролируемые параметры и свидетельства, вид контроля и его объем:

II перечень материалов, полуфабрикатов и сырья, предназначенных для производства, ремонта, эксплуатации и обслуживания, подлежащих сплошной или выборочной верификации;

II перечень продукции, предназначенной для комплектации изделий, подлежащих сплошной или выборочной верификации.

II Для проведения данных мероприятий разработан «Регламент внедрения в производство ГОСТ 24297-2013 «Верификация закупленной продукции», устанавливающий основные требования к организации контроля, порядку его проведения и взаимодействия служб, оформлению результатов верификации продукции – положительного или отрицательного.

За 2016 год на стадии входного контроля было составлено 29 актов о несоответствии товарно-материальных ценностей техническим требованиям, которые не были допущены к применению на объектах сетей газораспределения. Также были возвращены ряду поставщиков партии товаров по номенклатурным группам «запорная арматура», «соединения изолирующие фланцевые» и «детали соединительные».

#### **8. Оптимизация затрат при оказании услуг по технологическому присоединению объектов капитального строительства к сетям газораспределения.**

Всего в течение 2016 года в соответствии с порядком, установленным Постановлением Правительства Российской Федерации от 30.12.2013 № 1314 «Об утверждении Правил подключения (технологического присоединения) объектов капитального строительства к сетям газораспределения, а так же об изменении и признании утратившими силу некоторых актов Правительства Российской Федерации», было закончено строительством и введено 4 872 газопровода-ввода, ввод основных фондов составил 65 304 тыс. рублей (в 2,3 раза больше, чем за 2015 год). Выручка от выполнения данных работ составила 115 021 тыс. рублей (без НДС), себестоимость работ – 13 924 тыс. рублей.

В результате деятельности Общества в 2016 году по технологическому присоединению объектов капитального строительства к сетям газораспределения получена прибыль (с учетом уплаты налога на прибыль), как источник осуществления данных мероприятий и образования фонда финансирования системы газоснабжения в рамках деятельности по подключению, в размере 80 878 (на 39 160 тыс. рублей больше, чем по итогам 2015 года).

Для оптимизации затрат при оказании данных услуг осуществлены следующие мероприятия:

II В соответствие с «Порядком исполнения договора комплексного обслуживания для заявителей при оказании услуг по газификации на основе принципа «Единое окно» ПАО «Газпром газораспределение Уфа» разработана форма комплексного договора, исполнение обязательств по которому для Общества определено сроком в 28 дней и включает в себя производство всех работ – от строительства газопровода-ввода и сети газопотребления до заключения договоров на поставку газа и техническое обслуживание, врезки и пуска газа.

II Разработан и утвержден «Регламент взаимодействия служб ООО «Газпром межрегионгаз Уфа» и ПАО «Газпром газораспределение Уфа» по исполнению договоров газификации, технологического присоединения и комплексного обслуживания», направленный на упорядочивание и сокращение сроков исполнения мероприятий.

II Во всех подразделениях управляющей организации и Общества организована работа по принципу «Единого окна».

II Заключены рамочные договоры на выполнение инженерно-геодезических изысканий (топосъемка), ремонту асфальтового покрытия, что позволило сократить затраты и сроки осуществления работ.



II Филиалом Общества в г. Уфе получено свидетельство СРО, позволяющее выполнять инженерно-геодезические изыскания собственными силами.

#### **9. Разработка и утверждение Перспективного плана технического развития Общества до 2020 года.**

С целью определения потребностей в инвестициях на реконструкцию, техническое перевооружение и развитие газораспределительных систем, а также для контроля исполнения мероприятий, определенных Концепцией технического развития газораспределительных систем АО «Газпром газораспределение» на 2015-2020 годы, утвержденной приказом ПАО «Газпром газораспределение» от 28.10.2015 № 58, и на основании письма ООО «Газпром межрегионгаз» - управляющей организации ОАО «Газпром газораспределение» от 11.03.2016 № СВ/1145, в Обществе разработан Перспективный план технического развития газораспределительных систем до 2020 года (далее – План).

Цели реализации Плана – определение необходимых мероприятий и, связанных с этим затрат, для безусловной реализации задач, стоящих перед Обществом в части безопасной, безаварийной и бесперебойной транспортировки газа, повышения надежности и качества услуг по транспортировке газа по сетям газораспределения, а также оптимизации режимов газоснабжения.

На основе анализа текущего состояния объектов газораспределительной системы и потребных значений показателей технического развития, определены:

- II первоочередные мероприятия по реконструкции и техническому перевооружению сетей газораспределения;
- II источники финансирования программ реконструкции, технического перевооружения и развития газораспределительных систем;
- II программа технического развития газораспределительных систем до 2020 года.

В настоящее время План находится на согласовании в ООО «Газпром межрегионгаз».

#### **10. Создание и актуализация электронной базы технологических схем и планшетов АДС в рамках внедрения СТО ГАЗПРОМ ГАЗОРАСПРЕДЕЛЕНИЕ 2.7-2013.**

II В ПАО «Газпром газораспределение Уфа» проводятся работы по внедрению СТО ГАЗПРОМ ГАЗОРАСПРЕДЕЛЕНИЕ 2.7-2013 «Проектирование, строительство и эксплуатация объектов газораспределения и газопотребления. Графическое отображение объектов сетей газораспределения и смежных коммуникаций», введенного взамен ранее используемого СТО ГАЗПРОМРЕГИОНГАЗ 1.2-2009.

II Все графические материалы систематизированы и размещены на FTP сервере ПАО «Газпром газораспределение Уфа». Организована работа по корректировке и актуализации схем в постоянном режиме.

II Сроки внесения изменений регламентированы приказом ПАО «Газпром газораспределение Уфа» от 18.11.2013 № 905 «Об утверждении и введении в действие Регламента внесения изменений в электронные схемы,



планшеты АДС и маршрутные карты филиалов ПАО «Газпром газораспределение Уфа». Своевременность внесения изменений контролируется посредством электронных журналов.

### **11. Разработка и исполнение плана мероприятий, направленного на обеспечение выполнения плановых показателей по транспортировке газа по сетям газораспределения.**

Объем транспортировки газа конечным потребителям в 2016 году составил 13 608,28 млн. м<sup>3</sup>, выполнение планового задания - 98,79 %, недотранспортировано потребителям 166,62 млн. м<sup>3</sup> природного газа. При этом, выполнение плана для промышленных, коммунально-бытовых и сельскохозяйственных объектов – 99,93 % (недоставлено 7,87 млн. м<sup>3</sup> природного газа).

Основная причина не выполнения плановых показателей по транспортировке газа – снижение объема потребления газа населением – недоставлено 158,7 млн. м<sup>3</sup>, или более 95 % от общего размера не выполнения плана. Причины - реализация программ энергосбережения и установка приборов учета газа, а также теплые погодные условия в феврале 2016 года.

В связи с невозможностью влияния Обществом на объемы потребления газа населением, не было целесообразности и в составлении плана мероприятий по обеспечению выполнения плановых показателей по транспортировке газа.

Целенаправленная работа, в рабочем порядке и в режиме постоянного мониторинга, проводится с крупными промышленными потребителями.

В целом за 2016 год объем транспортировки газа на 170,52 млн. м<sup>3</sup> превысил показатели 2015 года, в том числе для промышленных, коммунально-бытовых и сельскохозяйственных объектов – на 195,78 млн. м<sup>3</sup>.

### **12. Обеспечение энергетической эффективности деятельности Общества, реализация мероприятий по Программе энергосбережения и достижение целевых показателей энергосбережения и энергоэффективности.**

В рамках исполнения Федерального закона от 23 ноября 2009 г. № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» проводится планомерная политика в области энергосбережения и повышения эффективности потребления топливно-энергетических ресурсов.

В 2016 году публичным акционерным обществом «Газпром газораспределение Уфа» как организацией, осуществляющей регулируемый вид деятельности, проведены работы по энергетическому обследованию в отношении технологического процесса и юридического лица, энергетический паспорт прошел регистрацию в Министерстве энергетики Российской Федерации под номером 11187/Э-026/2016. На основании оформленного энергетического паспорта и отчетов о проведении энергетического аудита разработана и утверждена Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности Общества на 2017 – 2019 годы.

На 2016 год основные направления и мероприятия по ресурсосбережению и внедрению энергосберегающих технологий в Обществе определены Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности, утвержденной на период 2014-2016 годов.

Реализацией Программы решаются задачи рационального использования топливно-энергетических ресурсов и оптимизации структуры потребляемых ТЭР, создания экономических, технологических и организационных условий эффективного функционирования системы газоснабжения, переработки и потребления газа, внедрения инновационных энергосберегающих технологий, обеспечения надежности газоснабжения и улучшения условий для населения, создания благоприятной экологической обстановки.

Целевые показатели энергосбережения и целевые показатели повышения энергетической эффективности на 2016 год, достижение которых должно быть обеспечено в ходе реализации Программы, установлены в соответствии с требованиями нормативных документов ОАО «Газпром» и Приказа ФСТ России от 31.01.2015 № 579-Э.

Исполнение Обществом требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности (согласно приказу ФСТ России от 14.01.2011 № 5-э):

Наименование показателя	Единица измерения	2016 год план	2016 год факт	Примечание
<b>Оснащенность зданий, строений, сооружений приборами учета</b>				
электроэнергия	%	100,00	100,00	
природный газ (собственные нужды)	%	100,00	100,00	
тепловая энергия	%	100,00	100,00	
<b>Потребление энергетических ресурсов</b>	ед. изм.			
электроэнергия	тыс. кВт*ч	12 022,72	11 867,23	
природный газ (собственные нужды, технологические нужды, потери в газораспределительных сетях)	тыс. куб. м	57 393,59	57 355,92	
тепловая энергия	тыс. Гкал	1,68	1,66	
<b>Снижение потребления энергетических ресурсов</b>				
электроэнергия	%	99,40	98,08	от уровня 2015 года
природный газ (собственные нужды, технологические нужды, потери в газораспределительных сетях)	%	99,60	101,58	от уровня 2015 года
тепловая энергия	%	99,40	98,22	от уровня 2015 года

Всего по Обществу фактическое потребление энергетических ресурсов за 2016 год составило 76 513,25 тонн у.т., от уровня 2015 года увеличено на 1,17 %:

II Потребление природного газа увеличено на 1,58 % и составило 892,98 тыс. м<sup>3</sup>.

II Снижение потребления электропотребления составило 1,92 % , или 232,21 тыс. кВт-час.

II Снижение теплотребления составило 31,62 Гкал, или 1,87 %.

II Удельный расход моторного топлива (на протяженность газораспределительной сети) уменьшился на 12,9 % от уровня 2015 года и составил 0,1135 тонн у.т./км.

В результате проведенных мероприятий по энергосбережению энергоемкость производства в целом по Обществу снизилась по сравнению с уровнем 2015 года на 6,42 % и составила 0,0102 тонн у.т./тыс. рублей (0,0109 тонн у.т./тыс. руб. – в 2015 году).

### **13. Исполнение Плана работ Общества по оснащению объектов жилого фонда приборами учета газа во исполнение требований статьи 13 Федерального закона от 23.11.2009 N 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации».**

По состоянию на 01.01.2017 всего газифицировано в регионе природным газом 1 334 421 квартир, количество приборов учета газа составило 985 980 ед., охват газифицированного жилого фонда бытовыми приборами учета газа составил 73,89 %, прирост значения данного показателя за отчетный год – 1,74 % (на 01.01.2016 – 72,15 %).

Всего за 2016 год силами Общества установлено приборов учета газа 11 779 ед. (выполнение плана – 97,72 %). Невыполнение планового задания объясняется уменьшением заявок потребителей в связи с поправками законодательства, отменившими обязанность установки данных приборов собственниками жилых домов и помещений в многоквартирном доме, отапливаемых без использования газоиспользующего оборудования.

Вместе с тем, невыполнение плана Обществом полностью компенсировано результатами деятельности других организаций, выполняющих эти работы – всего за 2016 год установлено в РБ приборов учета газа – 34 182 ед.

### **14. Повышение уровня автоматизации технологических объектов сетей газораспределения.**

Стратегией развития ПАО «Газпром газораспределение Уфа» на среднесрочную (до 2015 года) и долгосрочную (до 2020 года) перспективу для совершенствования процессов диспетчерского управления объектами сетей газораспределения предусмотрена работа по увеличению числа контролируемых пунктов систем телеметрии ПРГ (КП СТМ ПРГ) и телемеханики (КП СТМ СКЗ).

В течение 2016 года было осуществлено новое строительство СТМ ПРГ в количестве 30 ед., а также была проведена телемеханизация ПРГ на объектах группы компаний «Газпром», обслуживаемых ПАО «Газпром газораспределение

Уфа» по договорам аренды, в количестве 20 ед.. В процессе замены ПРГ и СКЗ оснащено встроенными системами телеметрии ПРГ – 25 ед. и СКЗ – 729 ед. Дополнительно в 2016 году сторонними организациями были введены в эксплуатацию и переданы на техническое обслуживание ПАО «Газпром газораспределение Уфа» 5 ед. ПРГ, оснащенных системами телеметрии.

В целом по Обществу оснащение технологических объектов системами телеметрии и телемеханики ведется с опережением заданий, отраженных в Стратегии развития - к концу 2016 года количество КП СТМ ПРГ планировалось в количестве 3 569 ед., фактически по состоянию на 31.12.2016 системой телеметрии оборудован 3 921 объект, в том числе ПРГ – 537 ед., СКЗ – 3379 ед., и отдельно стоящая ЗА – 5 ед.

#### **15. Развитие метрологических лабораторий, расширение области их аккредитации.**

ПАО «Газпром газораспределение Уфа» в 2015 году была получена аккредитация на право поверки манометров, кустовые лаборатории организованы в филиалах в г. Белебее, г. Белорецке, г. Мелеузе, г. Октябрьском, г. Стерлитамаке, г. Уфе и д. Князево (Центральный филиал).

За 2016 год аккредитованными лабораториями Общества поверено 21 тыс. ед. манометров, в том числе отремонтировано перед поверкой 9 тыс. ед. (43 % от количества поступивших на поверку). Количество забракованных манометров составило всего 780 ед. (4 % от количества поступивших на поверку).

Согласно требованиям Федерального закона от 28.12.2013 № 412-ФЗ «Об аккредитации в национальной системе аккредитации» аккредитованное лицо обязано проходить процедуру подтверждения компетентности в установленные данным ФЗ сроки. В марте 2016 года ПАО «Газпром газораспределение Уфа» успешно прошло процедуру подтверждения компетентности.

#### **16. Реализация мероприятий в рамках акции «Священный долг. Вечная Память».**

Сотрудники ПАО «Газпром газораспределение Уфа» в рамках всероссийской акции «Священный долг. Вечная память», инициированной ООО «Газпром межрегионгаз» к 70-летию Великой Победы, провели техническое обслуживание газового оборудования всех 61 ед. мемориалов Вечного огня в Республике Башкортостан.

Информационное сопровождение акции было обеспечено сообщениями в местных СМИ (5 публикаций и 6 релизов), корпоративной газете (2 публикации), а также на интернет-сайте ПАО «Газпром газораспределение Уфа».

#### **17. Информационная и рекламная деятельность, направленная на пропаганду безопасного использования газа в быту.**

Общее количество публикаций в республиканских и местных печатных изданиях по освещению темы безопасного пользования газом за 2016 год составило 206 ед., подготовлено 10 релизов для размещения в СМИ.

Кроме того, осуществлен комплекс специальных мероприятий по всей территории республики:

- II распространение листовок, плакатов, памяток, сувениров;
- II объявления по радио, показ информационных сюжетов и видеороликов на телевидении;
- II трансляции рекламных роликов на городских видеоэкранах;
- II проведение различных конкурсов и викторин.

Особое внимание вопросу пропаганды безопасного пользования газом уделяется учащимся младших классов школ и гимназий.

### **18. Утверждение методических рекомендаций расчета ущерба от несанкционированных подключений к сетям газораспределения и газопотребления и несанкционированных вмешательств в работу приборов учета.**

В течение 2016 года в Обществе, в качестве директивных материалов, использовались «Методические рекомендации расчета ущерба от несанкционированных подключений к сетям газораспределения и газопотребления и несанкционированных вмешательств в работу приборов учета газа», утвержденные приказом Минэнерго России от 18.12.2015 № 975.

За отчетный год в Республике Башкортостан фактов несанкционированных подключений к сетям газораспределения и газопотребления не выявлено. Соответственно, отсутствуют факты применения Методических рекомендаций, в том числе, по расчету ущерба по итогам ликвидации и локализации несанкционированного подключения и восстановления сетей газораспределения и газопотребления.

В части выявления случаев вмешательств в работу приборов учета газа работниками службы ВДГО Общества (при техническом обслуживании ВДГО) обнаружено 57 подобных факта, или 0,02 % от общего количества проверок (230 630 шт.). Доначисление объема потребления газа виновным лицам - 149,9 тыс. м<sup>3</sup>.

### **19. Организация в Обществе работы по стандартизации.**

Работа по стандартизации в Обществе строится в полном соответствии с распоряжениями ООО «Газпром межрегионгаз» и приказами ОАО «Газпром газораспределение». Приказом ООО «Газпром межрегионгаз Уфа» - управляющей организации ПАО «Газпром газораспределение Уфа» от 08.02.2016 № РГК-26/ГРО-51 введен «Порядок внедрения документов Системы стандартизации в ПАО «Газпром газораспределение Уфа»».

За время проведения данной работы в Обществе внедрено 82 стандарта, в том числе за 2016 год - 19 ед., из которых СТО – 12 ед., национальные стандарты – 6 ед., межгосударственные стандарты – 1 ед. Отменены 27 стандартов, в том числе за 2016 год – 10 ед.



## 20. Реализация мероприятий по внедрению модели «Единое окно».

Во исполнение План-графика мероприятий по внедрению в Республике Башкортостан модели «Единое окно», утвержденного генеральным директором ООО «Газпром межрегионгаз» К.Г. Селезневым, проделана следующая работа:

1. Корпоративные мероприятия, связанные с передачей ООО «Газпром межрегионгаз Уфа» (РГК) полномочий единоличного исполнительного органа (ЕИО) ПАО «Газпром газораспределение Уфа» (ГРО):

II согласована передача функций ЕИО с ФАС России (решение ФАС России от 22.10.2015 № АГ/58/94/15);

II разработаны, согласованы и утверждены организационные структуры и штатные расписания РГК и ГРО (протоколы Совета директоров РГК - от 25.11.2015 № 16, Совета директоров ГРО - от 22.12.2015 № 10);

II одобрен и заключен договор на передачу полномочий ЕИО (протоколы Совета директоров РГК - от 28.12.2015 № 20 и от 30.03.2016 № 29, Совета директоров ГРО - от 28.12.2015 № 11 и от 30.03.2016 № 15, ВОСА ГРО – от 28.12.2015 № 2 и от 04.05.2016 № 3, решение согласовано с Правительством РБ) (договор – от 01.01.2016 № 1156/25-17-4-5, от 01.05.2016 № 25-17-234-371).

2. Организованы совместные процессы РГК и ГРО (исключение дублирующих функций):

II административно-управленческий персонал (АУП) ГРО переведен в управляющую организацию, численность АУП РГК и ГРО сокращена на 18 % (на 73 чел.);

II реализованы мероприятия по повышению уровня централизации управления филиалами ГРО (работники АУП филиалов выведены в аппарат ГРО и подчинены непосредственно соответствующим службам управляющей организации);

II реализованы мероприятия по объединению информационно-управляющих систем РГК и ГРО, в том числе объединена основная НСИ, автоматизирован управленческий учет (ГПЗ, БДР, ПК, ИП, заявки на закупку и оплату), организована единая АСДОБ, внедрено РНГ+ВДГО и т.д.;

II функции по контролю приборов учета газа абонентов возложены на службу ВДГО ГРО;

II проведено сокращение численности работников РГК и ГРО, всего сокращено 478 штатных единиц, или 5,7 % от общего количества;

II оптимизировано территориальное размещение служб РГК и ГРО (в том числе, АУП);

II во всех подразделениях РГК и ГРО организована работа по принципу «единого окна»;

II организована работа «колл-центра»;

II организована работа кураторов по работе с потребителями (с учетом экономической целесообразности);

II принято решение об организации на базе РГК единого производственно-диспетчерского управления.



3. Подготовка и принятие решения об учреждении сервисной компании:

|| разработаны бизнес-план, проекты организационных структур, перечни имущества, запасов и пр. для организации работы сервисной компании;

|| приказом по Обществу от 02.06.2016 № 270 «О мероприятиях по созданию сервисной компании» сформирована Проектная группа, разработан и утвержден план организационно-технических мероприятий;

|| решение о создании компании отложено ООО «Газпром межрегионгаз» до подведения итогов работы аналогичных компаний в иных регионах.

4. Другие мероприятия:

|| консультации со специалистами и использование опыта работы ООО «Газпром межрегионгаз Север»;

|| по обеспечению защиты персональных данных и конфиденциальной информации, соблюдению режима коммерческой тайны.

Реализация мероприятий по внедрению модели «Единое окно» осуществлена исходя из их экономической целесообразности, с учетом масштабов и специфики РГК и ГРО. В течение 2017 года планируется продолжить работы по совершенствованию структуры управления, по сохранению и укреплению позиций Общества на рынке услуг.





**ПЛАНОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА  
НА 2017 ГОД**

- || 7 533 792 тыс. рублей**  
выручка от осуществления всех видов деятельности
- || 6 090 142 тыс. рублей**  
себестоимость реализованной продукции
- || 1 443 650 тыс. рублей**  
валовая прибыль
- || 309 737 тыс. рублей**  
чистая прибыль Общества



## 7. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

Бюджет доходов и расходов и Бюджет движения денежных средств ПАО «Газпром газораспределение Уфа» на 2017 год утвержден на заседании Совета директоров Общества (протокол от 22.03.2017 № 14), сформирован со следующими показателями:

- || выручка от реализации продукции 7 533 792 тыс. рублей;
- || себестоимость реализованной продукции 6 090 142 тыс. рублей;
- || валовая прибыль 1 443 650 тыс. рублей;
- || чистая прибыль 309 737 тыс. рублей;
- || выплаты по инвестиционной деятельности 572 937 тыс. рублей.

Особенность Бюджета доходов и расходов на 2017 год:

|| рассчитан без учета роста тарифов на транспортировку газа в условиях продолжающегося снижения объемов потребления газа предприятиями энергетического комплекса и преобладающих темпов роста на материалы, оборудование и услуги сторонних организаций.

### Планируемые показатели деятельности Общества на 2017 год

№ п/п	Наименование показателей	Ед. изм.	2016 год факт	2017 год план	Откл., %
<b>Природный газ</b>					
1.1.	Объем полученного газа	млн. м3	13 665,64	13 257,79	97,02
1.2.	Транспортировка газа потребителям	млн. м3	13 608,28	13 200,71	97,00
1.3.	Транзит газа	млн. м3	0	0	xxx
1.4.	Транспортировка газа по газопроводу-отводу	млн. м3	0	0	xxx
1.5.	Доходы	тыс.руб.	5 793 605	5 793 279	99,99
1.5.1.	в т.ч. за счет применения спецнадбавки	тыс.руб.	0	0	xxx
1.5.2.	в т.ч. за счет транспортировки по газопроводу-отводу	тыс.руб.	0	0	xxx
1.6.	Расходы	тыс.руб.	5 628 878	5 605 094	99,58
1.6.1.	в т.ч. за счет транспортировки по газопроводу-отводу	тыс.руб.	0	0	xxx
1.7.	Прибыль от продаж	тыс.руб.	164 727	188 185	114,24
1.7.1.	в т.ч. за счет транспортировки по газопроводу-отводу	тыс.руб.	0	0	xxx
1.8.	Рентабельность расходов	%	2,93	3,35	114,33
<b>Прочая деятельность</b>					
2.1.	Доходы всего <i>в том числе:</i>	тыс.руб.	1 707 257	1 740 513	101,95

<b>2.1.1.</b>	Техническое обслуживание и ремонт сетей	тыс.руб.	99 530	102 715	103,20
<b>2.1.2.</b>	Обслуживание и ремонт ВДГО других организаций и населения	тыс.руб.	557 816	560 675	100,51
<b>2.1.3.</b>	Согласование проектной документации (выполненной сторонними организациями) и выполнение проектных работ	тыс.руб.	54 814	55 364	101,00
<b>2.1.4.</b>	Торговля	тыс.руб.	250 438	255 120	101,87
<b>2.1.5.</b>	Выполнение строительно-монтажных работ	тыс.руб.	615 004	661 261	107,52
<b>2.1.6.</b>	Деятельность по подключению (технологическому присоединению) объектов капитального строительства к сетям газораспределения в соответствии с требованиями Постановления Правительства РФ от 30.12.2014 № 1314	тыс.руб.	115 021	94 554	82,21
<b>2.1.7.</b>	Другие виды деятельности	тыс.руб.	14 634	10 823	73,96
<b>2.2.</b>	Расходы всего <i>в том числе:</i>	тыс.руб.	1 379 771	1 417 569	102,74
<b>2.2.1.</b>	Техническое обслуживание и ремонт сетей	тыс.руб.	83 618	86 801	103,81
<b>2.2.2.</b>	Обслуживание и ремонт ВДГО других организаций и населения	тыс.руб.	503 075	487 829	96,97
<b>2.2.3.</b>	Согласование проектной документации (выполненной сторонними организациями) и выполнение проектных работ	тыс.руб.	35 991	37 145	103,21
<b>2.2.4.</b>	Торговля	тыс.руб.	210 216	213 204	101,42
<b>2.2.5.</b>	Выполнение строительно-монтажных работ	тыс. руб.	522 038	574 536	110,06
<b>2.2.6.</b>	Деятельность по подключению (технологическому присоединению) объектов капитального строительства к сетям газораспределения в соответствии с требованиями Постановления Правительства РФ от 30.12.2014 № 1314	тыс. руб.	13 924	9 513	68,32
<b>2.2.7.</b>	Другие виды деятельности	тыс.руб.	10 909	8 541	78,29
<b>2.3.</b>	Прибыль от продаж	тыс.руб.	327 486	322 944	98,61
<b>2.4.</b>	Рентабельность расходов	%	23,73	22,78	96,00



<b>Итого по всем видам деятельности</b>					
<b>3.1.</b>	Доходы	тыс. руб.	7 500 862	7 533 792	100,44
<b>3.2.</b>	Расходы	тыс. руб.	7 008 649	7 022 663	100,20
<b>3.3.</b>	Прибыль от продаж от всех видов деятельности	тыс. руб.	492 213	511 129	103,84
<b>3.4.</b>	Рентабельность расходов	%	7,02	7,27	103,56
<b>Прочие показатели</b>					
<b>4.1.</b>	Прочие доходы	тыс.руб.	141 740	116 381	82,11
<b>4.2.</b>	Прочие расходы	тыс.руб.	162 389	160 417	98,79
<b>4.3.</b>	Прибыль до налогообложения	тыс.руб.	471 564	467 092	99,05
<b>4.4.</b>	Налог на прибыль и иные аналогичные платежи	тыс.руб.	151 050	157 355	104,17
<b>4.5.</b>	Чистая прибыль	тыс.руб.	320 515	309 737	96,64
<b>4.5.1.</b>	в т.ч. сумма спецнадбавки к использованию	тыс.руб.	0	0	xxx
<b>4.5.2.</b>	чистая прибыль за вычетом спецнадбавки	тыс.руб.	320 515	309 737	96,64
<b>4.6.</b>	Рентабельность расходов по чистой прибыли	%	4,57	4,41	96,50
<b>4.7.</b>	Среднесписочная численность персонала в целом по Обществу	чел.	7 668	7 609	99,23
<b>4.8.</b>	Среднемесячная зарплата	руб.	35 820	36 060	100,67
<b>4.9.</b>	Средняя численность работников, занятых на деятельности по транспортировке газа	чел.	5 937	5 942	100,08
<b>4.10.</b>	Среднемесячная зарплата работников, занятых на деятельности по транспортировке газа	руб.	36 305	36 354	100,13

II Снижение планируемой чистой прибыли на 2017 год по сравнению с фактическим показателем 2016 года на 10 778 тыс. рублей, или на 3,36 %, в основном, объясняется расчетным снижением объема транспортировки газа на 407,57 млн. м<sup>3</sup> при неизменности тарифов на транспортировку газа по газораспределительным сетям.

II Несущественный рост показателей заработной платы – в результате изменений с 01.04.2017 организационных структур эксплуатационных филиалов Общества, а также структурных изменений в оплате труда руководителей филиалов.

## Динамика основных показателей Общества в 2016 – 2017 годах

в тыс. рублей



При принятии ФАС России решения об индексации тарифов на услуги по транспортировке газа по газораспределительным сетям Общества с 01.07.2017 сформированный в настоящее время Бюджет доходов и расходов должен быть скорректирован. При этом, изменению подлежат объем выручки от оказания услуг по транспортировке газа и себестоимость осуществления данного вида деятельности, а также показатели прибыли и рентабельности.

**Инвестиционная программа** Общества на 2017 год утверждена на заседании Совета директоров Общества (протокол от 22.03.2017 № 14), учитывает потребности безопасного содержания объектов газового хозяйства и обеспечения надежного газоснабжения потребителей, увеличения производственного потенциала, его развитие и модернизацию. Всего в 2017 году планируется направить на эти цели 572 937 тыс. рублей (без НДС).

## Динамика затрат на развитие Общества в 2016 - 2017 годах

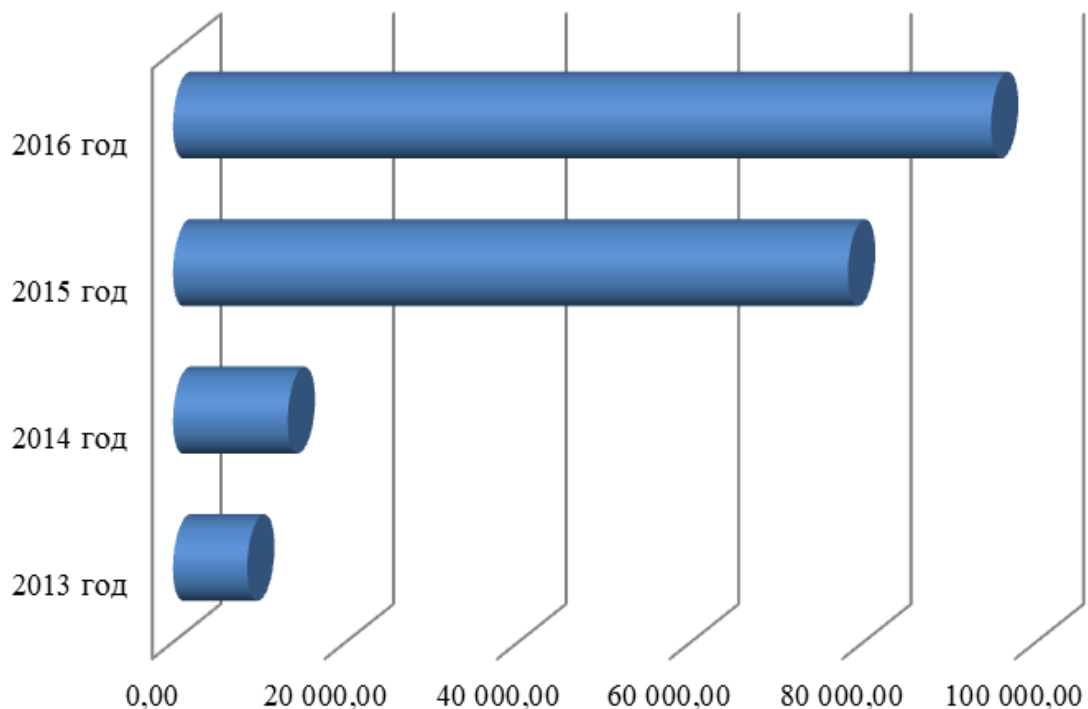
№ п/п	Показатель	2016 год факт	2017 год план	Отклонение	
				тыс. руб.	в %
<b>1</b>	<b>Объем капитальных вложений</b> <i>в том числе за счет:</i>	<b>731 331</b>	<b>572 937</b>	<b>- 158 394</b>	<b>78,34</b>
<b>1.1</b>	Прибыли, распределенной на цели развития	244 300	255 932	+ 11 632	104,76
<b>1.2</b>	Амортизационных начислений	386 224	317 005	- 69 219	82,08
<b>1.2</b>	Фонда финансирования расширения системы газоснабжения в рамках деятельности по подключению	100 807	0	- 100 807	xxx

Планируемые направления использования чистой прибыли в 2017 году

№ п/п	Показатель	Сумма (руб.)	%
<b>1</b>	<b>Всего прибыли от финансово-хозяйственной деятельности за 2016 год</b>	<b>320 515 020,00</b>	
	<i>в том числе:</i>		
1.1.	Источник осуществления мероприятий по технологическому присоединению в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 30.12.2013 № 1314 (выручка, полученная Обществом в 2015 году за подключение за минусом расходов некапитального характера по технологическому присоединению и налога на прибыль) – <b>Фонд финансирования расширения системы газоснабжения в рамках деятельности по подключению (технологическому присоединению) образованный</b>	80 878 000,00	
1.2.	Целевые средства в тарифе на транспортировку газа по газораспределительным сетям на покрытие выпадающих доходов от деятельности по технологическому присоединению объектов капитального строительства	50 000 000,00	
<b>2</b>	<b>Всего прибыли от финансово-хозяйственной деятельности за 2016 год к распределению</b>	<b>189 637 020,00</b>	<b>100,00</b>
2.1.	<b>На выплату дивидендов</b> по итогам работы Общества за 2016 год (135,04 рубля x 702 164 акции)	94 820 226,56	50,00
2.2.	<b>На пополнение источника развития производства</b> - финансового обеспечения производственного развития организации и иных аналогичных мероприятий по созданию и приобретению внеоборотных активов (фонд накопления)	94 816 793,44	50,00

Направлено средств на выплату дивидендов по итогам 2013 – 2016 годов

*в тыс. рублей*









**ОСНОВНЫЕ  
ФАКТОРЫ РИСКА  
В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА**

- || Стратегические и страновые риски**
- || Финансовые риски**
- || Риски, связанные с производственной деятельностью**



## 8. ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

### УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

Совершенствование системы управления рисками – важный процесс повышения качества принятия и выполнения управленческих решений. Управление рисками ПАО «Газпром газораспределение Уфа» определяется как непрерывный циклический процесс принятия и выполнения управленческих решений, состоящий из идентификации, оценки, реагирования на риски, контроля эффективности и планирования деятельности по управлению и мониторингу рисков, встроенный в общий процесс управления Обществом. Данный процесс направлен на оптимизацию величины рисков в соответствии с интересами ПАО «Газпром газораспределение Уфа» и распространяется на все области его практической деятельности.

### ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА

#### Стратегические и страновые риски

**Риски государственного регулирования отрасли.** Деятельность ПАО «Газпром газораспределение Уфа» по транспортировке газа по трубопроводам в соответствии с Федеральным законом Российской Федерации «О естественных монополиях» регламентируется как деятельность естественных монополий. Федеральная антимонопольная служба осуществляет регулирование тарифов на услуги по транспортировке газа по газораспределительным сетям. В этой связи наиболее значимый для Общества риск связан с политикой государства в сфере ценообразования. Решение Правительства Российской Федерации о замораживании тарифов естественных монополий на 2014 год и ограничение их роста в период до 2017 года оказало существенное влияние на снижение показателей прибыли основного вида деятельности.

Согласно приказам Управления федеральной антимонопольной службы по Республике Башкортостан доли деятельности Общества на региональном рынке по техническому обслуживанию и переустройству внутридомового газового оборудования определены в размере 100 %, соответственно жестко контролируются в рамках ценообразования на эти виды работ и услуг.

**Управление / влияние на уровень риска.** Деятельность Общества в данном направлении вписывается в общую Стратегию ПАО «Газпром», направленную на взаимовыгодное сотрудничество с государством в целях обеспечения энергетической безопасности страны и стабильного развития группы компаний-партнеров. ПАО «Газпром газораспределение Уфа» ведет активный диалог с государственными органами России и Республики Башкортостан по вопросам ценовой политики государства.

**Риски, связанные с географическими и климатическими условиями.** Особенности климата и географическое положение региона деятельности Общества оказывают влияние на его деятельность. Значительное влияние на объемы транспортировки газа в течение года и, соответственно, поступление

выручки от оказания данных услуг оказывают сезонные колебания температур. Кроме того, погодные условия кратковременного характера, как теплые зимы, могут способствовать снижению объемов транспортировки газа.

**Управление / влияние на уровень риска.** Общество планирует и контролирует использование выручки в течение года соответственно наличию средств и утвержденному бюджету движения денежных средств. В целях обеспечения безаварийной работы и надежного газоснабжения всех потребителей в осенне-зимний период ежегодно осуществляется комплекс специальных мероприятий.

Для минимизации рисков, связанных со стихийными бедствиями и негативным влиянием природно-климатических факторов Обществом проводятся мероприятия в виде создания аварийных запасов материальных ресурсов, по отработке действий в случае возникновения чрезвычайных ситуаций.

**Риски изменения налогового законодательства.** ПАО «Газпром газораспределение Уфа» является одним из крупнейших налогоплательщиков в Республике Башкортостан, осуществляющим уплату федеральных, региональных и местных налогов.

К числу наиболее существенных изменений, которые могут негативно отразиться на деятельности Общества, можно отнести внесение изменений или дополнений в акты законодательства о налогах и сборах, касающихся увеличения налоговых ставок, а также введение новых видов налогов. Указанные изменения, так же, как и иные изменения в налоговом законодательстве, могут привести к увеличению налоговых платежей и, как следствие, снижению чистой прибыли.

Несмотря на то, что ПАО «Газпром газораспределение Уфа» выполняет требования налогового законодательства, осуществляет постоянный мониторинг изменений и дополнений, вносимых в законы и иные нормативные правовые акты, касающиеся налогообложения, оценивает и прогнозирует степень возможного влияния таких изменений на деятельность, нельзя исключать рисков предъявления Обществу налоговых претензий.

Определенные риски возникают и по причине несовершенства судебной системы в Российской Федерации и отсутствия единой позиции у различных судебных органов по одним и тем же спорным вопросам налогообложения.

**Управление / влияние на уровень риска.** Деятельность ПАО «Газпром газораспределение Уфа» построена на принципах добросовестности и открытости для налоговых органов. Общество отслеживает изменения налогового законодательства и стремится четко выполнять его требования, руководствуясь лучшей практикой его применения.

В случае необходимости ПАО «Газпром газораспределение Уфа» прибегает к защите своих позиций в судах.

## **Финансовые риски**

**Риски темпов инфляции.** Существенное влияние на результаты финансово-хозяйственной деятельности Общества оказывают инфляционные процессы, тем более, когда индексация тарифов на услуги по транспортировке

газа и стоимости работ и услуг по прочей деятельности не соответствуют их реальным темпам. Возможности ПАО «Газпром газораспределение Уфа» по повышению доходов путем роста тарифов на транспортировку природного газа по газораспределительным сетям ограничены государственным регулированием. Вместе с тем, затраты Общества на закупку материалов, работ и услуг у сторонних организаций более приближены к реальному изменению цен. Риск, связанный с повышением цен на услуги и материалы сторонних организаций, может повлиять на ухудшение финансовых показателей деятельности Общества. В результате инфляционных процессов также происходит обесценение активов и пассивов Общества.

**Управление / влияние на уровень риска.** ПАО «Газпром газораспределение Уфа» при планировании расходов и уровня цен на реализуемые услуги ориентируется на прогнозные уровни инфляции, публикуемые Министерством экономического развития Российской Федерации и Министерством экономического развития Республики Башкортостан. Общество контролирует свои расходы исходя из фактических возможностей их покрытия и обеспечения плановых уровней рентабельности производственной деятельности. Общество использует процедуры конкурентных закупок для выбора поставщиков, осуществляет прямую работу с ними.

**Кредитные риски и риски обеспечения ликвидности.** ПАО «Газпром газораспределение Уфа» не использует в своей деятельности заемные средства, в связи с чем колебание процентных ставок и кредитно-денежная политика Центрального банка Российской Федерации не могут существенно отразиться на деятельности Общества. Валютных рисков у Общества нет в связи с отсутствием экспортно-импортных контрактов.

Неблагоприятное воздействие на деятельность Общества может оказывать ограниченная способность отдельных потребителей производить своевременную оплату за транспортировку газа и техническое обслуживание газовых сетей.

**Управление / влияние на уровень риска.** Общество проводит политику, направленную на своевременное выполнение обязательств по оплате оказанных им услуг и работ. Для снижения данных рисков отслеживается несвоевременное или неполное погашение дебиторской задолженности покупателей (кредитный риск), а также риски, связанные с ухудшением их финансового состояния, позиционные (или рыночные) риски, включающие риск снижения ликвидности и инвестиционные риски, при которых Общество будет не в состоянии выполнять свои обязательства перед своими потребителями. Злостные неплательщики за услуги по транспортировке газа отключаются от сети газораспределения.

**Рыночные риски.** Основными факторами рыночного риска являются риск снижения объемов транспортировки газа в случае спада объема производства и/или подключения потребителей к ГРС в обход сетей Общества. На рынке оказания прочих услуг существуют риски цены, связанные с конкуренцией.

**Управление / влияние на уровень риска.** Для сохранения объемов транспортировки газа, развития газоснабжения и газификации региона ведется работа с Правительством Республики Башкортостан. Для предотвращения действий по изменению схемы газоснабжения объектов крупных существующих

и перспективных промышленных потребителей, осуществляющих или планирующих осуществить подобные действия, проводится работа с данными потребителями.

Установление конкурентоспособных цен на рынке оказания прочих услуг Обществом обеспечивается их постоянным мониторингом. Кроме того, ведется целенаправленная работа по совершенствованию работы Службы «Единое окно» и повышению качества предоставления услуг.

### **Риски, связанные с производственной деятельностью Общества**

**Риски, связанные с эксплуатацией производственных объектов.** Основные виды производственной деятельности ПАО «Газпром газораспределение Уфа» сопряжены с широким спектром рисков технологического, технического и природно-климатического характера, а также рисками негативных действий персонала и третьих лиц, в том числе рисками ошибок персонала, хищений, террористических актов, диверсий. Реализация указанных рисков может причинить значительный вред имущественным интересам Общества и повлечь за собой снижение производственных и экономических показателей его деятельности. При этом ликвидация последствий природных и техногенных аварий и других неблагоприятных событий требует значительных финансовых затрат.

При реализации инвестиционных программ Общества первоочередной задачей является обеспечение гарантий завершения строительства (реконструкции) объектов инвестиций, которое сопряжено, помимо прочего, со строительно-монтажными рисками, характеризующимися высоким уровнем ущерба.

**Управление / влияние на уровень риска.** ПАО «Газпром газораспределение Уфа» предпринимает все необходимые меры по обеспечению устойчивого положения и развития деятельности. Общество осуществляет постоянный контроль за состоянием газораспределительных систем. Стабильность функционирования системы обеспечивается благодаря внедрению прогрессивных методов диагностики, проведению реконструкции и модернизации, внедрению дистанционного контроля за работой объектов, что снижает риск производственных аварий и неполадок.

В целях обеспечения устойчивого функционирования ПАО «Газпром газораспределение Уфа» и минимизации объемов финансовых ресурсов, направляемых на ликвидацию последствий природных и техногенных аварий, а также прочих неблагоприятных событий (в том числе террористических актов и диверсий), организуется страховая защита имущественных интересов Общества, включающая в себя страхование опасных производственных объектов и всего имущества.

**Риски, связанные с регистрацией прав на недвижимое имущество и земельные участки.** ПАО «Газпром газораспределение Уфа» в случае несвоевременной или некорректной регистрации прав на объекты недвижимости и земельные участки может столкнуться с притязаниями третьих лиц. Кроме того, развитие градостроительной деятельности выявило необходимость минимизации риска нарушения охранных зон объектов газораспределительной сети.

**Управление / влияние на уровень риска.** ПАО «Газпром газораспределение Уфа» проводит работу по оформлению прав как на используемые для размещения производственных мощностей земельные участки, так и на объекты недвижимого имущества, по предотвращению и устранению нарушений охранных зон посредством формирования карт (планов) охранных зон и внесения соответствующих сведений о них в государственный кадастр недвижимости.

**Риски, связанные с загрязнением окружающей среды.** Деятельность ПАО «Газпром газораспределение Уфа» по своему характеру сопряжена с природопользованием и, следовательно, с риском нанесения вреда окружающей среде, здоровью и имуществу граждан в результате нарушения законодательства в области охраны окружающей среды. Вследствие причинения вреда окружающей среде возможны:

- правовые последствия, в том числе приостановление деятельности;
- финансовые затраты, связанные с выплатой штрафов и компенсаций за причиненный вред;
- ущерб деловой репутации.

**Управление / влияние на уровень риска.** ПАО «Газпром газораспределение Уфа» проводит последовательную экологическую политику, реализует программы и мероприятия по снижению воздействия на окружающую среду, осуществляет финансирование природоохранной деятельности, внедряет прогрессивные ресурсо- и энергосберегающие и иные природоохранные технологии.

Учет и оценка экологических аспектов выполняются на всех этапах жизненного цикла объектов Общества. Проводятся предпроектные экологические изыскания, оценка воздействия на окружающую среду планируемой деятельности, экологическая экспертиза проектов. При строительстве, эксплуатации и выводе из эксплуатации объектов осуществляется контроль выполнения требований природоохранного законодательства и корпоративных экологических стандартов, организуется экологический мониторинг.







## **ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ РАЗВИТИЯ КОРПОРАТИВНЫХ ОТНОШЕНИЙ В ОБЩЕСТВЕ ОБЕСПЕЧИВАЮТ**

- II Реальную возможность акционеров осуществлять свои права, связанные с участием в ПАО «Газпром газораспределение Уфа»**
- II Осуществление Советом директоров общего руководства деятельностью Общества**
- II Добросовестное и эффективное осуществление единоличным исполнительным органом оперативного руководства текущей деятельностью Общества**
- II Своевременность раскрытия информации, в том числе о финансовом положении, экономических показателях, структуре собственности и управления Обществом**
- II Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества**

## 9. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

### 9.1. Отчет о выплате объявленных дивидендов по акциям Общества по результатам 2015 года

Общим собранием акционеров Общества от 10.06.2016 (протокол от 14.06.2016 № 1) принято решение о выплате дивидендов по результатам работы за 2015 год в размере 111,41 рубля на одну акцию.

Объявленные дивиденды выплачивались денежными средствами: акционерам-работникам Общества с выплатой заработной платы, акционерам – прочим физическим лицам – почтовыми переводами, юридическим лицам – перечислением на расчетные счета.

Показатель	2015 год
<b>Общая сумма начисленных дивидендов (тыс. руб.)</b>	<b>78 228</b>
из них:	
- номинальным держателям акций (тыс. руб.)	74 317
- зарегистрированным в реестре акционеров лицам (тыс. руб.)	3 911
Размер дивиденда на одну обыкновенную акцию (руб.)	111,41
Размер дивиденда на одну привилегированную акцию (руб.)	0,00
<b>Общая сумма перечислявшихся дивидендов (тыс. руб.)</b>	<b>78 222</b>
<b>Неполученные дивиденды (тыс. руб.)</b>	<b>591</b>

Номинальным держателям акций дивиденды выплачены в полном объеме.

Причины неполучения объявленных дивидендов зарегистрированным в реестре акционеров лицам: представление акционерами неточных реквизитов для перечисления денежных средств, возврат переводов в виду изменения адресных данных акционеров, несвоевременное оформление наследственных дел.

## 9.2. Использование чистой прибыли Общества в 2016 году

Расходование нераспределенной прибыли прошлых лет в 2016 году производилось по решению годового Общего собрания акционеров от 10.06.2016 (протокол от 14.06.2016 № 1):

- II на выплату дивидендов по результатам работы за 2015 год – 78 228,091тыс. рублей;
- II на финансовое обеспечение производственного развития организации и иных аналогичных мероприятий по созданию и приобретению внеоборотных активов (фонд накопления) – 78 228,091тыс. рублей;
- II целевые средства в тарифе на транспортировку газа по газораспределительным сетям на покрытие выпадающих доходов от деятельности по технологическому присоединению объектов капитального строительства – 48 850,00 тыс. рублей.

### Использование нераспределенной прибыли прошлых лет в 2016 году

Направления использования прибыли	Направлено фактически, тыс. руб.
<b>Нераспределенная прибыль прошлых лет на 31.12.2015</b>	<b>252 157</b>
в том числе прибыль 2015 года	247 021
<b>Направления использования прибыли в 2016 году:</b>	
целевые средства в тарифе на транспортировку газа по газораспределительным сетям на покрытие выпадающих доходов от деятельности по технологическому присоединению объектов капитального строительства	(48 850)
на выплату дивидендов по результатам работы за 2015 год	(78 228)
на финансовое обеспечение производственного развития организации и иных аналогичных мероприятий по созданию и приобретению внеоборотных активов – фонд накопления (образованный на развитие производства)	(78 228)
восстановлено в составе прибыли	2 535
<b>Нераспределенная прибыль прошлых лет на 31.12.2016</b>	<b>49 386</b>



### **9.3. Перечень совершенных Обществом сделок в 2016 году, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками**

Сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с Уставом Общества распространяется порядок одобрения крупных сделок, в 2016 году ПАО «Газпром газораспределение Уфа» совершено не было.

### **9.4. Перечень совершенных Обществом сделок в 2016 году, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность**

Перечень совершенных ПАО «Газпром газораспределение Уфа» в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность, с указанием по каждой сделке заинтересованного лица (лиц), основания (оснований) признания лица (лиц) заинтересованным (заинтересованными) в ее совершении, существенных условий и органа управления акционерного общества, принявшего решение о ее одобрении, раскрыт эмитентом: в ежеквартальных отчетах ПАО «Газпром газораспределение Уфа» за I, II, III, IV кварталы 2016 года (в том числе, в ежеквартальных отчетах ПАО «Газпром газораспределение Уфа» за I, II, III кварталы 2016 года с внесенными изменениями) на страницах в сети Интернет, на которых раскрывается информация, содержащаяся в ежеквартальных отчетах:

- || <http://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=2093&type=5>
- || <http://www.gaz-servis.ru/2/sharer/reportinfo/quarter.php>

## 9.5. Органы управления Обществом

### Совет директоров Общества

Сведения о лицах, входящих в состав Совета директоров Общества в период до 10.06.2016 (в соответствии с решением Общего собрания акционеров от 09.06.2015):

<b>Фамилия Имя Отчество</b>	<b>Краткие биографические данные</b>	<b>Доля участия в уставном капитале</b>	<b>Сделки с акциями Общества в 2016 году</b>
<b>Председатель Совета директоров (до 30.09.2015)  Кочуров Юрий Алексеевич</b>	<b>Год рождения:</b> 1955 <b>Образование:</b> высшее <b>Занимаемые должности:</b> Главный диспетчер ООО «Газпром межрегионгаз»	0	Сделок не заключал
<b>Председатель Совета директоров (с 30.09.2015)  Илясова Наталия Ивановна</b>	<b>Год рождения:</b> 1976 <b>Образование:</b> высшее <b>Занимаемые должности:</b> Начальник отдела Управления по имуществу и корпоративной работе ООО «Газпром межрегионгаз»	0	Сделок не заключала
<b>Газизов Альмир Камилевич</b>	<b>Год рождения:</b> 1975 <b>Образование:</b> высшее <b>Занимаемые должности:</b> Первый заместитель министра земельных и имущественных отношений Республики Башкортостан	0	Сделок не заключал
<b>Елецкий Алексей Сергеевич</b>	<b>Год рождения:</b> 1979 <b>Образование:</b> высшее <b>Занимаемые должности:</b> Начальник группы Управления по имуществу и корпоративным отношениям ООО «Газпром межрегионгаз»	0	Сделок не заключал

<b>Прохорова Ольга Владимировна</b>	<b>Год рождения:</b> 1975 <b>Образование:</b> высшее <b>Занимаемые должности:</b> Заместитель начальника отдела Управления по имуществу и корпоративным отношениям ООО «Газпром межрегионгаз»	0	Сделок не заключала
<b>Гурьев Евгений Александрович</b>	<b>Год рождения:</b> 1971 <b>Образование:</b> высшее <b>Занимаемые должности:</b> Министр земельных и имущественных отношений Республики Башкортостан	0	Сделок не заключал
<b>Смирнов Юрий Всеволодович</b>	<b>Год рождения:</b> 1954 <b>Образование:</b> высшее <b>Занимаемые должности:</b> Генеральный директор ОАО «Региональный фонд»	0	Сделок не заключал

Сведения о лицах, входящих в состав Совет директоров ПАО «Газпром газораспределение Уфа» в период после 10.06.2016 (в соответствии с решением Общего собрания акционеров от 10.06.2016):

<b>Фамилия Имя Отчество</b>	<b>Краткие биографические данные</b>	<b>Доля участия в уставном капитале</b>	<b>Сделки с акциями Общества в 2016 году</b>
<b>Председатель Совета директоров  Дмитриев Евгений Анатольевич</b>	<b>Год рождения:</b> 1973 <b>Образование:</b> высшее <b>Занимаемые должности:</b> Начальник Управления бюджетирования и ценообразования ООО «Газпром межрегионгаз»	0	Сделок не заключал
<b>Газизов Альмир Камилевич</b>	<b>Год рождения:</b> 1975 <b>Образование:</b> высшее <b>Занимаемые должности:</b> Первый заместитель министра земельных и имущественных отношений Республики Башкортостан	0	Сделок не заключал

<p><b>Гурьев</b> <b>Евгений Александрович</b></p>	<p><b>Год рождения:</b> 1971 <b>Образование:</b> высшее <b>Занимаемые должности:</b> Министр земельных и имущественных отношений Республики Башкортостан</p>	0	Сделок не заключал
<p><b>Илясова</b> <b>Наталия Ивановна</b></p>	<p><b>Год рождения:</b> 1976 <b>Образование:</b> высшее <b>Занимаемые должности:</b> Начальник отдела Управления по имуществу и корпоративной работе ООО «Газпром межрегионгаз»</p>	0	Сделок не заключала
<p><b>Крон</b> <b>Михаил Альфредович</b></p>	<p><b>Год рождения:</b> 1971 <b>Образование:</b> высшее <b>Занимаемые должности:</b> Заместитель начальника Управления по имуществу и корпоративным отношениям ООО «Газпром межрегионгаз»</p>	0	Сделок не заключал
<p><b>Прохорова</b> <b>Ольга Владимировна</b></p>	<p><b>Год рождения:</b> 1975 <b>Образование:</b> высшее <b>Занимаемые должности:</b> Заместитель начальника отдела Управления по имуществу и корпоративным отношениям ООО «Газпром межрегионгаз»</p>	0	Сделок не заключала
<p><b>Магданов</b> <b>Ильдар Зиганурович</b></p>	<p><b>Год рождения:</b> 1964 <b>Образование:</b> высшее <b>Занимаемые должности:</b> Генеральный директор ОАО «Региональный фонд»</p>	0	Сделок не заключал

### Единоличный исполнительный орган Общества

В соответствии с решением внеочередного Общего собрания акционеров от 25.12.2015 полномочия единоличного исполнительного органа с 01.01.2016 передано управляющей организации (договор о передаче полномочий единоличного исполнительного органа от 01.01.2016 № 1156/25-17-4-5, от 01.05.2016 № 25-17-234-371) - Обществу с ограниченной ответственностью «Газпром межрегионгаз Уфа» (сокращенное наименование – ООО «Газпром межрегионгаз Уфа»), которое:

II было создано в 1998 году в рамках Генерального соглашения между Правительством РБ и руководством ОАО «Газпром» в качестве специализированного сбытового дочернего общества - ООО «Башкиргаз», а в 2010 году, в рамках второго этапа реформирования компаний группы «Газпром» - переименовано в ООО «Газпром межрегионгаз Уфа»;

II на сегодня представляет собой высокотехнологичное сбытовое предприятие, интегрированное практически во все отрасли экономики республики, с годовым оборотом на сумму более 45,4 млрд. рублей.

### Генеральный директор ООО «Газпром межрегионгаз Уфа» - управляющей организации ПАО «Газпром газораспределение Уфа»

Фамилия Имя Отчество	Дата назначения	Краткие биографические данные	Доля участия в уставном капитале Общества (%)
Ахметшин Альберт Амирович	08.05.1998/ по настоящее время	Год рождения: 1957  Образование: высшее	не имеет



**Выплата вознаграждений  
членам Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества  
за исполнение ими своих обязанностей**

Выплата вознаграждений членам Совета директоров Общества и Ревизионной комиссии Общества в 2016 году производилась в соответствии с решением годового Общего собрания акционеров от 10.06.2016 (протокол от 14.06.2016 № 1):

II сумма начисленных доходов членам Совета директоров Общества в 2016 году (по результатам работы за 2015 год) – 75 тыс. руб. (фактически выплачено 75 тыс. руб.)

В соответствии с п. 3 ст. 575 Гражданского кодекса РФ, п. 6 ст. 17 ФЗ "О государственной гражданской службе Российской Федерации" Обществом не начислялись и не выплачивались денежные суммы в виде вознаграждений членам Совета директоров, являющихся государственными служащими.

В соответствии с протоколом годового общего собрания акционеров ОАО "Газпром газораспределение Уфа" от 14.06.2016 № 1 членам Совета директоров, принявшим участие менее чем в 50% заседаний в период своей деятельности, вознаграждение не выплачивалось.

II сумма начисленных доходов членам Ревизионной комиссии Общества в 2016 году (по результатам работы за 2015 год) – 50 тыс. руб. (фактически выплачено 50 тыс. руб.).

В соответствии с протоколом годового общего собрания акционеров ОАО "Газпром газораспределение Уфа" от 14.06.2016 № 1 компенсация расходов, связанных с исполнением обязанностей членом Совета директоров, членом ревизионной комиссии Общества не производилась.

Предложение о выплате вознаграждений членам Совета директоров и ревизионной комиссии Общества по результатам работы за 2016 год подготовлено для рассмотрения Общим собранием акционеров Общества:

*в тыс. руб.*

<b>Показатель</b>	<b>Размер вознаграждения (на одного получателя)</b>
Председатель Совета Директоров	50,00
Члены Совета Директоров	25,00
Секретарь Совета Директоров	15,00
Председатель ревизионной комиссии	25,00
Члены ревизионной комиссии	20,00

## 9.6. Сведения о соблюдении Обществом кодекса корпоративного управления

Общество стремится следовать принципам, заложенным в Кодексе корпоративного управления, рекомендуемом к применению Письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления».

Органы управления осуществляют свои функции, следуя принципам, рекомендованными в Кодексе корпоративного управления, основным из которых является защита прав акционеров.

Акционеры имеют право участвовать в управлении акционерным обществом путем принятия решений по наиболее важным вопросам деятельности общества на Общем собрании акционеров.

Акционерам предоставлено право на регулярное и своевременное получение информации о деятельности общества.

Акционерам обеспечивается право на участие в распределении прибыли путем принятия ими решения о распределении прибыли на годовом Общем собрании акционеров.

Сводная таблица, характеризующая соблюдение обществом Кодекса корпоративного поведения, приведена в Приложении 1 к годовому отчету.

Генеральный директор  
ООО «Газпром межрегионгаз Уфа» -  
управляющей организации  
ПАО «Газпром газораспределение Уфа»

  
А.А. Ахметшин

Главный бухгалтер  
ООО «Газпром межрегионгаз Уфа» -  
управляющей организации  
ПАО «Газпром газораспределение Уфа»

  
Н.В. Габбасова



**ПРИЛОЖЕНИЯ**

## Приложение 1. Сведения о соблюдении Обществом кодекса корпоративного управления

№	Положение Кодекса корпоративного управления	Соблюдается/ Не соблюдается	Примечание
<b>I. Права акционеров и равенство условий для акционеров при осуществлении ими своих прав</b>			
1	Порядок созыва, подготовки и проведения общего собрания следует регламентировать внутренним документом общества (Положением об общем собрании акционеров), который утверждается общим собранием акционеров.	Соблюдается	
2	Обществу рекомендуется сообщать о проведении общего собрания и обеспечивать доступность материалов к общему собранию не менее чем за 30 дней до даты его проведения, если законодательством не предусмотрен больший срок.	Соблюдается	
3	Информацию о дате составления списка лиц, имеющих право на участие в общем собрании, следует раскрывать не менее чем за семь дней до наступления этой даты.	Соблюдается	
4	Сообщение о проведении общего собрания должно содержать всю информацию, необходимую акционерам для принятия решения об участии в общем собрании и о способе такого участия, в том числе рекомендуется указать: точное место проведения общего собрания, включая сведения о помещении, в котором оно будет проводиться; информацию о документах, которые необходимо предъявить для допуска в помещение, в котором будет проводиться общее собрание.	Соблюдается	
5	Обществу рекомендуется, помимо размещения на сайте общества в информационно-телекоммуникационной сети "Интернет" (далее - сеть Интернет) сообщения (уведомления) о предстоящем общем собрании акционеров, размещать на сайте общества в сети Интернет материалы к соответствующему собранию, а также информацию о проезде к месту проведения общего собрания, примерную форму доверенности, которую акционер может выдать своему представителю для участия в общем собрании, информацию о порядке удостоверения такой доверенности.	Соблюдается	

6	Рекомендуется обеспечить возможность акционерам, права которых учитываются в реестре, получать сообщение о проведении собрания и иметь доступ к материалам собрания в электронной форме по заявлению акционера.	Соблюдается	
7	Обществу рекомендуется предоставлять информацию о проведении собрания не только на русском, но и на иностранном языке, который является общепринятым на финансовом рынке для обеспечения равного отношения ко всем акционерам, в том числе иностранным.	Не соблюдается	Отсутствует необходимость
8	При подготовке повестки дня общего собрания рекомендуется указывать, кем был предложен каждый из включенных в нее вопросов, а в отношении кандидатов, выдвинутых для избрания в органы общества, - кем они были выдвинуты.	Соблюдается	
9	В период подготовки к собранию обществу следует создать необходимые организационные и технические условия, обеспечивающие возможность акционерам задавать вопросы членам исполнительных органов и совета директоров общества, а также публично высказывать свое мнение по вопросам повестки дня собрания.	Соблюдается	
10	Обществам с большим числом акционеров рекомендуется поддерживать специальный телефонный канал (горячую линию) для связи с акционерами, открывать специальный адрес электронной почты, обеспечивать работу форума по вопросам повестки дня собрания на своем сайте в сети Интернет.	Соблюдается	Соблюдается в рамках деятельности специализированного подразделения Общества
11	Обществу рекомендуется не отказывать акционеру в ознакомлении с материалами к общему собранию, если, несмотря на опечатки и иные несущественные недостатки, требование акционера в целом позволяет определить его волю и подтвердить его право на ознакомление с указанными материалами, в том числе на получение их копий.	Соблюдается	
12	Обществу рекомендуется обеспечить акционерам, имеющим право на ознакомление со списком лиц, имеющих право на участие в общем собрании, возможность ознакомления с ним начиная с даты получения его обществом.	Соблюдается	
13	Обществу рекомендуется в своем уставе увеличить срок внесения акционерами предложений по вопросам повестки дня годового общего собрания с предусмотренных законодательством 30 дней до 60 дней после окончания календарного года.	Соблюдается	
14	При наличии в предложении акционера опечаток и иных несущественных недостатков обществу рекомендуется не отказывать во	Соблюдается	



	включении предложенного вопроса в повестку дня общего собрания, а выдвинутого кандидата - в список кандидатур для избрания в соответствующий орган общества, в случае если содержание предложения в целом позволяет определить волю акционера и подтвердить его право на направление предложения.		
15	При определении порядка направления в общество требований о созыве общего собрания, предложений о выдвижении кандидатов в органы общества и внесении предложений в повестку дня общего собрания рекомендуется использовать современные средства связи и предусматривать обмен информацией в электронном виде.	Соблюдается	
16	Обществу с числом акционеров - владельцев голосующих акций менее 1000 рекомендуется включить в свой устав положение об обязательном направлении акционерам бюллетеней для голосования и о праве акционеров принять участие в общем собрании путем заполнения и направления в общество таких бюллетеней.	Соблюдается	
17	Во внутреннем документе, регулирующем подготовку и проведение общего собрания, рекомендуется предусматривать исчерпывающий перечень документов, подлежащих представлению счетной комиссии для регистрации.	Соблюдается	
18	Обществу рекомендуется привлекать для исполнения функций счетной комиссии регистратора, даже если его привлечение в соответствии с законодательством не является обязательным.	Соблюдается	
19	Обществу рекомендуется при наличии соответствующих технических условий создавать системы, позволяющие акционерам принимать участие в голосовании с помощью электронных средств. Так, в частности, в целях создания максимально благоприятных условий для участия акционеров в общем собрании обществу рекомендуется предусматривать возможность заполнения бюллетеня для голосования в электронной форме, например через личный кабинет на сайте общества в сети Интернет при условии обеспечения достаточной надежности и защиты, а также однозначной идентификации (аутентификации) лиц, принимающих участие в собрании.	Соблюдается	Обществом в достаточной степени эффективно реализуется обозначенный в Уставе и Положении об общем собрании акционеров порядок участия акционеров в общих собраниях
20	Обществу рекомендуется включать в свои внутренние документы положение о том, что лицо, заполняющее бюллетень для голосования, вправе до момента завершения общего собрания акционеров потребовать	Соблюдается	Исполняется в рамках работы Счетной комиссии

	заверения копии заполненного им бюллетеня счетной комиссией (представителями регистратора, осуществляющего функции счетной комиссии) общества. При этом обществу рекомендуется предоставлять любому лицу, принимающему участие в общем собрании, возможность изготовления за счет такого лица копии заполненного бюллетеня.		
21	Обществу рекомендуется включать в устав и внутренние документы обязанность общества размещать на своем сайте в сети Интернет протокол общего собрания в максимально короткий срок.	Соблюдается	
22	В целях активизации участия акционеров в осуществлении контроля за финансово-хозяйственной деятельностью общества акционерам должна быть предоставлена возможность задать вопросы единоличному исполнительному органу, главному бухгалтеру, членам ревизионной комиссии, председателю или иному члену комитета совета директоров по аудиту, а также аудиторам общества относительно представленных ими заключений и, соответственно, получить ответы на заданные вопросы. Поэтому обществу рекомендуется приглашать указанных лиц для участия в работе общего собрания общества.	Соблюдается	Выполняется в рамках Регламента проведения общего собрания акционеров
23	Обществу рекомендуется приглашать кандидатов, выдвинутых для избрания в члены совета директоров и ревизионной комиссии общества, присутствовать на соответствующем общем собрании (а приглашенным кандидатам рекомендуется присутствовать на таком общем собрании), для того чтобы у акционеров была возможность задать им вопросы и оценить указанных кандидатов.	Соблюдается	
24	Обществам с большим числом акционеров рекомендуется использовать телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров к общему собранию (например, транслировать общее собрание акционеров на сайте общества в сети Интернет, использовать видео-конференц-связь).	Не соблюдается	В практике работы общего собрания акционеров Обществом в достаточной степени реализуется принцип открытости информации об общем собрании акционеров для их участников

25	Обществу рекомендуется утвердить дивидендную политику, которую целесообразно сформулировать в Положении о дивидендной политике - внутреннем документе общества, разрабатываемом и утверждаемом советом директоров общества.	Положение о дивидендной политике Общества не предусмотрено	Практически требования данного пункта соблюдаются в рамках исполнения иных внутренних документов Общества.
26	Положение о дивидендной политике общества рекомендуется раскрывать на сайте общества в сети Интернет.	Положение о дивидендной политике Общества не предусмотрено	Практически требования данного пункта соблюдаются в рамках исполнения иных внутренних документов Общества.
27	Выплачивать дивиденды рекомендуется только денежными средствами.	Соблюдается	
28	Общество должно принимать необходимые и достаточные меры, чтобы подконтрольные обществу юридические лица не участвовали в голосовании при принятии решений общим собранием.	Соблюдается	
29	Обществу рекомендуется размещать привилегированные акции с такой же номинальной стоимостью, что и номинальная стоимость обыкновенных акций общества.	Не соблюдается	У Общества отсутствуют привилегированные акции
30	Обществу рекомендуется раскрывать сведения о возможности приобретения или о приобретении определенными акционерами степени контроля, несоразмерной их участию в уставном капитале общества, в том числе на основании акционерных соглашений или в силу наличия обыкновенных и привилегированных акций с разной номинальной стоимостью.	Соблюдается	
<b>II. Совет директоров общества</b>			
31	Закрепление в уставе общества положений, в соответствии с которыми вопросы об образовании исполнительных органов общества, прекращении их полномочий, утверждении условий договоров с членами исполнительных органов общества, включая условия о вознаграждении и иных выплатах, относятся к компетенции совета директоров.	Соблюдается	

32	В обществах, имеющих значительное число подконтрольных организаций, рекомендуется определить полномочия совета директоров контролирующего общества в отношении выдвижения кандидатур для образования исполнительных органов и кандидатов в состав советов директоров подконтрольных организаций.	Не соблюдается	Обозначенные организации отсутствуют
33	Совет директоров должен установить основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценить и утвердить ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценить и одобрить стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества.	Соблюдается	
34	Совет директоров должен на регулярной основе контролировать реализацию исполнительными органами общества стратегии и бизнес-планов общества. Совету директоров рекомендуется периодически заслушивать отчеты единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии.	Соблюдается	
35	Рекомендуется, чтобы совет директоров не реже чем раз в год проводил специальное заседание, посвященное обсуждению вопросов стратегии, хода ее исполнения и актуализации. Периодичность проведения таких заседаний должна соответствовать характеру и масштабам деятельности общества, принимаемым им рискам, в том числе связанным с изменениями экономико-правовых условий деятельности общества.	Соблюдается	
36	Уставом общества рекомендуется отнести к компетенции совета директоров утверждение общей политики в области управления рисками и внутреннего контроля.	Соблюдается	
37	Совету директоров следует как минимум один раз в год организовывать проведение анализа и оценки функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля.	Соблюдается	
38	Исполнительные органы общества должны на регулярной основе отчитываться перед советом директоров (комитетом по аудиту) за создание и функционирование эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля и нести ответственность за ее эффективное функционирование.	Соблюдается	
39	Обществу рекомендуется разработать и внедрить политику по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников, отвечающую принципам прозрачности, подотчетности и учитывать	Соблюдается	

	роль указанных лиц в деятельности общества.		
40	В целях предупреждения корпоративных конфликтов обществу рекомендуется создать систему, обеспечивающую выявление сделок общества, совершаемых в условиях конфликта интересов (в частности, в личных интересах акционеров, членов совета директоров, иных органов или работников общества).	Соблюдается	
41	Совету директоров рекомендуется утвердить информационную политику общества, которая должна предусматривать разумный баланс между открытостью общества и соблюдением его коммерческих интересов.	Соблюдается	
42	Совету директоров рекомендуется возложить на комитет совета директоров или на корпоративного секретаря общества обязанности по контролю за соблюдением информационной политики общества.	Соблюдается	
43	Совет директоров должен осуществлять контроль за практикой корпоративного управления, который предполагает проведение на регулярной основе анализа соответствия системы корпоративного управления и корпоративных ценностей в обществе целям и задачам, стоящим перед обществом, а также масштабам его деятельности и принимаемым рискам.	Соблюдается	
44	В годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет обществу рекомендуется раскрывать информацию о количестве заседаний совета директоров и его комитетов, проведенных в течение прошедшего года, с указанием формы проведения заседания и сведений о присутствии членов совета директоров на этих заседаниях.	Соблюдается	
45	Рекомендуется, чтобы общество публично раскрывало информацию об исполнении советом директоров обязанностей, связанных с его ролью в организации эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	Соблюдается	
46	Акционеры должны иметь возможность задавать вопросы председателю совета директоров по вопросам компетенции совета директоров, а также доводить до него свое мнение (позицию) по этим вопросам через личный кабинет, корпоративного секретаря, канцелярию председателя совета директоров или иным доступным и необременительным для них способом.	Соблюдается	



47	Не рекомендуется избирать в совет директоров лицо, являющееся участником, занимающее должности в составе исполнительных органов и (или) являющееся работником юридического лица, конкурирующего с обществом.	Соблюдается	
48	Непосредственно после утверждения перечня кандидатов обществу рекомендуется раскрывать сведения о лице (группе лиц), выдвинувших данного кандидата, сведения о возрасте и образовании кандидата, информацию о занимаемых им должностях за период не менее пяти последних лет, о должности, занимаемой кандидатом на момент выдвижения, о характере его отношений с обществом, о членстве в советах директоров в других юридических лицах, а также информацию о выдвижении такого кандидата в члены советов директоров или для избрания (назначения) на должность в иных юридических лицах, сведения об отношениях кандидата с аффилированными лицами и крупными контрагентами общества, а также иную информацию, способную оказать влияние на исполнение кандидатом соответствующих обязанностей, и другую информацию, которую кандидат укажет о себе.	Соблюдается	
49	Обществу рекомендуется использовать интернет-форум по вопросам повестки дня собрания для сбора мнений акционеров о соответствии кандидатов критериям независимости.	Соблюдается	
50	От кандидата следует получить письменное согласие на избрание в совет директоров и на работу в комитете, если предполагается участие этого кандидата в работе комитета (комитетов) совета директоров, и раскрыть информацию о наличии такого согласия.	Соблюдается	
51	Информация о кандидатах в члены совета директоров общества должна предоставляться в качестве материалов при подготовке и проведении общего собрания акционеров общества.	Соблюдается	
52	В протокол общего собрания акционеров, на котором рассматривается вопрос избрания совета директоров общества, следует включать сведения о том, какие из избранных членов совета директоров избраны в качестве независимых директоров.	Соблюдается	
53	Для эффективного выполнения своих функций состав совета директоров должен быть сбалансированным, в том числе по квалификации его членов, их опыту и по числу независимых членов совета директоров, и пользоваться доверием акционеров.	Соблюдается	

54	Количественный состав совета директоров общества должен давать возможность организовать его деятельность наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечить существенным миноритарным акцио-нерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	Соблюдается	
55	Совет директоров (комитет по номинациям) должен, в том числе с учетом представленной кандидатом информации, проводить оценку независимости кандидатов в члены совета директоров и давать заключение о независимости кандидата, а также осуществлять регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости и обеспечивать незамедлительное раскрытие информации о выявлении обстоятельств, в силу которых директор перестает быть независимым.	Соблюдается	
56	Совет директоров должен обеспечить раскрытие информации об утрате членом совета директоров статуса независимого директора. Обществу рекомендуется закрепить в своих внутренних документах процедуры, применяемые в случае утраты членом совета директоров статуса независимого директора.	Соблюдается	
57	Рекомендуется, чтобы независимые директора составляли не менее одной трети избранного состава совета директоров.	Соблюдается	
58	В целях обеспечения действенной системы сдержек и противовесов на уровне совета директоров общества рекомендуется либо избирать председателем совета директоров независимого директора, либо из числа избранных независимых директоров определять старшего независимого директора. При этом рекомендуется, чтобы старший независимый директор выступал советником председателя совета директоров.	Соблюдается	
59	Рекомендуется, чтобы старший независимый директор наряду с председателем совета директоров был доступен для общения с акционерами общества через личный кабинет, корпоративного секретаря, канцелярию председателя совета директоров или иным доступным и необременительным для них способом.	Соблюдается	
60	Права и обязанности старшего независимого директора должны соответствовать рекомендациям настоящего Кодекса, быть четко сформулированы во внутренних документах общества и разъяснены членам совета директоров.	Соблюдается	

61	Во внутренних документах общества рекомендуется предусмотреть обязанность председателя совета директоров принимать все необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня, брать на себя инициативу при формулировании проектов решений по рассматриваемым вопросам.	Соблюдается	
62	Обществу рекомендуется установить процедуру (и предусмотреть соответствующий бюджет), в соответствии с которой у членов совета директоров была бы возможность за счет общества обращаться за профессиональными консультациями по вопросам, связанным с компетенцией совета директоров.	Соблюдается	
63	Совету директоров рекомендуется разработать политику общества в отношении владения членами совета директоров акциями общества и акциями (долями) подконтрольных обществу юридических лиц.	Не соблюдается	
64	Обществу рекомендуется за счет собственных средств осуществлять страхование ответственности членов совета директоров.	Не соблюдается	
65	Во внутренних документах общества должна быть закреплена обязанность должностных лиц общества предоставить членам совета директоров информацию, необходимую для принятия решений, в том числе конфиденциальную информацию и (или) информацию, составляющую коммерческую тайну. При этом обязанность члена совета директоров сохранять ее конфиденциальность должна быть закреплена внутренними документами общества.	Соблюдается	
66	В обществе должна быть создана система, обеспечивающая регулярное поступление членам совета директоров информации о наиболее важных событиях в финансово-хозяйственной деятельности общества и подконтрольных ему юридических лиц, а также об иных событиях, затрагивающих интересы акционеров.	Соблюдается	
67	Во внутренних документах общества рекомендуется предусмотреть обязанность исполнительных органов и руководителей основных структурных подразделений общества своевременно предоставлять полную и достоверную информацию по вопросам повестки дня заседаний совета директоров и по запросам любого члена совета директоров, а также определить ответственность за неисполнение указанной обязанности.	Соблюдается	

68	Рекомендуется предусмотреть и закрепить во внутренних документах общества порядок и процедуры, в соответствии с которыми исполнительные органы предоставляют информацию членам совета директоров, например, через корпоративного секретаря общества.	Соблюдается	
69	Обществу рекомендуется разработать порядок ознакомления вновь избранных членов совета директоров с информацией о стратегии общества, принятой в обществе системе корпоративного управления, системе управления рисками и внутреннего контроля, распределении обязанностей между исполнительными органами общества и иную существенную информацию о деятельности общества.	Соблюдается	
70	В обществе должна существовать возможность проведения заседаний совета директоров как в очной, так и в заочной форме.	Соблюдается	
71	В протоколе заседания совета директоров рекомендуется указывать информацию о том, как голосовал каждый член совета директоров по вопросам повестки заседания.	Соблюдается	
72	Заседания совета директоров рекомендуется проводить по мере необходимости, как правило не реже одного раза в два месяца, и в соответствии с утвержденным советом директоров планом работы. План работы совета директоров должен содержать перечень вопросов, которые будут рассматриваться на соответствующих заседаниях.	Соблюдается	
73	В возможно короткий разумный срок после проведения общего собрания, на котором был избран совет директоров, рекомендуется провести первое заседание совета директоров для избрания председателя совета директоров, формирования комитетов совета директоров и избрания председателей комитетов.	Соблюдается	
74	При проведении заседаний в заочной форме необходимо определить порядок и сроки направления каждому члену совета директоров бюллетеня для голосования и получения заполненного бюллетеня.	Соблюдается	
75	Во внутренних документах общества рекомендуется закрепить положение о том, что при проведении заседаний совета директоров в очной форме для определения наличия кворума и результатов голосования учитывается письменное мнение по вопросам повестки дня заседания члена совета директоров, отсутствующего на заседании, и определить порядок получения письменного мнения члена совета директоров, обеспечивающий его оперативное направление и получение.	Соблюдается	

76	Рекомендуется предоставлять отсутствующим в месте проведения заседания членам совета директоров возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно - посредством конференц- и видео-конференц-связи.	Соблюдается	
77	В уставе или во внутренних документах общества рекомендуется предусмотреть право акционера, владеющего определенным процентом голосующих акций (акционеров, владеющих в совокупности определенным процентом голосующих акций), требовать созыва заседания совета директоров для рассмотрения наиболее важных вопросов, связанных с деятельностью общества. Не рекомендуется устанавливать такой порог в размере более двух процентов голосующих акций	Соблюдается	
78	Уведомление членов совета директоров о созыве заседания совета директоров, форме проведения и повестке дня заседания с приложением материалов, относящихся к вопросам повестки дня, необходимо осуществлять в срок, позволяющий членам совета директоров выработать позицию по вопросам повестки дня.	Соблюдается	
79	Внутренними документами общества рекомендуется предусмотреть форму уведомления о проведении заседания и порядок направления (предоставления) информации, обеспечивающий ее оперативное получение (в том числе посредством электронной связи), наиболее приемлемые для членов совета директоров.	Соблюдается	
80	Для установления реального механизма ответственности членов совета директоров рекомендуется вести и хранить, наряду с протоколами, стенограммы заседаний совета директоров или использовать иные способы фиксации, позволяющие отразить позиции каждого члена совета директоров по вопросам повестки дня. Особые мнения членов совета директоров должны прикладываться к протоколам заседаний совета директоров и являться их неотъемлемой частью.	Соблюдается	
81	Рекомендуется, чтобы форма проведения заседания совета директоров определялась с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы должны решаться на заседаниях, проводимых в очной форме.	Соблюдается	

82	В целях обеспечения максимального учета мнений всех членов совета директоров при принятии решений по наиболее важным вопросам деятельности общества рекомендуется в уставе общества предусмотреть положения, в соответствии с которыми решения по таким вопросам принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством - не менее чем в три четверти голосов - либо большинством голосов всех избранных (не являющихся выбывшими) членов совета директоров.	Соблюдается	
83	Совет директоров должен создавать комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества	Не соблюдается	Отсутствует необходимость в виду оптимального численного состава Совета директоров
84	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, рекомендуется создавать комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	Не соблюдается	Отсутствует необходимость в виду оптимального численного состава Совета директоров
85	Рекомендуется, чтобы по крайней мере один из независимых директоров - членов комитета по аудиту обладал опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.	Соблюдается	
86	Рекомендуется не реже одного раза в квартал проводить встречи комитета по аудиту или его председателя с руководителем подразделения внутреннего аудита общества по вопросам, относящимся к компетенции подразделения внутреннего аудита.	Не соблюдается	Отсутствует необходимость в виду оптимального численного состава Совета директоров
87	Обществу рекомендуется публично раскрывать информацию о подготовленной комитетом по аудиту оценке аудиторских заключений, представленных внешними аудиторами, а также информацию о наличии в составе комитета по аудиту независимого директора, обладающего опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.	Не соблюдается	Информация раскрывается в рамках установленных процедур
88	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, рекомендуется создавать комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров.	Не соблюдается	Отсутствует необходимость в виду оптимального численного состава Совета директоров



89	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, рекомендуется создавать комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого должны быть независимыми директорами.	Не соблюдается	Отсутствует необходимость в виду оптимального численного состава Совета директоров
90	Комитет по номинациям определяет методологию самооценки и дает предложения по выбору независимого консультанта для проведения оценки работы совета директоров. Рекомендуется, чтобы указанная методология и кандидатура независимого консультанта утверждались советом директоров.	Не соблюдается	Отсутствует необходимость в виду оптимального численного состава Совета директоров
91	С учетом масштабов деятельности и уровня риска обществу рекомендуется создавать иные комитеты совета директоров (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).	Не соблюдается	Отсутствует необходимость в виду оптимального численного состава Совета директоров
92	Обществу рекомендуется утвердить внутренние документы, определяющие задачи каждого комитета, полномочия, порядок их формирования и работы, раскрывать информацию о созданных комитетах, а также обеспечивать включение принятых комитетами рекомендаций в состав протокола того заседания совета директоров, на котором рассматривался вопрос.	Не соблюдается	Отсутствует необходимость в виду оптимального численного состава Совета директоров
93	Состав комитетов следует определять таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений. Рекомендуется, чтобы каждый комитет состоял не менее чем из трех членов совета директоров.	Не соблюдается	Отсутствует необходимость в виду оптимального численного состава Совета директоров
94	С учетом специфики вопросов, рассматриваемых комитетом по аудиту, комитетом по номинациям и комитетом по вознаграждениям, рекомендуется, чтобы лица, не являющиеся членами указанных комитетов, могли присутствовать на заседаниях комитетов исключительно по приглашению их председателей.	Не соблюдается	Отсутствует необходимость в виду оптимального численного состава Совета директоров
95	Рекомендуется, чтобы комитеты ежегодно представляли отчеты о своей работе совету директоров.	Не соблюдается	Отсутствует необходимость в виду оптимального численного состава Совета директоров

96	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров должна осуществляться на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров рекомендуется периодически - не реже одного раза в три года - привлекать внешнюю организацию /консультанта.	Соблюдается	
97	Оценку работы председателя совета директоров должны проводить независимые директора (под председательством старшего независимого директора, если такой директор избирается в соответствии с внутренними документами общества) с учетом мнений всех членов совета директоров.	Соблюдается	
98	Результаты самооценки или внешней оценки должны быть рассмотрены на очном заседании совета директоров.	Соблюдается	
<b>III. Корпоративный секретарь общества</b>			
99	Обществу следует утвердить внутренний документ - положение о корпоративном секретаре.	Соблюдается	Исполняется в рамках Устава и Положения о Совете директоров
100	На должность корпоративного секретаря рекомендуется назначать лицо, имеющее высшее юридическое, либо экономическое, либо бизнес-образование, имеющее опыт работы в области корпоративного управления или руководящей работы не менее двух лет. Не рекомендуется назначать корпоративным секретарем общества лицо, являющееся аффилированным лицом общества, связанное с контролирующим обществом лицом либо с исполнительным руководством общества	Соблюдается	
101	Обществу следует раскрывать на сайте общества в сети Интернет, а также в годовом отчете общества сведения о корпоративном секретаре в том же объеме, что и объем сведений, предусмотренных для раскрытия в отношении членов совета директоров и исполнительных органов общества.	Соблюдается	
102	Для обеспечения независимости корпоративного секретаря общества рекомендуется, чтобы он в своей деятельности подчинялся непосредственно совету директоров.	Соблюдается	
103	Не рекомендуется, чтобы корпоративный секретарь совмещал свою работу в качестве корпоративного секретаря с выполнением иных функций в обществе.	Соблюдается	

<b>IV. Система вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества</b>			
104	Действуя от лица акционеров и в соответствии с их долгосрочными интересами, совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям должен разработать, утвердить и обеспечить контроль за внедрением в обществе системы вознаграждения, в том числе краткосрочной и долгосрочной мотивации, членов исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников, обеспечивающую прозрачность всех материальных выгод в виде четкого разъяснения применяемых подходов и принципов, а также детального раскрытия информации по всем видам выплат, льгот и привилегий, предоставляемых членам совета директоров, исполнительных органов и ключевым руководящим работникам за выполнение своих обязанностей.	Соблюдается	
105	Рекомендуется, чтобы общество определило политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению.	Соблюдается	
106	Членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества должны компенсироваться (возмещаться) расходы, связанные с выездом к месту проведения заседаний и прочими поездками, совершаемыми в рамках исполнения указанными лицами возложенных на них обязанностей.	Соблюдается	
107	Не рекомендуется предоставление членам совета директоров компенсации иных расходов, помимо расходов, связанных с выездом к месту проведения заседаний, и прочими поездками, совершаемыми в рамках деятельности совета директоров и комитетов совета директоров.	Соблюдается	
108	Не рекомендуется предоставление (неисполнительным и независимым) директорам пенсионных отчислений, программ страхования (помимо страхования ответственности директора и страхования, связанного с поездками в рамках работы совета директоров), инвестиционных программ и прочих льгот и привилегий.	Соблюдается	

109	Предпочтительной формой денежного вознаграждения членов совета директоров является фиксированное годовое вознаграждение. Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров нежелательна. В отношении членов совета директоров не рекомендуется применение любых форм краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования.	Соблюдается	
110	Рекомендуется, чтобы общество сформулировало и опубликовало четкую политику в отношении посещаемости заседаний совета директоров в составе положения о совете директоров или положения о вознаграждении совета.	Соблюдается	
111	Если общество применяет практику вознаграждения членов совета директоров акциями общества, политика по вознаграждению совета директоров должна содержать четкие и прозрачные правила, регламентирующие владение акциями членами совета директоров.	Не соблюдается	
112	Рекомендуется, чтобы политика владения акциями общества членами совета директоров предусматривала также принятие директорами обязанности не использовать любые механизмы хеджирования, нивелирующие мотивационный эффект от долгосрочного владения акциями.	Соблюдается	
113	Обществу рекомендуется предусмотреть и внедрить процедуры мониторинга соблюдения директорами правил в отношении владения акциями и механизмов хеджирования.	Соблюдается	
114	Не рекомендуется предусматривать для членов совета директоров, в том числе для неисполнительных и независимых директоров, какие-либо дополнительные выплаты или компенсации (выходные пособия) в случае досрочного прекращения их полномочий в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	Соблюдается	
115	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества должно определяться таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	Соблюдается	
116	Обществу рекомендуется определить систему краткосрочной и долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	Соблюдается	

117	Рекомендуется, чтобы размер выходного пособия в случае досрочного прекращения полномочий и (или) расторжения трудового договора с членами исполнительных органов и иными ключевыми руководящими работниками, так называемых золотых парашютов, не превышал двукратного размера годового фиксированного вознаграждения.	Соблюдается	
<b>V. Система управления рисками и внутреннего контроля</b>			
118	Организация системы управления рисками и внутреннего контроля содержит формализации во внутренних документах общества роли и задач совета директоров, исполнительных органов, ревизионной комиссии, подразделения внутреннего аудита и иных подразделений общества, а также порядка их взаимодействия.	Соблюдается	
119	Для эффективного функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля рекомендуется создавать (определить) отдельное структурное подразделение (подразделения) по управлению рисками и внутреннему контролю.	Соблюдается	
120	В рамках системы управления рисками и внутреннего контроля рекомендуется предусмотреть комплекс направленных на недопущение коррупции мер, снижающих репутационные риски и риски применения к обществу мер ответственности за подкуп должностных лиц. Обществу рекомендуется утвердить антикоррупционную политику общества, определяющую меры, направленные на формирование элементов корпоративной культуры, организационной структуры, правил и процедур, обеспечивающих недопущение коррупции.	Соблюдается	
121	В рамках системы управления рисками и внутреннего контроля общества рекомендуется организовать безопасный, конфиденциальный и доступный способ (горячую линию) информирования совета директоров (комитета совета директоров по аудиту) и подразделения внутреннего аудита о фактах нарушений законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества любым его работником и (или) любым членом органа управления или органа контроля за финансово-хозяйственной деятельностью общества.	Соблюдается	
122	Совету директоров не реже одного раза в год следует рассматривать вопросы организации, функционирования и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля и при необходимости давать рекомендации по ее улучшению.	Соблюдается	

123	Организацию проведения внутреннего аудита рекомендуется осуществлять посредством создания отдельного структурного подразделения (подразделения внутреннего аудита) или с привлечением независимой внешней организации.	Соблюдается	
124	Утверждение советом директоров (комитетом по аудиту) политики в области внутреннего аудита (положения о внутреннем аудите), определяющей цели, задачи и функции внутреннего аудита.	Соблюдается	Исполняется в рамках реализации Устава и внутренних Положений Общества, утвержденных общим собранием акционеров
125	Утверждение советом директоров (предварительное рассмотрение комитетом по аудиту) плана деятельности внутреннего аудита и бюджета подразделения внутреннего аудита.	Соблюдается	
126	Получение советом директоров (комитетом по аудиту) информации о ходе выполнения плана деятельности и об осуществлении внутреннего аудита.	Соблюдается	
127	Утверждение советом директоров (предварительное рассмотрение комитетом по аудиту) решений о назначении, освобождении от должности, а также определение вознаграждения руководителя подразделения внутреннего аудита.	Соблюдается	Исполняется в рамках реализации Устава и внутренних Положений Общества, утвержденных общим собранием акционеров
128	Рассмотрение советом директоров (комитетом по аудиту) существенных ограничений полномочий подразделения внутреннего аудита или иных ограничений, способных негативно повлиять на осуществление внутреннего аудита.	Соблюдается	
<b>VI. Раскрытие информации об обществе, информационная политика общества</b>			
129	В обществе должна быть разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	Соблюдается	



130	Каналы распространения информации должны обеспечивать свободный и необременительный доступ заинтересованных лиц к раскрываемой обществом информации. Доступ к информации должен предоставляться на безвозмездной основе и не требовать выполнения специальных процедур (получение паролей, регистрации или иных технических ограничений) для ознакомления с ней.	Соблюдается	
131	При наличии существенной доли участия иностранных инвесторов в капитале общества рекомендуется параллельно с раскрытием информации на русском языке раскрывать такую же информацию об обществе (в том числе сообщение о проведении собрания акционеров, годовой отчет общества, бухгалтерскую (финансовую) отчетность) на иностранном языке, который является общепринятым на финансовом рынке, и обеспечивать к ней свободный доступ.	Не соблюдается	Отсутствует необходимость
132	Обществу следует раскрывать информацию не только о себе, но и о подконтрольных ему юридических лицах, имеющих для него существенное значение, в частности, информацию о роли, выполняемой каждым из существенных подконтрольных юридических лиц, о ключевых направлениях деятельности каждого из таких лиц, о функциональных отношениях между ключевыми компаниями группы и о механизмах, обеспечивающих подотчетность и подконтрольность внутри группы.	Соблюдается	
133	Обществу рекомендуется дополнительно раскрывать: сведения о миссии, стратегии, корпоративных ценностях, задачах общества и политиках, принятых в обществе дополнительную информацию о финансовой деятельности и финансовом состоянии общества; дополнительную информацию о финансовой деятельности и финансовом состоянии общества; сведения о структуре капитала общества; сведения в области социальной и экологической ответственности общества	Соблюдается	
134	Обществу следует закрепить порядок предоставления акционерам доступа к информации и документам общества в информационной политике общества. Такой порядок не должен быть обременительным для акционеров.	Соблюдается	

135	Рекомендуется, чтобы информационная политика общества предусматривала возможность получения акционерами необходимой им информации о подконтрольных обществу юридических лицах. Для предоставления акционерам такой информации общество должно предпринять необходимые усилия для получения такой информации у соответствующей подконтрольной обществу организации.	Соблюдается	
136	Предоставление обществом информации и документов акционерам рекомендуется осуществлять удобным для акционеров способом и в удобной для них форме, в том числе с использованием электронных носителей информации и современных средств связи (с учетом пожеланий направивших требование о предоставлении документов и информации акционеров к форме их предоставления, подтверждению верности копий документов и способу их доставки).	Соблюдается	
<b>VII. Существенные корпоративные действия</b>			
137	Рекомендуется уставом общества предусматривать механизмы отнесения к компетенции совета директоров общества рассмотрения сделок, которые не отвечают установленным законодательством критериям крупных сделок, но имеют существенное значение для общества, путем распространения на них установленного законодательством порядка совершения обществом крупных сделок и (или) путем отнесения их к компетенции совета директоров с принятием решения по вопросу об их одобрении большинством - не менее чем в три четверти голосов - либо большинством голосов всех избранных (не являющихся выбывшими) членов совета директоров.	Соблюдается	
138	Рекомендуется уставом общества распространить установленный законодательством порядок одобрения крупных сделок на сделки общества, одновременно являющиеся крупными сделками и сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, но которые в соответствии с законодательством не подлежат одобрению как сделки с заинтересованностью.	Соблюдается	
139	Рекомендуется, чтобы все крупные сделки были одобрены до их совершения.	Соблюдается	
140	Рекомендуется установить контроль совета директоров за существенными сделками общества и подконтрольных ему юридических лиц, определив перечень таковых уставом или внутренним документом.	Соблюдается	

141	В случаях определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или существенной сделке, в совершении которой имеется заинтересованность, совету директоров рекомендуется привлекать независимого оценщика, обладающего признанной на рынке безупречной репутацией и опытом оценки в соответствующей сфере либо представить основания непривлечения независимого оценщика.	Соблюдается	
142	Принятие решения об отчуждении обществом казначейских и квазиказначейских акций должно быть отнесено посредством применимых механизмов корпоративного контроля к компетенции совета директоров общества.	Соблюдается	
143	Обществу рекомендуется определить механизмы предварительного рассмотрения и согласования советом директоров общества сделок, совершаемых третьими лицами от своего имени, но за счет общества, которые при их совершении от имени общества являлись бы крупными сделками или сделками с заинтересованностью.	Соблюдается	
144	Рекомендуется уставом общества расширить перечень оснований, по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества. При расширении перечня оснований рекомендуется оценивать отношения фактической связанности соответствующих лиц.	Соблюдается	
145	Существенные сделки с заинтересованностью контролирующего лица общества до рассмотрения данного вопроса на заседании совета директоров, в том числе при вынесении данного вопроса на общее собрание, рекомендуется предварительно рассматривать независимыми директорами общества. В состав материалов к соответствующему заседанию совета директоров необходимо включать документ, отражающий позицию независимых директоров по данному вопросу.	Соблюдается	
146	Обществу рекомендуется осуществлять размещение дополнительных акций с их оплатой неденежными средствами только в исключительных случаях (например, при оплате дополнительных акций ликвидными ценными бумагами либо уникальным имуществом, которое необходимо для осуществления основной деятельности общества).	Соблюдается	

147	Обществу рекомендуется определить механизмы предварительного рассмотрения и согласования советом директоров общества сделок, совершаемых третьими лицами от своего имени, но за счет общества, которые при их совершении от имени общества являлись бы крупными сделками или сделками с заинтересованностью.	Соблюдается	
-----	--	-------------	--

## Приложение 2. Бухгалтерский баланс Общества на 31.12.2016

Приложение №1  
к Приказу Министерства финансов  
Российской Федерации  
от 02.07.2010 № 66н

Бухгалтерский баланс  
на 31 декабря 2016 года

Организация **ПАО "Газпром газораспределение Уфа"** Форма по ОКУД \_\_\_\_\_  
Идентификационный номер налогоплательщика \_\_\_\_\_ Дата (число, месяц, год) \_\_\_\_\_  
Вид экономической деятельности **Распределение газообразного топлива по газораспределительным сетям** по ОКВЭД \_\_\_\_\_  
Организационно-правовая форма / форма собственности **Публичное акционерное общество/частная** по ОКОПФ/ОКФС \_\_\_\_\_  
Единица измерения: тыс. руб. (млн.-руб.-) \_\_\_\_\_ по ОКЕИ \_\_\_\_\_  
Местонахождение (адрес) **450059, г. Уфа, ул.Новосибирская д.2 корп.4**

Коды		
0710001		
31	12	2016
03257343		
0278030985		
35.22		
12247	16	
384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.
	<b>АКТИВ</b>				
	<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
1.1, 1.2, 1.3-П1, 3.1-П2	<b>Нематериальные активы</b>	<b>1110</b>	<b>7 726</b>	<b>10 293</b>	<b>12 845</b>
	<b>в том числе:</b>				
	<i>нематериальные активы</i>	1110.1	7 726	10 293	12 794
1.5-П1	<i>незавершенное приобретение нематериальных активов</i>	1110.2	-	-	51
1.4-П1, 3.2-П2	<b>Результаты исследований и разработок</b>	<b>1120</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10</b>
	<b>Нематериальные поисковые активы</b>	<b>1130</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>Материальные поисковые активы</b>	<b>1140</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
2.1, 2.3, 2.4-П1, 3.3-П2	<b>Основные средства</b>	<b>1150</b>	<b>5 681 289</b>	<b>5 353 831</b>	<b>5 164 197</b>
	<b>в том числе:</b>				
	<b>основные средства в организации</b>	<b>1151</b>	<b>5 291 941</b>	<b>5 124 036</b>	<b>4 984 751</b>
	<i>здания</i>	1151.1	1 182 894	1 206 634	1 105 517
	<i>сооружения и передаточные устройства</i>	1151.2	3 476 824	3 312 994	3 149 845
	<i>машины и оборудование</i>	1151.3	389 678	405 849	490 144
	<i>транспортные средства</i>	1151.4	199 547	147 415	185 413
	<i>производственный и хозяйственный инвентарь</i>	1151.5	18 870	26 669	30 079
	<i>другие виды основных средств</i>	1151.6	24 128	24 475	23 753
2.2-П1, 3.3-П2	<b>незавершенные капитальные вложения</b>	<b>1152</b>	<b>389 348</b>	<b>229 795</b>	<b>179 446</b>
	<b>в том числе:</b>				
	<i>оборудование к установке</i>	1152.1	4 573	4 585	4 991
	<i>приобретение земельных участков</i>	1152.2	-	-	-
	<i>незавершенное строительство объектов в рамках деятельности технологического присоединения</i>	1152.3	51 497	16 099	244
	<i>незавершенное строительство в рамках инвестиционной программы: газовых сетей, производственных баз, других объектов</i>	1152.4	333 278	209 111	174 211
	<b>Доходные вложения в материальные ценности</b>	<b>1160</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
3.1, 3.2-П1, 3.4-П2	<b>Финансовые вложения (долгосрочные)</b>	<b>1170</b>	<b>55 613</b>	<b>32 504</b>	<b>17 623</b>
	<b>Отложенные налоговые активы</b>	<b>1180</b>	<b>3 732</b>	<b>3 733</b>	<b>4 055</b>
3.5-П2	<b>Прочие внеоборотные активы</b>	<b>1190</b>	<b>62 720</b>	<b>68 031</b>	<b>29 069</b>
	<b>в том числе:</b>				
	<i>активы, признаваемые в расходах в период более 12 месяцев после отчетной даты</i>	1191	7 169	6 133	10 187
	<i>авансы выданные по будущим капитальным вложениям, СМР</i>	1192	144	144	144
	<i>прочие</i>	1193	55 407	61 754	18 738
	<b>Итого по разделу I</b>	<b>1100</b>	<b>5 811 080</b>	<b>5 488 392</b>	<b>5 227 799</b>



Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.
	<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
4.1, 4.2-П1, 3.7-П2	<b>Запасы</b>	<b>1210</b>	<b>385 728</b>	<b>345 361</b>	<b>289 699</b>
	<b>в том числе:</b>				
	<i>сырье, материалы и другие аналогичные ценности</i>	1211	189 290	182 434	108 419
	<i>затраты в незавершенном производстве</i>	1212	569	3 678	1 695
	<i>готовая продукция</i>	1213	28 114	10 825	22 434
	<i>товары для перепродажи</i>	1214	167 755	148 344	157 071
	<i>прочие запасы и затраты</i>	1215	-	80	80
3.6-П2	<b>Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям</b>	<b>1220</b>	<b>120</b>	<b>9 306</b>	<b>12 675</b>
5.1, 5.2-П1, 3.8-П2	<b>Дебиторская задолженность</b>	<b>1230</b>	<b>552 908</b>	<b>434 657</b>	<b>488 470</b>
	<b>в том числе:</b>				
	дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)	1231	3 907	4 217	6 179
	<b>в том числе:</b>				
	<i>покупатели и заказчики</i>	1231.1	-	-	-
	<i>авансы выданные</i>	1231.2	-	-	-
	<i>прочая</i>	1231.3	3 907	4 217	6 179
	дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)	1232	549 001	430 440	482 291
	<b>в том числе:</b>				
	<i>покупатели и заказчики</i>	1232.1	496 532	336 231	415 689
	<i>авансы выданные</i>	1232.2	11 821	11 873	18 489
	<i>прочая</i>	1232.3	40 648	82 336	48 113
	<i>задолженность дочерних и зависимых обществ</i>	1232.4	-	-	-
3.1, 3.2-П1, 3.4-П2	<b>Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)</b>	<b>1240</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
3.9-П2	<b>Денежные средства и денежные эквиваленты</b>	<b>1250</b>	<b>1 340 437</b>	<b>1 248 986</b>	<b>1 139 857</b>
	<b>в том числе:</b>				
	<i>касса</i>	1251	302	245	284
	<i>расчетные счета</i>	1252	1 336 823	1 244 543	1 134 922
	<i>денежные эквиваленты</i>	1253	-	-	-
	<i>прочие</i>	1254	3 312	4 198	4 651
3.10-П2	<b>Прочие оборотные активы</b>	<b>1260</b>	<b>7 262</b>	<b>3 361</b>	<b>1 372</b>
	<b>в том числе:</b>				
	<i>недостачи и потери материальных ценностей</i>	1261	1 685	-	-
	<i>активы, признаваемые в расходах в период менее 12 месяцев после отчетной даты</i>	1262	5 577	3 361	1 372
	<b>Итого по разделу II</b>	<b>1200</b>	<b>2 286 455</b>	<b>2 041 671</b>	<b>1 932 073</b>
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1600</b>	<b>8 097 535</b>	<b>7 510 063</b>	<b>7 159 872</b>



*Сидорова*



Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.
	<b>ПАССИВ</b>				
	<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>				
3.11-П2	Уставный капитал	1310	3 511	3 511	3 511
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	-
3.3, 3.11-П2	Переоценка внеоборотных активов	1340	3 261 530	3 267 727	3 272 863
3.11-П2	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	15 716	15 732	15 732
	Резервный капитал	1360	694	694	694
	в том числе:				
	<i>резервы, образованные в соответствии с законодательством</i>	1361	694	694	694
3.20-П2	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	3 120 583	2 871 791	2 632 691
	в том числе:				
	<i>фонд социальной сферы</i>	1371	649	649	649
	<i>страховой фонд</i>	1372	6 915	6 915	6 915
	<i>фонд накопления</i>	1373	2 695 113	2 568 038	2 315 457
	<i>фонд финансирования расширения системы газоснабжения в рамках деятельности по подключению-технологическому присоединению</i>	1374	41 792	74	-
	<i>нераспределенная прибыль прошлых лет</i>	1375	49 386	43 958	37 432
	<i>нераспределенная прибыль отчетного года</i>	1376	326 728	252 157	272 238
	в т.ч. прибыль от деятельности по технологическому присоединению	1376.1	80 878	41 718	74
	<b>Итого по разделу III</b>	<b>1300</b>	<b>6 402 034</b>	<b>6 159 455</b>	<b>5 925 491</b>
	<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
	Заемные средства	1410	-	-	-
	Отложенные налоговые обязательства	1420	215 856	186 800	159 819
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
	Прочие обязательства	1450	-	-	-
	<b>Итого по разделу IV</b>	<b>1400</b>	<b>215 856</b>	<b>186 800</b>	<b>159 819</b>
	<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
	Заемные средства	1510	-	-	-
5.3, 5.4-П1, 3.13-П2	Кредиторская задолженность	1520	1 013 762	708 123	658 570
	в том числе:				
	<i>поставщики и подрядчики</i>	1521	292 270	176 465	152 863
	<i>авансы полученные</i>	1522	149 251	107 532	50 041
	<i>перед участниками (учредителями) по выплате доходов</i>	1523	4 509	3 917	4 013
	<i>дочерних и зависимых обществ</i>	1524	-	-	-
	<i>по оплате труда</i>	1525	137 278	85 175	80 227
	<i>по налогам и сборам</i>	1526	354 234	271 040	329 131
	<i>перед государственными внебюджетными фондами</i>	1527	62 433	34 686	31 750
	<i>прочая</i>	1528	13 787	29 308	10 545



6

Форма 0710001 с.4


Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.
3.14-П2	Доходы будущих периодов	1530	2 013	2 088	2 008
7-П1, 3.15-П2	Оценочные обязательства	1540	463 870	453 597	413 984
	оценочные обязательства на оплату отпусков	15401	157 843	137 165	141 422
	оценочные обязательства на выплату вознаграждений по итогам года	15402	306 027	316 432	272 562
	Прочие обязательства	1550	-	-	-
	Итого по разделу V	1500	1 479 645	1 163 808	1 074 562
	БАЛАНС	1700	8 097 535	7 510 063	7 159 872

Генеральный директор  
ООО "Газпром межрегионгаз Уфа" -  
управляющей организации  
ПАО "Газпром газораспределение Уфа"



А.А. Ахметшин

Главный бухгалтер  
ООО "Газпром межрегионгаз Уфа" -  
управляющей организации  
ПАО "Газпром газораспределение Уфа"



Н.В. Габбасова

" 20 " марта 2017 года



### Приложение 3. Отчет о финансовых результатах за 2016 год

Приложение №1  
к Приказу Министерства финансов  
Российской Федерации  
от 02.07.2010 № 66н

#### Отчет о финансовых результатах за 2016 год

Организация ПАО "Газпром газораспределение Уфа" Форма по ОКУД \_\_\_\_\_  
Дата (число, месяц, год) \_\_\_\_\_ по ОКПО \_\_\_\_\_  
Идентификационный номер налогоплательщика \_\_\_\_\_ ИНН \_\_\_\_\_  
Вид экономической деятельности Распределение газообразного топлива по газораспределительным сетям по ОКВЭД \_\_\_\_\_  
Организационно-правовая форма / форма собственности Публичное по ОКОПФ/ОКФС \_\_\_\_\_  
акционерное общество/частная \_\_\_\_\_ по ОКЕИ \_\_\_\_\_  
Единица измерения: тыс. руб. (млн.-руб.)

Коды		
0710002		
31	12	2016
03257343		
0278030985		
35.22		
12247	16	
384		

Пояснения	Наименование показателя		За 2016 год	За 2015 год
3.18-П2	<b>Выручка</b>	<b>2110</b>	<b>7 500 862</b>	<b>6 935 842</b>
	в том числе:			
	1. Услуг по транспортировке сетевого газа	2111	5 793 605	5 340 624
	2. Прочих видов деятельности:	2113	1 707 257	1 595 218
	в том числе:			
	услуг технического обслуживания внутридомового газового оборудования	2113.1	372 255	342 638
	выполнение строительно - монтажных работ	2113.2	615 004	650 437
	торговля (оптовая и розничная)	2113.3	250 438	222 510
	услуги технологического присоединения	2113.4	115 021	58 653
	прочих услуг	2113.5	354 539	320 980
6-П1, 3.17-П2	<b>Себестоимость продаж</b>	<b>2120</b>	<b>( 6 078 561 )</b>	<b>( 5 786 843 )</b>
	в том числе:			
	1. Услуг по транспортировке сетевого газа	2121	( 4 860 079 )	( 4 624 128 )
	2. Прочих видов деятельности:	2123	( 1 218 482 )	( 1 162 715 )
	в том числе:			
	услуг технического обслуживания внутридомового газового оборудования	2123.1	( 310 246 )	( 285 024 )
	выполнение строительно - монтажных работ	2123.2	( 449 233 )	( 466 687 )
	торговля (оптовая и розничная)	2123.3	( 204 812 )	( 181 767 )
	услуги технологического присоединения	2123.4	( 12 397 )	( 5 806 )
	прочих услуг	2123.5	( 241 794 )	( 223 431 )
	<b>Валовая прибыль (убыток)</b>	<b>2100</b>	<b>1 422 301</b>	<b>1 148 999</b>
6-П1, 3.17-П2	<b>Коммерческие расходы</b>	<b>2210</b>	<b>( 4 504 )</b>	<b>( 4 324 )</b>
6-П1, 3.17-П2	<b>Управленческие расходы</b>	<b>2220</b>	<b>( 925 584 )</b>	<b>( 756 138 )</b>
	<b>Прибыль (убыток) от продаж</b>	<b>2200</b>	<b>492 213</b>	<b>388 537</b>
3.18-П2	<b>Доходы от участия в других организациях</b>	<b>2310</b>	<b>552</b>	<b>128</b>
	Проценты к получению	2320	80 118	91 604
	Проценты к уплате	2330	( - )	( - )
3.18-П2	<b>Прочие доходы</b>	<b>2340</b>	<b>61 071</b>	<b>64 607</b>
	в том числе:			
	от продажи основных средств	2341	3 246	11 126
	сумма восстановленного резерва по сомнительным долгам	2342	9 456	19 802
	оплата части стоимости путевки работниками	2343	4 520	4 252
	корректировка стоимости акций СБ до рыночной величины	2344	23 109	14 881
	прочие доходы	2345	20 740	14 546





Форма 0710002 с.2

Пояснения	Наименование показателя		За 2016 год	За 2015 год
3.18-П2	<b>Прочие расходы</b>	<b>2350</b>	<b>( 162 389 )</b>	<b>( 164 861 )</b>
	<b>в том числе:</b>			
	расходы на создание резерва по сомнительным долгам	2351	( 16 671 )	( 18 966 )
	услуги кредитных организаций	2352	( 17 651 )	( 15 909 )
	расходы на социальные нужды в соответствии с коллективным договором	2353	( 70 265 )	( 76 614 )
	налоги и взносы с расходов социального характера	2354	( 4 095 )	( 7 616 )
	социально-культурные и оздоровительные мероприятия	2355	( 9 225 )	( 11 531 )
	корректировка стоимости акций СБ до рыночной величины	2356	( - )	( - )
3.18-П2	прочие расходы	2357	( 44 482 )	( 34 225 )
	<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	<b>2300</b>	<b>471 565</b>	<b>380 015</b>
3.19-П2	Текущий налог на прибыль	2410	( 119 557 )	( 104 102 )
	в т. ч. постоянные налоговые обязательства	2421	54 224	55 331
	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	( 29 416 )	( 28 669 )
	Изменение отложенных налоговых активов	2450	9	1 037
	Прочее	2460	( 2 086 )	( 1 260 )
	<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	<b>2400</b>	<b>320 515</b>	<b>247 021</b>
	в т.ч. чистая прибыль от деятельности по технологическому присоединению (без учета капитальных вложений)	2410	80 878	41 718
3.20-П2	<b>СПРАВОЧНО</b>			
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	<b>Совокупный финансовый результат периода</b>	<b>2500</b>	<b>320 515</b>	<b>247 021</b>
3.22-П2	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	0,34	0,35
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-

Генеральный директор  
ООО "Газпром межрегионгаз Уфа" -  
управляющей организации  
ПАО "Газпром газораспределение Уфа"

А.А. Ахметшин

Главный бухгалтер  
ООО "Газпром межрегионгаз Уфа" -  
управляющей организации  
ПАО "Газпром газораспределение Уфа"

Н.В. Габбасова

" 20 " марта 2017 года

